

**Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro
División de Agronomía**

**Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones
de Tierras de Humedad
(Aniegos de Avenidas del Río Nazas de la Región Lagunera)**

Por

Evencio Juvenal Hernández Bustamante

**Memorias elaboradas bajo la supervisión del comité particular de asesoría
y aprobada como requisito parcial, para optar al grado de:**

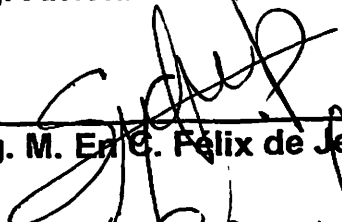
Licenciatura en Parasitología Agrícola

Comité Particular

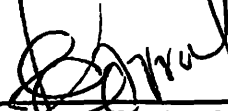
Presidente:


Ing. Antonio Treviño Rivero.

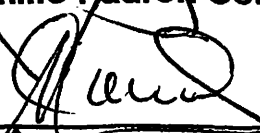
Vocal:

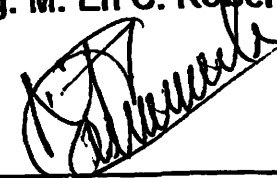

Ing. M. En C. Félix de Jesús Sánchez Pérez.

Vocal:


Lic. M. En C. Emilio Padrón Corral.

Vocal:


Ing. M. En C. Roberto Coronado Niño.


Ing. M. En C. Mariano Flores Dávila
Coordinador de la División de Agronomía

Buenavista Saltillo Coahuila

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA
"ANTONIO NARRO"**

**División de Agronomía
Coordinación**

9979

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a la Universidad Autónoma Agraria "Antonio Narro" todas las facilidades proporcionadas para concluir mis estudios.

Quiero hacer patente mi más profundo agradecimiento al **Ing. Antonio Treviño Rivero**. Asesor de este trabajo y Coordinador de este Programa, por su empeñoso esfuerzo y su visión para la realización del mismo, sin el cual, su conclusión sería aún una lejana meta. Por su apoyo, confianza y amistad, gracias.

Agradezco al Ingeniero M. En C. Félix de Jesús Sánchez Pérez y al Licenciado M. En C. Emilio Padrón Corral por su apoyo y amistad invaluable.

Así mismo, al Ing. M. En C. Roberto Coronado Niño, al equipo técnico del programa, al C. Enrique de León, gracias por su apoyo y amistad.

A los Compañeros ejidatarios que participaron en el programa y que nunca perdieron la fe especialmente a Epifanio Mariscal Flores, Pedro Zamarrón Hernández, José Zamarrón, entre otros por su amistad gracias.

A mis grandes amigos Amadeo Martínez, Oscar Lemus Ramírez, Julio César Mazzocco y Virgilio Valdés Verduzco.

A mis maestros, compañeros y a todas aquellas personas que de una u otra forma colaboraron para la culminación del presente trabajo.

A: NATY

PORQUE ERES EL EJEMPLO

Y CIMIENTO DE

NUESTRA EXISTENCIA

‘

Hay muchos caminos para llegar a la meta...

Pero sólo una forma de lograrlo...

CONSTANCIA Y PERSEVERANCIA

A: DORA ALICIA

y

VALERIA ALEJANDRA

El éxito del hombre
se mide por la felicidad de su esposa
y la alegría de los hijos.

DEDICATORIA

A mis Padres: Evencio Juvenal Hernández Ruiz (q.e.p.d.)

Dimpna Bustamante Bustamante.

A mis Hermanos: Noé Alfredo

Natividad B.

Víctor Manuel

Emigdio Justino

Antonio C.

A. Felipe.

A mis Cuñadas: Gloria (q.e.p.d.)

Violeta

Josefa

Malena

A mis Sobrinos: Mayté, Noel y Antonio.

Ainette y Arlette.

Huémac e Ilhuilcamina.

Michael

Valeria y Vanessa

A mi Alma Terra Mater

A mis Amigos

A mis Compañeros de Generación

INDICE DE CONTENIDO

1.-	Antecedentes	1
1.1.-	¿ Qué Sembrar ?	8
1.2.-	Laguna de Mayrán, Un Nuevo Modelo de Organización	14
1.3.-	Objetivos	16
1.4.-	Estrategias	18
1.5.-	Metas Propuestas	20
2.-	Introducción	21
2.1.-	Ejido "San Rafael de los Milagros"	23
2.2.-	Ejido "El Sol"	24
2.3.-	Ejido "Benavides"	25
2.4.-	Ejido "Las Habas"	26
3.-	Objetivos del Programa	28
4.-	Justificación	31
4.1.-	Ing. Carlos Rojas	33
5.-	Organización del Programa Ejido "San Rafael de los Milagros"	34
	Metodología de Operación Ejido "San Rafael de los Milagros"	42
	Organización del Programa Ejido "El Sol"	53
	Metodología de Operación Ejido "El Sol"	63
	Ing. Carlos Rojas	65
	Organización del Programa Ejido "Benavides"	76
	Metodología de Operación Ejido "Benavides"	89
	Ing. Carlos Rojas	90
6.-	Lic. Rogelio Ramos O.	101
6.1.-	Ing. Carlos Rojas	102
6.2.-	Lic. Eliseo Mendoza	104
6.3.-	Dr. Jorge Galo Medina	106
6.4.-	Lic. Eliseo Mendoza	111
6.5.-	Ing. Carlos Rojas	113
6.6.-	Contrato de Compra-Venta	114
6.7.-	Promotora de Desarrollos Técnicos	119
7.-	Adiós al Viejo Esquema	122
8.-	Metas Alcanzadas	126
9.-	Reconocimiento y Confianza	144
10.-	Convenio	146
11.-	Beneficios en Concreto	151

12.-	Resumen y Conclusiones	154
13.-	Lic. Francisco Labastida Ochoa	164
14.-	Dr. Ernesto Zedillo Ponce de León	165
15.-	Ing. Carlos Rojas	166
16.-	Lic. Francisco Labastida Ochoa	167
17.-	Dr. Rogelio Montemayor Seguy.....	168

ANTECEDENTES

El fruto de un estratégico y singular proyecto agrícola, “Programa de Explotación de Tierras con Extraordinaria Humedad” traerá consigo inusitados beneficios a pequeñas poblaciones desérticas de la parte sur del Estado de Coahuila, y una buena captación de divisa extranjera para el país.

Después de que los habitantes de los ejidos, **“Las Habas”** y Puerto de Ventanillas de San Pedro de las Colonias, el Sol y **“San Rafael de los Milagros”** de Parras de la Fuente Coahuila, habían sobrevivido en condiciones críticas y marginadas del progreso, en agosto de 1991, parecía que enfrentarían un duro golpe cuando sus tierras fueron anegadas por una extraordinaria cantidad de agua que bien podría llenar dos veces la presa Francisco Zarco.

La laguna de Mayrán fue nuevamente contenedora de las precipitaciones que tierras arriba hicieran los ríos Ramos y Oros a la presa Lázaro Cárdenas y Francisco Zarco, de donde se derivó el agua a los canales de riego en la región lagunera y la mayor cantidad fue al lecho del río Nazas para llegar a su desembocadura en la Laguna de Mayrán, donde más de 34,000 hectáreas quedaron cubiertas por el agua que alcanzó hasta dos metros de altura.

Dicha avenida afectó considerablemente a algunos ejidos, las áreas incomunicadas no tenían alimentos, la ayuda era enviada por lancha, habían perdido sus pocas pertenencias, la derivación por el canal natural del río Nazas evitó que se inundaran las zonas urbanas como en 1968. Pérdidas considerables se registraron en el ganado y sobre todo en la agricultura.

El fenómeno meteorológico, alteró el ecosistema del área, las liebrezillas y víboras se acabaron, el único depredador que sobrevivió fue el coyote el cual se alimentaría posteriormente con peces provenientes de la fuerte corriente del agua.

Se anunció que los titulares de la SARH, CONAGUA y BANRURAL visitarían la región lagunera para apoyar a los laguneros quienes se encontraban sin posibilidades de hacer producir sus tierras.

El 19 de Diciembre de 1991. En la ciudad de Torreón, Coahuila, se entregó al Presidente de la República Carlos Salinas de Gortari y al director de PRONASOL una solicitud para aprovechar el fenómeno meteorológico, a la vez se hizo llegar una copia al entonces Secretario de Organización del C.E.N. de la C.N.C. Lic. Hugo Andrés Araujo.

Posteriormente el seis de enero en la ciudad de Veracruz se tuvo una entrevista con el Ing. Carlos Rojas Gutiérrez donde se le dio a conocer detalladamente la posibilidad de concretar un proyecto productivo, el Ing.

Rojas Gutiérrez respondió al planteamiento al instruir personal que analizara seriamente las posibilidades de llevar a cabo este programa especial para la producción de granos bajo condiciones de tierras de humedad.

El alto funcionario dio en el acto instrucciones al licenciado Vicente Granados Septién de abocarse a atender a los peticionarios y éste a su vez determinó que el ingeniero Mateo Rodríguez Santacruz, residente de la extinta Secretaría de Programación y Presupuesto, en Gómez Palacio, Dgo., se hiciera cargo directo de los trámites.

El ingeniero Rodríguez Santacruz, luego de visitar las tierras ejidales y hacer las evaluaciones del caso, ofreció — de acuerdo a las órdenes que dijo tener— el apoyo suficiente para que los campesinos hicieran producir sus tierras, entonces inundadas y puso como única condición esperar a que estuvieran en punto de siembra.

La segunda avenida del desfogue, dispuesta por la Comisión Nacional del Agua para mantener los niveles de seguridad de las presas del Río Nazas, incrementó la superficie anegada en una porción de lo que fuera antiguamente la Laguna de Mayrán.

Todo el aniego quedó en las tierras limo-arenosas de los ejidos **“El Sol”** y **“San Rafael de los Milagros”**, y alcanzó en conjunto una superficie de aproximadamente treinta mil hectáreas.

La humedad existente es de tal magnitud que con mucha facilidad permite la obtención de dos cosechas sucesivas, lo que de hecho duplica las posibilidades de producción en momentos en que la mayor parte del país afronta problemas de sequía tales que el Presidente de la República dispuso en su reciente visita a Aguascalientes incrementar los apoyos a los temporaleros afectados por el fenómeno.

Así las cosas, el apoyo autorizado y pendiente de ejercer, abre las puertas para que se trabaje sin mayores problemas y se disponga de prácticamente sesenta mil hectáreas ya irrigadas de antemano.

Para dar una idea de la potencialidad oculta en las tierras de los ejidos cuyas aguas se beneficiaron con los desfogues de las presas del Río Nazas, basta señalar que en el ejido San Nicolás, donde las aguas irrigaron a su paso las tierras, se encuentran ya completamente sembradas cuatrocientas hectáreas de maíz, sorgo escobero y cártamo.

Desafortunadamente, los ejidatarios de San Nicolás, también carentes de recursos para aprovechar la riqueza extraordinaria de las avenidas, cayeron en la trampa del rentismo y autorizaron la explotación de esa superficie a razón de una regalía igual a \$45,000 por hectárea, con lo que las ganancias se irán en los bolsillos de los arrendatarios y los dueños de la tierra se quedarán esperando una nueva oportunidad.

Aquilatando esta experiencia, los ejidatarios de **“El Sol y “San Rafael de los Milagros”**, decidieron recurrir a las instancias gubernamentales para solicitar el crédito suficiente y oportuno que aunado a su trabajo rindan en su favor y de sus familias todos los dividendos, en lugar de optar por la cómoda, pero ilusoria ganancia de una renta.

Las aguas se han ido retirando paulatinamente de los límites que la última inundación les fijó y para estas fechas existen ya alrededor de tres mil hectáreas con humedad en punto de siembra.

Los ejidatarios apoyados en personal técnico calificado realizan constantes mediciones y muestreos para verificar las condiciones del terreno.

En fechas muy recientes y a causa de las altas temperaturas que se han registrado en la región, se detecta una acelerada disminución del nivel de almacenamiento, lo que permite adelantar que la superficie apta para siembra aumentará considerablemente en fechas muy próximas.

Los trámites deben agilizarse para que los trabajos se inicien de inmediato, de acuerdo con lo autorizado por las altas autoridades del país lo que serviría para poner en marcha la capitalización de los ejidos en cuestión y para el aprovechamiento de un mercado que se avizora urgido de productos agrícolas, dadas las difíciles condiciones climáticas que ya se han dejado ver en el territorio nacional.

Si bien es cierto que la humedad existente representa una inmejorable oportunidad para capitalizar a los ejidatarios de **“El Sol”** y **“San Rafael de los Milagros”**, la exigencia de iniciar las labores de siembra es cada día mayor.

La maleza, que pudiera fácilmente controlarse desde sus inicios, amenaza con consumir la humedad y volver monte lo que pudieran ser parcelas.

En estos momentos están dadas todas las condiciones para evitar las contingencias. El apoyo crediticio no podría ser más oportuno, pues de un lado permitiría aprovechar toda la riqueza que significa una humedad de casi dos metros sobre tierras limosas y por otro, impedir el crecimiento de las malezas.

Cada instante que se deja transcurrir se traduce en evaporación improductiva y en gasto futuro para desmonte y control de malezas y plagas.

Los campesinos de los ejidos **“El Sol”** y **“San Rafael de los Milagros”**, agradecen la atención y el respaldo recibido hasta ahora de parte del señor presidente Carlos Salinas de Gortari, quien no sólo se ha mostrado dispuesto a enterarse de las inquietudes campesinas, sino que ha dado muestras palpables de aliento.

De igual manera, patentizan su gratitud al ingeniero Carlos Rojas Gutiérrez y al licenciado Hugo Andrés Araujo de la Torre, por interpretar con fidelidad y en beneficio del agro, las políticas dispuestas por el primer magistrado de la nación.

Confían en que se mantendrán los ofrecimientos que se les han hecho y ofrecen corresponder poniendo en principio, lo mejor de su esfuerzo para que el apoyo que se les brinde, reditúe lo mejor, y para que las autoridades puedan mostrar con satisfacción ante propios y extraños, los resultados de su confianza en los hombres del campo, así como los frutos del trabajo entusiasta y el soporte solidario de los gobernantes.

¿QUÉ SEMBRAR?

Las condiciones económicas de los campesinos laguneros no estaban como para incurrir en experimentos de dudosa factibilidad. Había la exigencia de lanzarse en busca de cultivos que fueran baratos, de altos rendimientos, con buenos precios, mercado seguro, pocos riesgos y adecuados para aprovechar al máximo la humedad.

Dado que se encontraba próximo el ciclo otoño - invierno, se optó en una primera etapa por sembrar cártamo, que ya había probado sus bondades en la Comarca Lagunera para continuar en el ciclo primavera - verano con girasol.

Gracias al esquema presentado, las autoridades respondieron con apoyos suficientes por la vía de PRONASOL, para sembrar en condiciones normales dos mil doscientas hectáreas de la primera oleaginosa, pero abriendo las puertas para que los involucrados demostraran su productividad y capacidad en la optimización de los recursos.

Esta inusitada confianza llevó al equipo técnico a revisar métodos de trabajo y a rediseñar algunas labores, lo que permitió llegar a nueve mil hectáreas de siembra en lugar de las dos mil doscientas originales.

La iniciativa del proyecto, surgió a partir de aprovechar que esas tierras secas y desérticas donde dispersamente se encuentran mezquite, lechuguilla y algunas plantas xerófilas, transforma su aridez e infertilidad por la prodigiosa bonanza que da la riqueza de su suelo cuando obtienen humedad. (Características que otrora creara la opulencia que no tuvo una distribución equitativa, pues la riqueza fue para quienes tenían la herramienta y medios de producción) ahora era factible aprovechar la humedad de gran extensión de hectáreas anegadas y llevar a su ejecución el programa especial para la producción de granos bajo condiciones de tierras de humedad.

Inicialmente el proyecto contemplaba 2,200 has. y se incrementó a 6,000 y en seguida a 9,000 desde ese panorama, se muestra el gran esfuerzo técnico y humano al superar cuatro veces la meta pretendida.

La participación en sociedad de los siete técnicos, conllevó en gran medida a bajar los costos y optimizar todos los recursos. Resultando alrededor de \$ 200.00 pesos costo promedio por hectárea.

La aplicación técnica es soportada con implementación agrícola moderna ya que utiliza maquinaria computarizada que dada su alta precisión, realiza

varias funciones a la vez como: mayor cobertura de siembra en trabajo continuo las 24 horas del día.

En esta nueva etapa hacia la modernización y justicia del campo, se amplía el espacio ocupacional que pueden alcanzar los agrónomos con la asesoría técnica de calidad y entrega al desarrollo agrícola del país.

El responsable del proyecto, Ing. Antonio Treviño Rivero, quien tiene amplia trayectoria en la investigación agrícola, expresó que 1,604 millones de pesos que fueron aportados por SEDESOL; la participación de la empresa PRODETEC, quienes invirtieron la semilla de Cártamo y serían el canal comercial con el extranjero; las tierras de los ejidos **“Las Habas”**, **“Puerto de Ventanillas”**, **“San Rafael de los Milagros”** y **“El Sol”**; la mano de obra de los productores; y el gran esfuerzo de un equipo técnico de ingenieros de la UAAAN, quienes aplicaron sus conocimientos científicos en la operación para el manejo y control en el desarrollo del cultivo en todas sus etapas, fueron los elementos que han hecho posible que a finales del mes de mayo se levante la cosecha de más de 11,000 toneladas de Cártamo. Lo que transforma la miseria que a su paso dejó el fenómeno meteorológico y, a partir del cual, se impulsó la participación de los diversos sectores en la odisea que finalmente rendirá fruto.

Por la distancia en los núcleos de población fue necesario instalar cuatro campamentos para albergar al equipo técnico quienes desde el mes de junio de

1992, han permanecido al tanto de los cultivos ya que las labores se realizan de día y de noche.

La ubicación de los campamentos dispersos entre mas de 30 mil hectáreas, se realizó considerando los caminos y pasos que se fueron abriendo, instalados como centros de operación técnica y bases de auxilio para proveer de elementos como agua, alimento, aceite, gasolina y herramientas. Pues no existen los servicios que facilitan la interacción cotidiana con la zona urbana. Lo más satisfactorio del proyecto para los campesinos es que por primera vez son ellos quienes han administrado los recursos y esto ha hecho efectiva la transparencia, honestidad y eficiencia, con ello han aumentado el sentido de solidaridad que existe en el ser humano de manera natural cuando se pretende llevar a buen término una organización y son los campesinos quienes sustentan que para la nueva era de ley agraria que regula el Artículo 27 se abre una nueva era de libertad, autonomía y justicia, que llevará, al reorganizar la actividad productiva en mayores extensiones que permitan bajar los altos costos parcelarios y trabajar en participación o sociedades.

Como muestra real de solidaridad encontramos que 500 hectáreas del ejido **“Puerto de Ventanillas”** fueron cedidas a los campesinos de **“Las Habas”**, para que fueran cultivadas dentro de este proyecto y aumentaron su extensión de cultivo ya que son quienes disponen de menor cantidad de tierras para siembra.

Este trabajo que ahora se realiza además promueve la autogestoría en las comunidades para el mejor alimento de la calidad de vida ya que entre un cinco y diez por ciento de la utilidad, será destinado para mejoras de la comunidad.

El proyecto también es una manifestación del alcance que tendrá el campo mexicano con la nueva ley agraria que reglamenta el artículo 27 constitucional en este rubro ya que la libre - asociación atrae y facilita la participación de inversionistas que aporten capital y tecnología en las condiciones que establezcan los campesinos.

En el Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad, la empresa PRODETEC invirtió la semilla para cultivar 9,000 hectáreas, y al término de la cosecha le será pagada, y se les retribuye con el beneficio de operar como canal comercial con alguna de las empresas extranjeras interesadas en el producto, respetando el precio que marque el mercado internacional al día de venta.

Así, el campesino en sociedad aumenta la rentabilidad agropecuaria, en tanto bajen los costos de producción y esto ocurre en la medida que se conformen asociaciones que agrupen mayores cantidades de tierra, puedan compartir riesgos con la iniciativa privada y sean dueños del total de la utilidad después de cubrir los compromisos adquiridos.

A partir de julio de 1992 las familias de los ejidos de **“El Sol”**, **“Las Habas”** y **“San Rafael de los Milagros”** han tenido una mejor estabilidad económica ya que los productores obtienen su pago por jornal, por las tareas de labranza, es decir además de propietarios de su cultivo, este programa propicia el financiamiento del costo de sus salarios.

Se espera que de continuar la humedad, los productores reinviertan parte de las utilidades de esta cosecha en un próximo cultivo.

LAGUNA DE MAYRÁN: UN NUEVO MODELO DE ORGANIZACIÓN

Para los campesinos de la Laguna de Mayrán, en la Comarca Lagunera, la construcción de las Presas Lázaro Cárdenas y Francisco Zarco que controlan las avenidas del Río Nazas, significó el adiós a las abundantes cosechas.

Las aguas brucas que corrían río abajo para llenar el lecho de la laguna, de pronto dejaron de fluir convirtiendo aquel espejo de vida en paraje desértico.

De nada servía que el suelo, depósito de añejísimos ensolves, fuera de lo más rico, sin humedad, ninguna cosecha se produciría.

Desde entonces, el río Nazas corrió manso a través de los canales hechos por el hombre para regar las tierras que se encuentran entre los límites de Coahuila y Durango. De aquellos años de riqueza que atraían a gente de todos los lugares, nada quedó de pronto.

En los cinco ejidos que comparten las tierras del antiguo lecho, sólo se sembraban las hectáreas suficientes para sobrevivir, porque el agua había que extraerla de pozos profundos y eso encarecía todo lo que se cosechaba.

El 19 de diciembre de 1991 en la ciudad de Torreón, Coah., se hizo entrega de una solicitud de intervención ante el Sr. Presidente de la República, C. Lic. Carlos Salinas de Gortari, así mismo se le entregó la solicitud al Ing. Carlos Rojas Gutiérrez, Director del Programa Nacional de Solidaridad, dicha solicitud fue con el objetivo de aprovechar las extraordinarias avenidas del Río Nazas que anegaron aproximadamente 40,000 has. en la laguna de Mayrán, comprendidas en los ejidos: **“El Sol”**, **“San Rafael de los Milagros”**, del municipio de Parras de la Fuente y **“Las Habas”** y **“Benavides”** del municipio de San Pedro de las Colonias; posteriormente el ejido **“Benavides”** desistió participar en el programa, por lo que se incorporó al ejido **“Puerto de Ventanillas”** del mismo municipio.

El 6 de enero de 1992, en Veracruz, se dialogó con el Ing. Carlos Rojas Gutiérrez, detallándose las posibilidades de concretar un programa, productivo en esta región lagunera, por otra parte, se le dio a conocer la forma tradicional en que se acostumbraba trabajar las tierras inundadas en épocas pasadas y donde los víales y agiotistas lograban convenios ventajosos para ellos, al darles a los ejidatarios participaciones entre el 10 y el 20 % de las utilidades.

OBJETIVOS

- **Aprovechar eficientemente al gran potencial productivo de las tierras de humedad que anegó las avenidas del Río Nazas en la Laguna de Mayrán.**
- **Demostrar que con la organización de los campesinos-técnicos-iniciativa privada y Gobierno Federal vía Solidaridad es posible obtener resultados satisfactorios cuando se emprenden proyectos productivos de gran magnitud.**
- **Aumentar la captación de capital, tecnología e insumos modernos, fortaleciendo así su capacidad de negociación frente a los demás sectores de la economía incrementando su producción y su productividad a través de la explotación integral de los recursos y la diversificación de actividades.**
- **Lograr una mejor distribución del ingreso rural y en general alcanzar una efectiva modernidad en el campo mexicano.**

- Lograr la compactación de área con el fin de disminuir costos y hacer eficiente el uso de recursos, insumos, etc.
- Asegurar con contrato o compromiso de compra-venta, la comercialización de los productos mediante compañías privadas con seriedad y experiencia.

ESTRATEGIAS

- Se realizó un diagnóstico de la región comprendida en la laguna de Mayrán para tener información sobre aspectos de clima, suelo, temperatura, maquinaria agrícola disponible, tecnología utilizada en épocas anteriores.
- Se instalaron campamentos en lugares estratégicos en cada ejido, los cuales sirvieron de base para los técnicos, campesinos y encargados de la maquinaria agrícola.
- Se efectuó un convenio con dos compañías constructoras de la ciudad de Torreón las cuales aportaron maquinaria agrícola, que incluyó tractores de gran potencia así como sembradoras de precisión, con el fin de utilizar la tecnología de punta en la siembra de cártamo y girasol.
- Se organizó a los campesinos de cada ejido de acuerdo a la figura asociativa de su preferencia; en un ejido se organizaron sectores de trabajo y en los tres restantes se manejó en forma colectiva para efectuar trabajos de desmonte previo la siembra.

- Se elaboró un programa de trabajo que tuvo como objetivo determinar las estrategias que se llevaron a cabo para la realización de la asesoría técnica. Para su elaboración se tomó como base el número de hectáreas por sembrar, determinando así la carga de trabajo para cada técnico.

METAS PROPUESTAS

- **Aprovechar al máximo la explotación de las tierras anegadas en la laguna de Mayrán.**
- **Lograr el arraigo de los campesinos hacia su comunidad generando fuentes de empleo permanente que ayuden a elevar el nivel de vida de la población.**
- **Demostrar que el esquema de organización de campesinos - técnicos, iniciativa privada y Gobierno Federal, si funciona, rompiendo las trabas burocráticas excesivas y acabando con esquemas obsoletos e impositivos que han provocado el abandono y la descapitalización del campo mexicano.**
- **Reintegrar los apoyos recibidos por el gobierno federal vía PRONASOL para demostrar que los campesinos cumplen su palabra a la hora de pagar los créditos recibidos.**

INTRODUCCIÓN

Las extraordinarias avenidas del Río Nazas, que anegaron aproximadamente 40,000 has. de tierras de estas comunidades, teniendo grandes posibilidades de bonanza, abren la posibilidad de convertir la miseria en capitalización que los aleje definitivamente del paternalismo y los coloque en el camino de la modernización y de la alta productividad del campo, estando apegados con la nueva era de libertad, autonomía y justicia que contempla nuestra Ley Agraria del Artículo 27 Constitucional. Se ha decidido iniciar este programa dentro del marco jurídico decidiendo la forma que mejor convenga a los intereses de los ejidatarios.

El 19 de diciembre de 1991 en su gira presidencial hacia tierras duranguenses y con escala en la ciudad de Torreón, Coah, se hizo entrega de una solicitud de intervención para aprovechar dicho fenómeno climatológico al Señor Presidente de la República Lic. Carlos Salinas de Gortari, así mismo se hizo entrega al Ing. Carlos Rojas Gutiérrez Director del Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL), también se hizo llegar una copia al Lic. y Dip. Hugo

Andrés Araujo de la torre, entonces Secretario de Organización del CEN de la CNC.

El día seis de enero de 1992, en la ciudad de Veracruz, se logró la primera plática con el Ing. Carlos Rojas Gutiérrez, dándole a conocer en forma detallada sobre las posibilidades de concretar un programa productivo, quien de inmediato instruyó a personal a su cargo para que se analizaran seriamente dichas posibilidades. Es así como se da respuesta a los planteamientos de las comunidades, iniciándose la elaboración de este programa que a continuación exponemos para poder llevar a cabo la explotación de las tierras con extraordinaria humedad.

EJIDO “SAN RAFAEL DE LOS MILAGROS”

El ejido “**San Rafael de los Milagros**” está ubicado a 61 Km. de la ciudad de Parras de la Fuente por la carretera Saltillo-Torreón, su localización es 102° 15' de longitud Oeste y 25° 39' de latitud Norte, con una altitud de 1,115 msnm. Su clima es de tipo Bw hw* (e) que quiere decir clima semiárido, seco, muy cálido con temporada seca y extremosa. Cuenta con una dotación total de 38,562-00-00 has. lograda de la siguiente manera:

Dotación:

Resolución presidencial del 25 de febrero de 1937 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 7 de junio de 1937. La superficie entregada fue de 1,844-00-00 has. para 29 capacitados.

Primera ampliación.

Resolución presidencial del 23 de junio de 1967 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 22 de agosto de 1967. La superficie entregada fue de 35,740-00-00 has para 30 capacitados.

Segunda Ampliación.

Resolución presidencial del 19 de febrero de 1981 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 11 de junio de 1981. La superficie entregada fue de 978-78-51 has. para las 33 capacitados y esto para uso colectivo.

EJIDO "EL SOL"

El ejido "**El Sol**" está ubicado a 73 Km. de la ciudad de Parras de la Fuente por la carretera Saltillo-Torreón, su localización es 102° 15' de longitud Oeste y 25° 39' de latitud Norte, con una altitud de 1115 msnm. Su clima es de tipo Bw hw* (e) que quiere decir clima semiárido, seco, muy cálido con temporada seca y extremosa.

Cuenta con una dotación total de 42.595-00-00 has. lograda de la siguiente manera:

Dotación:

Resolución presidencial del 15 de julio de 1968 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 30 de agosto de 1968. La superficie entregada fue de 8,180-00-00 has. para 69 capacitados.

Primera ^{1a} ampliación.

Resolución presidencial del 9 de marzo de 1970 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 29 de abril de 1970. La superficie entregada fue de 16,455-00-00 has para 39 capacitados.

Segunda Ampliación.

Resolución presidencial del 22 de febrero de 1982 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 21 de abril de 1982. La superficie entregada fue de 18,260-33-14 has. para las 108 capacitados y esto para uso colectivo.

EJIDO “BENAVIDES”

El ejido “**Benavides**” está ubicado a 30 Km. de la ciudad de San Pedro de las Colonias por la carretera San Pedro-Cuatrociénegas su localización es 103° 10' 14" de longitud Oeste y 25° 30' 23" de latitud Norte, con una altitud de 1110 msnm. Su clima es de tipo Bw hw* (e) que quiere decir clima semiárido, seco, muy cálido con temporada seca y extremosa.

Cuenta con una dotación total de 4,057-18-33 has. lograda de la siguiente manera:

Dotación:

Resolución presidencial del 25 de febrero de 1936 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 7 de septiembre de 1940. La superficie entregada fue de 2,824-00-00 has. para 103 capacitados.

Primera ampliación.

Resolución presidencial el 11 de julio de 1951 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de diciembre 1951. La superficie entregada fue de 852-00-00 has.

Segunda Ampliación.

Resolución presidencial del 11 de febrero de 1982 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 19 de abril de 1982. La superficie entregada fue de 381-18-33 has. para 11 capacitados.

EJIDO “LAS HABAS”

El ejido “**Las Habas**” ” está ubicado a 5 Km. de la ciudad de San Pedro de las Colonias por la carretera San Pedro-Laguna de Mayrán su localización es 102° 48' de longitud Norte y 25° 47' de latitud Oeste, con una altitud de 1115 msnm. Su clima es de tipo Bw hw* (e) que quiere decir clima semiárido, seco, muy cálido con temporada seca y extremosa.

==
—

Cuenta con una dotación total de 2,249-54-00 has. lograda de la siguiente manera:

Dotación:

Resolución presidencial del 25 de febrero de 1925 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 2 de marzo de 1925. La superficie entregada fue de 558-00-00 has. para 31 capacitados.

Primera ampliación.

Resolución presidencial el 11 de julio de 1949 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 19 de agosto de 1949. La superficie entregada fue de 1,528-00-00 has. Para 40 capacitados.

Segunda Ampliación.

Resolución presidencial del 11 de febrero de 1970 publicada en el Diario Oficial de la Federación el 20 de agosto de 1970. La superficie entregada fue de 163-54-00 has. para 88 capacitados.

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

La organización de los productores agrícolas, es indispensable para lograr un mejor aprovechamiento de los recursos naturales técnicos y financieros.

Procuraremos que a través de la organización de los campesinos- técnicos-Solidaridad, se aumente la capacidad de captación de capital, tecnología e insumos modernos, fortaleciendo así su capacidad de negociación frente a los demás sectores de la economía incrementando su producción y su productividad a través de la explotación integral de sus recursos y la diversificación de actividades; con esto se busca que haya una mejor distribución del ingreso rural y en general se logre una efectiva modernidad en el campo méxico. Con su participación consciente en la toma de decisiones que afecta su vida económica política y social.

Con este programa y con las diferentes formas de organización de los ejidos colectiva y por sectores de trabajo, se pretende evitar el minifundio siendo que este es una traba para el desarrollo del campo, ya que para los campesinos no les es costeable la inversión de capital, puesto que por lo

reducida del área que explotarían no se podrían utilizar técnicas modernas e intensivas, porque generalmente son áreas que trabajan con métodos muy retrasados y rudimentarios y solo obtienen lo necesario para la subsistencia, lo que se traduce en un desarraigo de las comunidades campesinas.

Por lo que al organizarse de esta manera se pretende que mejoren su capacidad de generación, y, retención productiva de excedentes económicos para que puedan alcanzar un crecimiento autosostenido, tasado en sus propios recursos.

Obteniendo mejores resultados, no solamente en la explotación de los recursos, sino también para obtener una mayor comercialización de sus productos y al mismo tiempo tener acceso a precios más justos de los insumos que se utilizarán en el proceso productivo y que esta se traduzca en economías más favorables, logrando con esto beneficios sociales que provoquen un cambio en la mentalidad del sector social.

Las formas de organización propuestas en estas comunidades serán a través de sectores de Solidaridad, en donde se agruparán ejidatarios, hijos de ejidatarios, avecindados, parcela escolar y la unidad agrícola e industrial de la mujer (UAIM), donde los beneficios serán repartidos en forma proporcional respetando su forma de organización. Sin embargo, se puede considerar como colectiva la administración de los recursos y la distribución del proceso

productivo ya que la adquisición de insumos y la operación del programa será en forma conjunta.

Cabe señalar que la integración de los sectores solidarios así como la forma colectiva de trabajo asegura el buen desarrollo del mismo, ya que estos se formaron por afinidad entre los mismos pues ésta forma de organización es derivada de las experiencias que ellos mismos han tenido en el transcurso de la existencia de sus ejidos

JUSTIFICACIÓN

Aprovechar eficientemente el gran potencial productivo de las tierras de humedad que anegó las avenidas del Río Nazas, ya que es la única ocasión que se presenta este fenómeno natural en tal magnitud.

Eficientizar al máximo la explotación de las 40,000 has. anegadas, con cultivos que nuestra población requiere en estos momentos donde algunos estados altamente productivos no contarán con la producción debido a las condiciones climatológicas imperantes en el presente año, por tanto, con la implementación de un programa de tal alcance, estaremos en condiciones de contrarrestar el déficit de productos que otras regiones no aportarán al consumo nacional.

II

Con este programa se pretende lograr el arraigo de los campesinos hacia su comunidad generando fuentes de empleo permanentes que ayuden a elevar el nivel de vida de la población.

Y con ello demostrar la funcionalidad del esquema participativo de campesinos-técnicos-Solidaridad, evitando con esto las trabas burocráticas

excesivas, rompiendo con esquemas obsoletos e impositivos que han provocado el abandono y la descapitalización del campo mexicano.

Ing. Carlos Rojas Gutiérrez

Sub-Secretario de Desarrollo Regional de la Secretaría de Desarrollo Social

Presente

Reciba Ud. un afectuoso saludo de sus amigos los campesinos de esta comunidad quienes agradecemos las atenciones brindadas por usted para hacer posible la realidad de poder demostrar que los campesinos mexicanos si podemos producir, si lo hacemos en forma organizada conjuntamente campesinos-técnicos-Solidaridad, ya que esta es la forma que creemos que puede ser una alternativa si trabajamos participativamente cada uno con nuestros compromisos haciendo cada quien lo que le corresponde: los ejidatarios participando con su valiosa experiencia, los técnicos aplicando la tecnología apropiada y Solidaridad brindando apoyo en forma oportuna.

Sabemos del compromiso y la responsabilidad que tiene un programa de esta magnitud, pero que estamos dispuestos a jugarlosa en conjunto por el bien de todos los mexicanos. Ponemos nuestra fe y esperanza ante Ud. que sabemos es una persona que si entiende a los campesinos, quisiéramos aprovechar también que le comunique a nuestro Señor Presidente de la República C. Lic. Carlos Salinas de Gortari que los campesinos de esta región no le fallaremos y que trabajaremos como siempre lo hemos hecho, pero que hoy es un forma de organización distinta con esquemas donde si participaremos directamente en la toma de decisiones para cumplir los objetivos del programa.

Atentamente

Ejido San Rafael de los Milagros

Mpio. de Parras de la Fuente, Coah.

Julio de 1992.

ORGANIZACIÓN DEL PROGRAMA

Ejido "San Rafael de los Milagros"

Después de analizar y discutir con los productores se llegó al acuerdo de trabajar en forma colectiva por los 49 ejidatarios con derechos agrarios donde se participará en el proceso productivo, campesinos-técnicos-Solidaridad. En forma conjunta se analizarán las alternativas que mejor convengan para lograr la efficientización de los recursos dándole una transparencia para mayor aprovechamiento.

En asamblea llevada a cabo el 15 de julio de 1992 en esta comunidad se insistió en que para que este programa tenga éxito, lleva como premisa la participación directa de campesinos-técnicos-Solidaridad, con compromisos de las partes involucradas llegando a los siguientes acuerdos:

==
—

Acta de acuerdos que se Realizó El día 15 de julio de 1990³⁵
en el lugar de Costumbre donde nos Reunimos los Integrantes
del Ejido San Rafael de los Milagros.

Se acuerda que los beneficios del programa de producción de
granos que se llebára a cabo en las tierras de las abenidas
del Rio Masas serán aprovechadas por ejidatarios,
hijos de ejidatarios, y abesindados que se Respaldaen
En los Sectores que trabajaran.

Se acuerda que la organización para Realisar los diversos
trabajos sera en forma de Sectores de trabajo y para dar
Inicio Se formen 4 yiestos estoram abiertos para que
Se integren Compañeros que Estan trabajando fuera del
Ejido pero que Estan dispuestos a trabajar pero que
por la situación Esta muy dura aquí por las condiciones
Actuales Se necesitan listas.

Se acuerda que la forma de administración de los Recursos
Sera por medio de un Comité de Seguimiento Integrado por
Un Representante de cada grupo de trabajo, los cuales si no
Cumplen con su obligación en forma eficiente serán
Sustituídos por otras personas de su propio sector.

- Se acuerda que el comité de Seguimiento Estara Integrado por las siguientes personas:

Sector Numero 1- Epifanio Mariscal Flores
Sector Numero 2- Julio Mariscal Mata
Sector Numero 3- Roman Flores Morales
Sector Numero 4- Rosendo Flores Morales

Se acuerda que las utilidades que se obtengan de la producción En primer lugar se pagara la totalidad del apollo Resibido por el programa Nacional de Solidaridad, se dejara un 5% Como Fondo para Obras de benesicio de la Comunidad

Se acuerda que la parrsola Escolar se trabajara por medio de Un Comité de administración donde estaran Integrados los Maestros y padres de familia, y a si mismo se le dara la Oportunidad a la Unidad Agrícola Industrial de la Mujer Para que trabaje.

Se acuerda que las personas que no se integren a ningún Sector Se les proporcionara un 10% de la producción De su sector Como pago por el uso de su derecho agrario

- Se acuerda que el equipo técnico recibirá el 20%³⁷ de las utilidades de la producción, para lo cual se solicita un apollo adicional que se pague al final del ciclo cuando se cubra su 20% de las utilidades

- Se acuerda que estén consientes que pagaremos los Apollos que se nos brinden pero también que estamos expuestos a cualquier fenómeno Climatológico que se presente en forma natural.

Actualmente en nuestra comunidad existen 3 tractores medianos con los cuales pretendemos iniciar, y conforme a lo se de p. Vesona y se requiera de maquinaria se maquinara para aprovechar eficientemente dicha Vesana. queremos dejar claro que es difícil de terminar la cantidad de Tierras para comensar pero sin embargo se puede dar inicio con 500 hectáreas. La totalidad de nuestras tierras anegadas son aproximadamente Ocho mil / 8000 hectáreas las cuales queremos sembrarlas si la humedad lo permite, sembraremos cultivos adecuados a la época que determinemos con el equipo técnico.

INDO SAN RAFAEL DE LOS DIAGROS. MUNICIPIO. PARAGUAY. COH
GRUPO DE TRABAJO N° 1

38

- 1.- EPIFANIO MARISCAL FLORES - Epifanio Mariscal Flores
- 2.- J. ISABEL MARISCAL CAMPOS - J. Isabel Mariscal Campos
- 3.- ANDRES MARTINEZ OLIVERA - Andres Martinez Olivera
- 4.- GREGORIO MARISCAL FLORES - Gregorio Mariscal Flores
- 5.- DIONICIO MARISCAL FLORES - Dionicio Mariscal Flores
- 6.- HERCULANO MARISCAL CAMPOS - Herculanio Mariscal Campos
- 7.- GREGORIO MATA GOMEZ - Gregorio Mata Gomez
- 8.- BENITO FLORES ANTIVEROS - Benito Flores
- 9.- SANTIAGO MARISCAL MATA - Santiago Mariscal Mata
- 10.- ANA MARIA MATA UDADE GOMEZ - Ana Maria Gomez Vidua de Mata
- 11.- JESUS AVALOS MEDRANO - Jesus Avalos Medrano
- 12.- RAMON MARISCAL FLORES - Ramon Mariscal Flores
- 13.- ROBERTO MARTINEZ RAMIREZ - Roberto Martinez Ramirez
- 14.- ANTONIO RIVERA SANCHEZ - Antonio Rivera Sanchez
- 15.- FRANCISCO MARTINEZ PADILLA - Francisco Martinez Padilla
- 16.- JUAN Fco. RUIZ ULLA - Juan Fco. Ruiz Ulla
- 17.- ARTURO MARISCAL FLORES - Arturo Mariscal Flores

GRUPO DE TRABAJO N° 2

- JULIO MARISCAL MATA.
- DAVID HERNANDEZ GUJARDO
- ALFREDO ESCOBAR GATICA.
- PABLO ESCOBAR GATICA
- FRANCISCO MORALES MONTAÑA.
- HUMBERTO ESCOBAR SALAS.
- JESUS ESCOBAR SALAS.
- JESUS ESCOBAR FLORES.
- PABLO ESCOBAR FLORES.
- MARTIN ESPERICUETA LOPEZ
- SOTERO GARCIA RODRIGUEZ.
- ROSALIO FLORES ONTIVIEROS.

NO ESTÁ INTERESADO

Julio Mariscal Mata
ALFREDO ESCOBAR GATICA
DAVID HERNANDEZ
Sotero Garcia
JESUS ESCOBAR SALAS

Pablo Escobar
Pablo Escobar Gatica
Martin Espericueta Lopez
Humberto Escobar Salas
Moraless

GRUPO DE TRABAJO N° 3.

- 01.- ROMAN FLORES MORALES
- 02.- MANUEL IRACHETA DE LA ROSA
- 03.- BRAULIO IRACHETA DE LA ROSA
- 04.- Rodolfo Escobar Flores
- 05.- Raul Escobar Salas
- 06.- Amador Flores Morales
- 07.- Marcelino Alariscal MATA
- 08.- Antonio Escobar Flores
- 09.- José Ventura Iracheta de la Rosa
- 10.- Maria de la Rosa Olivan Uda de Iracheta
- 11.- HUMBERTO Pecina JUARES
- 12.- Rafael Flores de la Rosa

Francisco Mata Gomez
UIS GERARDO FLORES NAVERA
Carlos Mata Garcia
to Oficio. Hernandez. Garcia

- ① Rosendo Flores Morales
- ② Resino Flores Ontiveros
- ③ Feliciano Flores Iracheta
- ④ Jon' O'neer Morales
- ⑤ Juan Flores Iracheta
- ⑥ Isabel Martínez Solís
- ⑦ Rector Escobar
- ⑧ DOMINGO SANCHEZ MARTINEZ

METODOLOGÍA DE OPERACIÓN

Ejido “San Rafael de los Milagros”

Esta comunidad cuenta con tres tractores semi-equipados que podrán dar inicio al programa. Pero que esto requiere apoyo con la adquisición adicional de equipo. Así mismo dos sectores pretenden lograr apoyo para adquisición de dos tractores equipados. Dichos apoyos adicionales que se solicitan son los siguientes:

Dos tractores	193,400.000
Cinco rastras	61,051.000
Cinco sembradoras	61,050.000
Cinco cultivadoras	15,000.000
Tres juegos de llantas	12,000.000
Reparaciones para un tractor	3,000.000
Total	345,500.000

Tres rastras, tres sembradoras y tres cultivadoras son consideradas para el equipamiento de los tres tractores ya existentes en el ejido, y los dos tractores solicitados con rastra, sembradora y cultivadora cada uno son para dos sectores solidarios.

Este financiamiento adicional será pagado con maquila a un precio menor al considerado en los costos de cultivo, donde se considerarán solamente los gastos de la operación de la maquinaria.

Las semillas que se utilizarán serán de las compañías que producen semilla certificada de alta calidad y serán las apropiadas para época del año y para la región.

Así mismo, se pretende utilizar recursos económicos para la adquisición de vehículos, gastos de operación de los mismos, gestiones para la comercialización y lo más importante, el pago de los jornales de los campesinos al efectuar diversas tareas tales como: limpia y quema de arbustos, supervisión de siembras, maniobras de carga y descarga. Así como los fletes. Estos recursos están considerados en los costos de producción por hectárea en forma global.

Programa especial para la producción de granos bajo condiciones de tierra de humedad extraordinaria en las localidades de San Rafael de los Milagros y El Sol del municipio de Parras.

Presupuesto para 1,100 hectáreas autorizadas según oficio número 92-N-PNS-1159 y oficio de aprobación DR-25-5405-PNS-262/92.

1000 SERVICIOS PERSONALES

1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	
1202 Salarios compactados al personal eventual	64,600,000.00
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	
1307 Compensaciones por servicios especiales	12'500,000.00

2000 MATERIALES Y SUMINISTROS

2200 Alimentos y utensilios	
2201 Alimentación de personas	18'500,000.00 *
2203 Utensilios para el servicio de alimentación	6'002,000.00 *
2300 Materias primas y materiales de producción	
2301 Materias primas	149'930,000.00
2302 Refacciones, accesorios y herramientas menores	11'100,000.00 *
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	
2502 Plaguicidas, abonos y fertilizantes	54'500,000.00 *
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	
2601 Combustibles	42'125,000.00 *
2602 Lubricantes y aditivos	4'141,667.67 *
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	
2701 Vestuario, uniformes y blancos	480'000.00 *
2702 Prendas de protección	90'000.00 *
2900 Mercancías diversas	15'000,000.00 *

3000 SERVICIOS GENERALES	
3200 Servicios de arrendamiento	
3203 Arrendamiento de maquinaria y equipo	38'500,000.00
3300 Servicios de asesoría	
3301 Asesoría y capacitación	70'000,000.00
3400 Servicio comercial y bancario	
3402 Fletes y maniobras	6'000,000.00
* 3407 Otros impuestos y derechos	16'483,450.77
3700 Servicios de traslado e instalación	
3702 Viáticos	998,028.00
5000 BIENES, MUEBLES E INMUEBLES	
5200 Maquinaria y equipo agropecuario, industrial y de comunicación	
5201 Maquinaria y equipo agropecuario	280'151'013.560
5205 Maquinaria y equipo eléctrico	3'000,000.00 *
5207 Maquinaria y equipo diverso	6'000,000.00 *
5500 Herramientas y refacciones	
5501 Refacciones y accesorios mayores	3'895,840.00 *
TOTAL	\$ 803'999,000.000

Desglose del Presupuesto

1000 1200 1202	40 jornales durante 12 semanas a razón de \$20,000.00 diarios en desmonte y labores culturales	\$	57,600,000.00
1300 1307	140 jornales para operadores de tractor a \$50,000 jornal	\$	7,000,000.00
2000 2200 2201	Mayordomo a razón de \$2'500,000.00 mensuales durante cinco meses	\$	12,500,000.00
2203	Alimentación para 40 jornaleros por 12 semanas en campamentos	\$	18,500,000.00
	Loza y sartenes para servicio de 40 personas	\$	2,000,000.00
	Seis parrillas de gas L.P. a \$357,300.00 c/u	\$	2,143,800.00
	Doce tanques para gas L.P. de 30 Kgs. de capacidad a \$110,000.00 c/u	\$	1,320,000.00
	Doce tanques de plástico para almacenar agua potable a \$25,000.00 c/u	\$	300,000.00
2300 2301	36,600 Kgs. de semilla de cebada a \$1,800.00 Kg.	\$	65,880,000.00
	36,600 Kgs. de semilla de trigo a \$1,800.00 Kg.	\$	65,880,000.00
	3,667 Kgs. de semilla de cártamo a \$5,000.00 Kg.	\$	18,330,000.00
2302	Cuatro juegos de filtros de aire para tractor a \$500,000.00 c/u	\$	2,000,000.00
	Cuatro juegos de filtros de diesel para tractor a \$250,000.00 c/u	\$	1,000,000.00
	Ocho bandas para tractor a \$75,000.00 c/u	\$	600,000.00
	Un alternador para tractor Ford TW35	\$	500,000.00
	Un alternador para tractor John Deere	\$	500,000.00
	Cuatro acumuladores para tractor a \$500,000.00 c/u	\$	2,000,000.00
	Mangueras de alta presión para tractor	\$	1,500,000.00
2500 2502	Herramientas menores	\$	2,000,000.00
	2,100 Lts. de insecticida Parathion M720	\$	42,000,000.00
2600 2601	3,125 Kgs. de Sufia (azufre líquido) a \$4,000.00 Kg.	\$	12,500,000.00
	13,636 lts de gasolina para cinco meses	\$	15,000,000.00
2602	35,000 lts de diesel a \$775.00/litro	\$	27,125,000.00
	90 lts de aceite para motor de tractor	\$	1,166,666.66
	Aditivos	\$	485,000.00
	Arrancador	\$	240,000.00

2700 2701	11 latas de aceite para transmisión de tractor	\$	1,150,000.00
2702	Siete latas de grasa para baleros	\$	1,100,000.00
2900	Seis chamarras para tractorista	\$	480,000.00
	Seis pares de guantes de carnaza para tractorista	\$	90,000.00
	Adquisición de 40 catres para jornaleros	\$	8,000,000.00
	Adquisición de 12 lonas para campamento	\$	3,000,000.00
	Adquisición de seis lámparas de gas L.P. a razón de \$100,000.00 c/u	\$	600,000.00
	Adquisición de 120 cobijas	\$	2,400,000.00
	Cien metros de tul para pabellones	\$	1,000,000.00
3000 3200 3203	Renta de equipo de aerofumigación	\$	38,500,000.00
3300 3301	Asesoría del responsable del proyecto a razón de \$5'000,000.00 al mes durante cinco meses	\$	25,000,000.00
	Asesoría de tres técnicos a razón de \$3'000,000.00 mensuales cada uno durante cinco meses	\$	45,000,000.00
3400 3402	Flete y maniobra de maquinaria agrícola	\$	6,000,000.00
3407	Impuesto al valor agregado	\$	16,483,450.00
3700 3702	Viáticos	\$	998,028.00
5000 5200 5201	Dos tractores Ford TW35 160 H.P. doble rodada trasera	\$	162,982,114.44
	Una rastra para tractor John Deere 2755	\$	7,549,100.91
	Dos rastras normales grandes de 54 discos	\$	30,000,000.00
	Tres cultivadoras Lily Lliston	\$	16,000,000.00
	Seis sembradoras de 17 surcos de grano pequeño	\$	55,200,000.00
	Tanque remolque de 3000 lts para diesel	\$	4,500,000.00
	Seis rodillos acondicionadores	\$	5,000,000.00
5205	Bomba eléctrica para suministro de diesel	\$	3,000,000.00
5207	Compresor de gasolina para aire	\$	6,000,000.00
5500 5501	Cuarenta talaches con mango a \$28,000.00 c/u	\$	1,120,000.00
	Cuarenta hachas con mango a \$28,000.00 c/u	\$	1,120,000.00
	Veinte machetes a 12,000.00 c/u	\$	240,000.00
	Veinte limas a \$24,040.00 c/u	\$	480,800.00
	16 horquillas (bieldos) a \$58,440.00 c/u	\$	935,040.00
TOTAL		\$	803,999,000.00

Estado: Coahuila
Municipio: Parras
Tipo de Organización: Sectores Solidarios
Región: Sureste de Coahuila

Localidad: San Rafael de los Milagros
Nombre: San Rafael de los Milagros

Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad
(Aniegos de Avenidas del Río Nazas, de la Región Lagunera)

Tipo de Proyecto: Agrícola Cultivo: Cártamo Ciclo: Inicio OI-92-93

Superficie Total: 7,500 has Superficie Proyectada: 1,000 hectáreas

Productores Total: 49 Productores Participantes: 49

Financiamiento Requerido: 640 millones Tipo de Financiamiento: Solidaridad

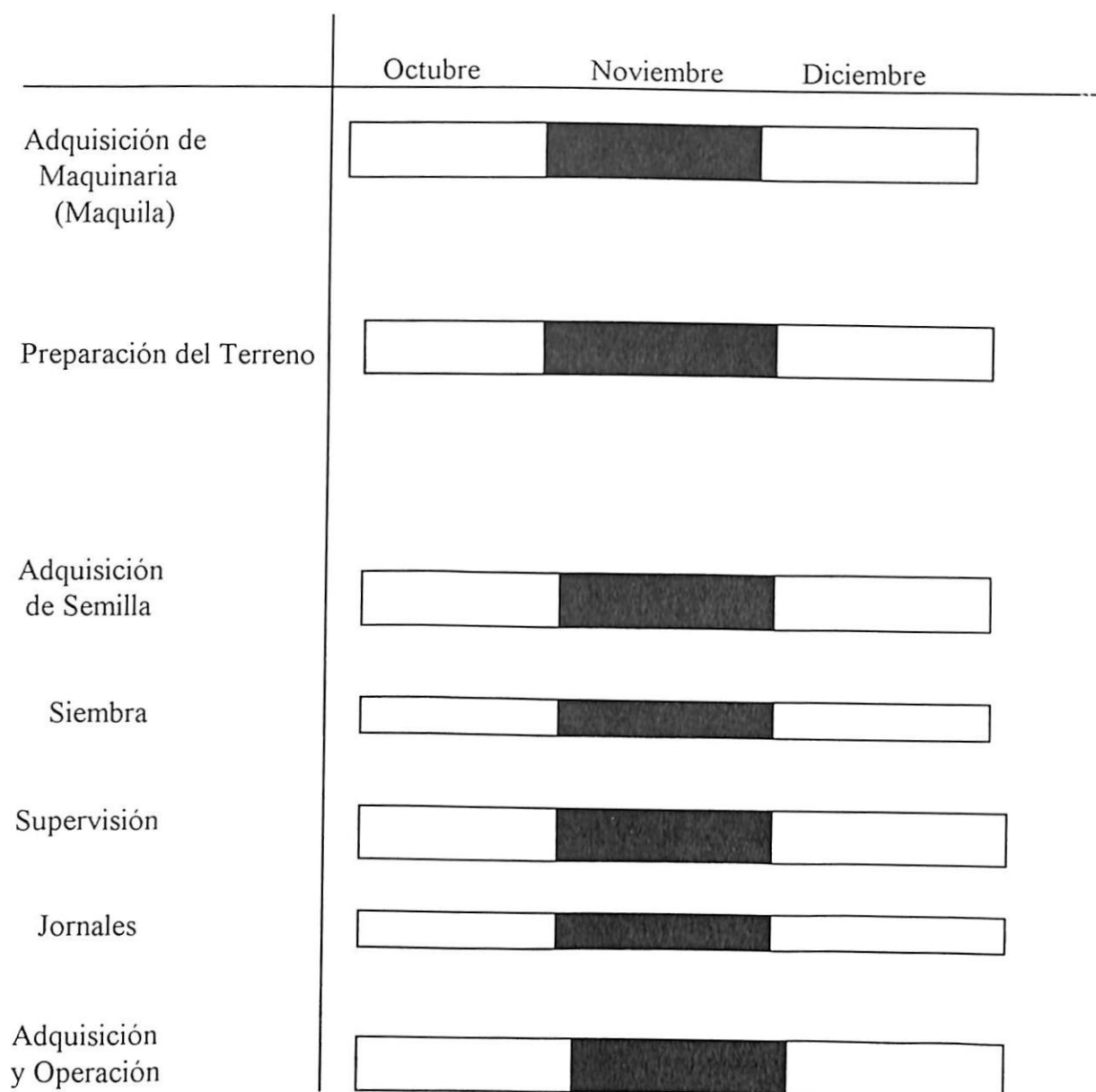
Producción Esperada: Dos ton/ha Producción Obtenida: 2,000 ton

Valor de la Producción: \$800,000.00 / ton Valor de la Prod. Esperada: 1,600 millones

COSTOS DE PRODUCCIÓN POR HECTÁREA

Etapas del Ciclo	Costos				Total Costos (Miles \$)
	Labores	Insumos	Maquinaria	Mano de obra	
Preparación suelo	Rastra		70		70
Siembra	Semilla	230			230
	Siembra	70			70
Labores Cultivo	Limpia y Escardas		80		80
Cosecha	Trilla y Acarreo			150	150
Costos de Administración y operación	Vehículos				
	Combustibles				
	Lubricantes	20			20
	Comercialización Jornales				
Imprevistos					20
Total					640

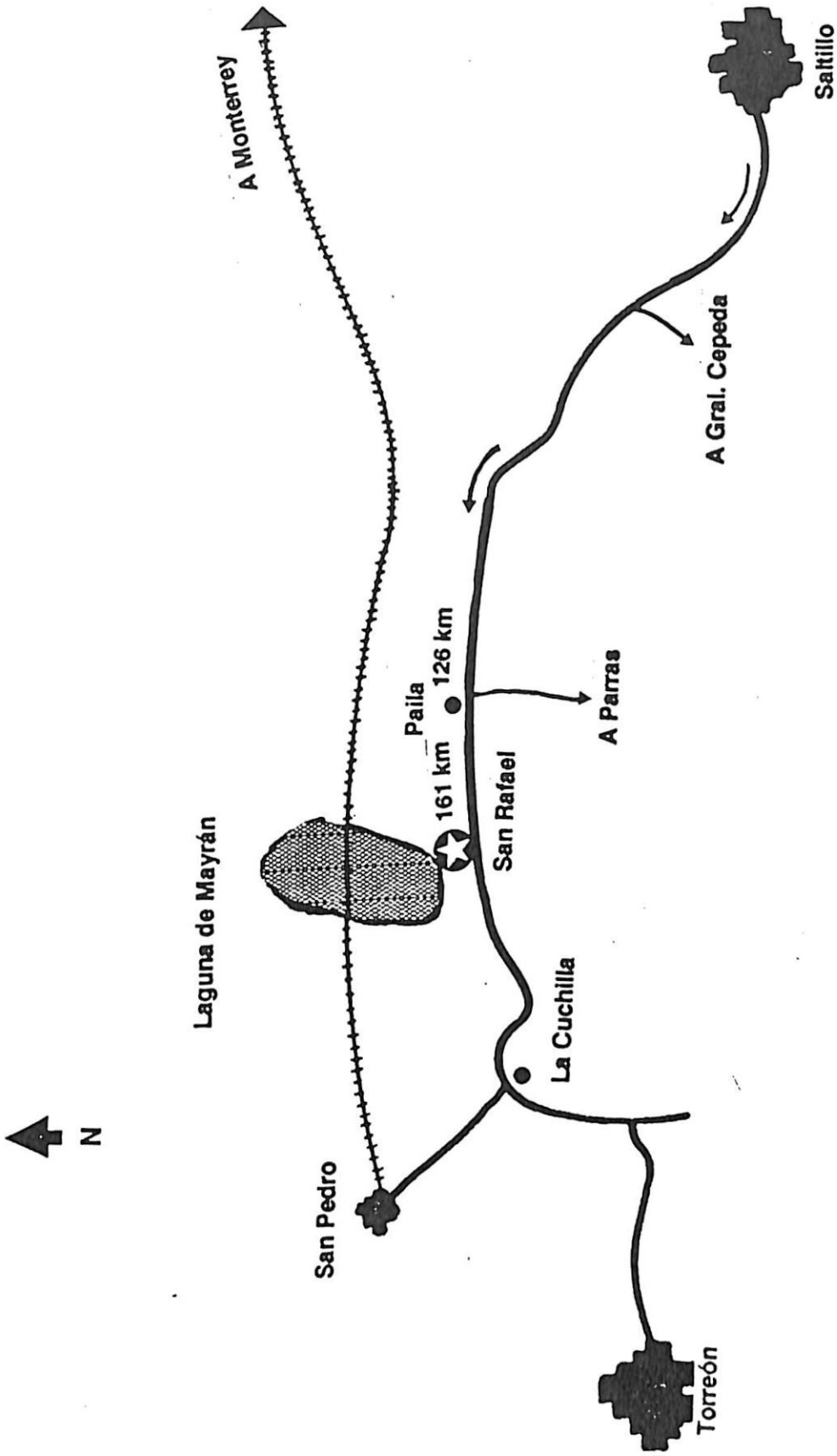
Plan de Actividades 1992



Plan de Cultivos Proyectados para 1992

Cultivos	Superficie (Has)	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cártamo	1000			

**LOCALIZACIÓN DE LAS TIERRAS DE
HUMEDAD (avenidas del Río Nazas, de la
Región Lagunera)**



San Rafael Longitud Norte $102^{\circ} 30'$
 Latitud Oeste $25^{\circ} 40'$

ORGANIZACIÓN DEL PROGRAMA

Ejido “El Sol”

Después de analizar y discutir con los productores se llegó al acuerdo de trabajar en forma colectiva por los 74 ejidatarios con derechos agrarios donde se participará en el proceso productivo, campesinos-técnicos-Solidaridad. En forma conjunta se analizarán las alternativas que mejor convengan para lograr la efficientización de los recursos dándole una transparencia para mayor aprovechamiento.

En asamblea llevada a cabo el 15 de julio de 1992 en esta comunidad se insistió en que para que este programa tenga éxito, lleva como premisa la participación directa de campesinos-técnicos-Solidaridad, con compromisos de las partes involucradas llegando a los siguientes acuerdos:

ACTA DE ACUERDOS QUE SE REALIZÓ⁵⁴

EL DÍA 15 DE JULIO DE 1992

EN EL LUGAR DE COS TUMBRE DONDE

SESIONAMOS LOS COMPAÑEROS INTEGRANTES
DEL EJIDO EL SOL.

SE ACUERDA QUE LOS VENEFICIOS DEL
PROGRAMA DE PRODUCCIÓN DE GRANOS

LOS VENEFISIARIOS SEAN LOS 74 EJIDATARIOS
DERECHOSOS

SE ACUERDA QUE LA ORGANIZACIÓN PARA
REALIZAR LOS DIVERSOS TRABAJOS SERÁ
EN FORMA COLECTIVA YA QUE NUESTRO
EJIDO SE NOS DOTÓ EN FICHA FORMA

RESPECTANDO LAS NORMAS INTERNAS
SE CONSIDERA LA ORGANIZACIÓN
COLECTIVA.

SE ACUERDA QUE LA FORMA DE
ADMINISTRACIÓN DE LOS RECURSOS
SERÁ POR MEDIO DE UN COMITÉ
SEGUIMIENTO COMPUESTO

R: 2 PERSONAS NOMBRADAS POR EST^{55A}
SAMBLER, SI ESTAS PERSONAS NO
EMPLERAN CON SUS FUNCIONES EN
FORMA EFICIENTE SERAN REMOVIDAS
DE ESE PUESTO.

SE NOMBRÓ A JOSÉ ANTONIO
AMARRÓN Y A JESÚS ARGUIJO

SE ACUERDA QUE LAS UTILIDADES
QUE SE OBTENGAN DEL PROYECTO
ERAN REPARTIDAS EN FORMA
EQUITATIVA ENTRE TODOS LOS
AJUDATARIOS CON DERECHO Y
SE DEJARÁ UN FONDO DEL
5% PARA OBRAS DE BENEFICIO
PARA LA COMUNIDAD

SE ACUERDA QUE EL EQUIPO TÉCNICO
RECEBIRÁ EL 20% DE LAS
UTILIDADES DEL PROYECTO

SOLICITA UN APOYO ADICIONAL
PARA DICHS TÉCNICOS QUE SE
REINTEGRARÁ AL FINAL DEL CICLO
CUANDO SE COBRAN EL 20% DE LAS
UTILIDADES.

SE ACUERDA QUE ESTEN CONSENTI
QUE REINTEGRAREMOS LOS APOLOS
QUE SE NOS BRINDAN, PERO
TAMBIÉN QUE ESTAMOS EXPUESTOS
A CUALQUIER FENÓMENO
CLIMATOLÓGICO QUE LA
NATURALEZA NOS SEPARE

7º - SE ACUERDA QUE LAS PERSONAS QUE NO SE
ENCUENTRAN EN ESTA ASAMBLEA EN ESTA
OCASIÓN ES POR QUE TIENEN NECESIDAD DE
TRABAJAR FUERA DE LA COMUNIDAD YA QUE
AQUÍ NO HAY FUENTES DE EMPLEO DEVIDO
TAMBIÉN A QUE LA SITUACIÓN ACTUAL ES
CRÍTICA PERO QUE EN ASAMBLEAS
ANTERIORES EMOS PESIDIDO LA TOTALIDAD
TRABAJAR EN FORMA UNIDA COLIDARIAMENTE

QUE HAREMOS LLGAR LAS FIRMAS RES⁵⁷TA
TES EN SU OPORTUNIDAD POR QUE EN ESTA
SAMBLEA SE ENCONTRABAN AUSENTES.

EMOS DISCUTIDO Y ANALISADO COMO
HINISIAR LAS SIEMBRAS Y ESTA SERA'
DE ACUERDO A LA RAPIDES DE COMO
SE VAYA VINIENDO LA TIERRA Y
SEMBYAREMOS CULTIVOS ADECUADOS
ALA EPOCA DEL AÑO DE ACUERDO
CON EL EQUIPO TECNICO, HEMOS HABLADO
DE LO DIFICIL QUE ES CALCULAR LA CANTIDAD
DE TIERRAS QUE TENEMOS PARA DAR INICIO
PERO GUISIARAMOS HACERLO CON QUINIENTAS
HECTAREAS DE IMMEDIATO. PERO LA
TOTALIDAD DE NUESTRAS TIERRAS ANEGADAS
SON APROXIMADAMENTE 22 MIL HECTAREAS
LAS CUALES ESTAMOS GANDOSOS DE
SEMBYARLAS TODAS CONFORME DE
PUNTO LA TIERRA, QUEREMOS DECIRLES Y
SERLES SIN SEROS QUE LAS TIERRAS DE
MEJOR CALIDAD NOS D...

Carmelo Izquierdo

Luis Chang

Raúl Zamora

Arrocha J

Is aguilan

Raúl Izquierdo

Leonardo Mendez

Benjamin Siquiera

Manuel NDEZ

León Zamora

Rafael Cabre

Juan Izquierdo J.

Francisco Mendez Garcia

Abelardo

Agustín Lopez

Amor Siquiera

León Cedillo

1- Pedro Hernandez

Jesús Lopez M

Rogelio Caballero H

Luis Izquierdo R

José Zúñiga

Roberto P. P.

Manuel Argueta

José Caballero

Tomás Caballero

Isidro Caballero

Antonio Izquierdo R

Manuel Cabrera

José Hernández

José Izquierdo

José Cedillo-L

Ricardo Izquierdo H

Roberto Soliz M.

de Asistencia.
Ejido "El Sol" 15 julio 1942.

- 1- Gregorio López
- 2- Pablo López
- 3- Pedro Zamarrón ✓
- 4- José Zamarrón ✓
- 5- Pedro Izquierdo ✓
- 6- Santos Izquierdo
- 7- Jesús Angulo ✓
- 8- Alfonso López
- 9- Julian Zamarrón
- 10- Lorenzo Izquierdo ✓
- 11- Bernardino Izquierdo ✓
- 12- Juan Izquierdo
- 13- Rosendo Solís ✓
- 14- Pedro Hernández ✓
- 15- Jesús Granados ✓
- 16- Matías Hernández
- 17- Pablo Solís ✓
- 18- Fidel Solís
- 19- Reyes Cabrera ✓
- 20- Rodolfo Cabrera ✓
- 21- Raymundo Izquierdo.
- 22- Porfirio Izquierdo
- 23- Jesús López ✓
- 24- Andrés Izquierdo
- 25- José Rodríguez
- 26- Juan Cabrera ✓
- 27- Roque Cabrera
- 28- Felipe Aguilar
- 29- Jorge Luis Hernández
- 30- Luis Rodríguez

31. Luis Izquierdo ✓
32. Juan Granados ✓
33. José Cabrera
34. Jesús Cedillo
35. Julio Chávez ✓
36. Manuel Méndez
37. Antonio Zamarrón ✓
38. D. Javier Cabrera
39. Juan Izquierdo ✓
40. Santiago Zamarrón
41. Jacinto Chávez
42. José Ramírez *
43. Javier Izquierdo ✓
44. Ventura Izquierdo
45. Anselmo López
46. Patricio Méndez
47. José Izquierdo ✓
48. Francisco Solís
49. Ángel Cabrera
50. Reyes Cabrera ✓
51. Mario Granados
52. Trinidad Cabrera
53. Manuel Granados
54. Isabel Zamarrón
55. Jorge Cabrera
56. Leonardo Hernández *
57. Jesús Aguilar ✓
58. Manuel Hernández
59. Alfonso López Z. *
60. Ricardo Méndez
61. Jesús Cedillo ✓
62. Antonio Mariscal

- 63.- Jacinto Alénder ✓
 64.- Ignacio Cabrera
 65.- Manuel Cabrera ✓
 66.- Guadalupe Solís
 67.- Juan Andrés Izquierdo ✓
 68.- Sotero Solís ✓
 69.- Héctor López
 70.- Raúl Izquierdo ✓
 71.- Isidro Zamarrón
 72.- Enrique Izquierdo ✓
 73.- Casimiro Cedillo ✓
 74.- Carmelo Izquierdo ✓
 75.- Leonardo Alénder
 76.- Armando Cedillo
 77.- Sabás Izquierdo *
 78.- Cesario Escobar *
 74. Candelaria Méndez

74 ejidatarios

METODOLOGÍA DE OPERACIÓN

Ejido “ El Sol “

Esta comunidad no cuenta con maquinaria agrícola de ningún tipo, para lo cual se maquilarán los trabajos de rastra, siembra, escardas y trilla. Para lo que se contratará maquinaria suficiente y con las características apropiadas para llevar a cabo las diversas actividades mencionadas.

Cabe señalar que las tierras anegadas de este ejido no cuentan con cercas para protección de animales como bovinos, equinos, caprinos, etc. para lo cual también se considera cercar con una línea de cinta eléctrica accionada con acumuladores toda la periferia de los cultivos establecidos dado a que su dotación es mucho muy extensa y existe ganado que pueda dañar las siembras establecidas. Los costos generados por esta cinta eléctrica se consideran mínimos dada la necesidad de hacer uso de ella.

Las semillas que se utilizarán serán de las compañías que producen semilla certificada de alta calidad y serán las apropiadas para época del año y para la región.

Así mismo, se pretende utilizar recursos económicos para la adquisición de vehículos, gastos de operación de los mismos, gestiones para la

comercialización y lo más importante, el pago de los jornales de los campesinos al efectuar diversas tareas tales como: limpia y quema de arbustos, supervisión de siembras, maniobras de carga y descarga, así como los fletes. Estos recursos están considerados en los costos de producción por hectárea en forma global.

Ing. Carlos Rojas Gutiérrez

Sub-Secretario de Desarrollo Regional de la Secretaría de Desarrollo Social

Presente

Reciba Ud. un afectuoso saludo de sus amigos los campesinos de esta comunidad quienes agradecemos las atenciones brindadas por usted para hacer posible la realidad de poder demostrar que los campesinos mexicanos si podemos producir, si lo hacemos en forma organizada conjuntamente campesinos-técnicos-Solidaridad, ya que esta es la forma que creemos que puede ser una alternativa si trabajamos participativamente cada uno con nuestros compromisos haciendo cada quien lo que le corresponde: los ejidatarios participando con su valiosa experiencia, los técnicos aplicando la tecnología apropiada y Solidaridad brindando apoyo en forma oportuna.

Sabemos del compromiso y la responsabilidad que tiene un programa de esta magnitud, pero que estamos dispuestos a jugarlosla en conjunto por el bien de todos los mexicanos. Ponemos nuestra fe y esperanza ante Ud. que sabemos es una persona que si entiende a los campesinos, quisiéramos aprovechar también que le comuniquemos a nuestro Señor Presidente de la República C. Lic. Carlos Salinas de Gortari que los campesinos de esta región no le fallaremos y que trabajaremos como siempre lo hemos hecho, pero que hoy es un forma de organización distinta con esquemas donde si participaremos directamente en la toma de decisiones para cumplir los objetivos del programa.

Atentamente

Ejido El Sol

Mpio. de Parras de la Fuente, Coah.

Julio de 1992.

Programa especial para la producción de granos bajo condiciones de tierra de humedad extraordinaria en las localidades de San Rafael de los Milagros y El Sol del municipio de Parras.

Presupuesto para 1,100 hectáreas autorizadas según oficio número 92-N-PNS-1159 y oficio de aprobación DR-25-5405-PNS-262/92.

1000 SERVICIOS PERSONALES

1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	
1202 Salarios compactados al personal eventual	64,600,000.00
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	
1307 Compensaciones por servicios especiales	12'500,000.00

2000 MATERIALES Y SUMINISTROS

2200 Alimentos y utensilios	
2201 Alimentación de personas	18'500,000.00 *
2203 Utensilios para el servicio de alimentación	6'002,000.00 *
2300 Materias primas y materiales de producción	
2301 Materias primas	149'930,000.00
2302 Refacciones, accesorios y herramientas menores	11'100,000.00 *
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	
2502 Plaguicidas, abonos y fertilizantes	54'500,000.00 *
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	
2601 Combustibles	42'125,000.00 *
2602 Lubricantes y aditivos	4'141,667.67 *
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	
2701 Vestuario, uniformes y blancos	480'000.00 *
2702 Prendas de protección	90'000.00 *
2900 Mercancías diversas	15'000,000.00 *

3000 SERVICIOS GENERALES	
3200 Servicios de arrendamiento	
3203 Arrendamiento de maquinaria y equipo	38'500,000.00
3300 Servicios de asesoría	
3301 Asesoría y capacitación	70'000,000.00
3400 Servicio comercial y bancario	
3402 Fletes y maniobras	6'000,000.00
* 3407 Otros impuestos y derechos	16'483,450.77
3700 Servicios de traslado e instalación	
3702 Viáticos	998,028.00
5000 BIENES, MUEBLES E INMUEBLES	
5200 Maquinaria y equipo agropecuario, industrial y de comunicación	
5201 Maquinaria y equipo agropecuario	280'151'013.560
5205 Maquinaria y equipo eléctrico	3'000,000.00 *
5207 Maquinaria y equipo diverso	6'000,000.00 *
5500 Herramientas y refacciones	
5501 Refacciones y accesorios mayores	3'895,840.00 *
TOTAL	\$ 803'999,000.000

Desglose del Presupuesto

1000 1200 1202	40 jornales durante 12 semanas a razón de \$20,000.00 diarios en desmonte y labores culturales	\$	57,600,000.00
1300 1307	140 jornales para operadores de tractor a \$50,000 jornal	\$	7,000,000.00
2000 2200 2201	Mayordomo a razón de \$2'500,000.00 mensuales durante cinco meses	\$	12,500,000.00
2203	Alimentación para 40 jornaleros por 12 semanas en campamentos	\$	18,500,000.00
	Loza y sartenes para servicio de 40 personas	\$	2,000,000.00
	Seis parrillas de gas L.P. a \$357,300.00 c/u	\$	2,143,800.00
	Doce tanques para gas L.P. de 30 Kgs. de capacidad a \$110,000.00 c/u	\$	1,320,000.00
	Doce tanques de plástico para almacenar agua potable a \$25,000.00 c/u	\$	300,000.00
2300 2301	36,600 Kgs. de semilla de cebada a \$1,800.00 Kg.	\$	65,880,000.00
	36,600 Kgs. de semilla de trigo a \$1,800.00 Kg.	\$	65,880,000.00
	3,667 Kgs. de semilla de cártamo a \$5,000.00 Kg.	\$	18,330,000.00
2302	Cuatro juegos de filtros de aire para tractor a \$500,000.00 c/u	\$	2,000,000.00
	Cuatro juegos de filtros de diesel para tractor a \$250,000.00 c/u	\$	1,000,000.00
	Ocho bandas para tractor a \$75,000.00 c/u	\$	600,000.00
	Un alternador para tractor Ford TW35	\$	500,000.00
	Un alternador para tractor John Deere	\$	500,000.00
	Cuatro acumuladores para tractor a \$500,000.00 c/u	\$	2,000,000.00
	Mangueras de alta presión para tractor	\$	1,500,000.00
2500 2502	Herramientas menores	\$	2,000,000.00
	2,100 Lts. de insecticida Parathion M720	\$	42,000,000.00
2600 2601	3,125 Kgs. de Sufia (azufre líquido) a \$4,000.00 Kg.	\$	12,500,000.00
	13,636 lts de gasolina para cinco meses	\$	15,000,000.00
	35,000 lts de diesel a \$775.00/litro	\$	27,125,000.00
2602	90 lts de aceite para motor de tractor	\$	1,166,666.66
	Aditivos	\$	485,000.00
	Arrancador	\$	240,000.00

	11 latas de aceite para transmisión de tractor	\$	1,150,000.00
2700 2701	Siete latas de grasa para baleros	\$	1,100,000.00
2702	Seis chamarras para tractorista	\$	480,000.00
2900	Seis pares de guantes de carmaza para tractorista	\$	90,000.00
	Adquisición de 40 catres para jornaleros	\$	8,000,000.00
	Adquisición de 12 lonas para campamento	\$	3,000,000.00
	Adquisición de seis lámparas de gas L.P. a razón de \$100,000.00 c/u	\$	600,000.00
	Adquisición de 120 cobijas	\$	2,400,000.00
	Cien metros de tul para pabellones	\$	1,000,000.00
3000 3200 3203	Renta de equipo de aerofumigación	\$	38,500,000.00
3300 3301	Asesoría del responsable del proyecto a razón de \$5'000,000.00 al mes durante cinco meses	\$	25,000,000.00
	Asesoría de tres técnicos a razón de \$3'000,000.00 mensuales cada uno durante cinco meses	\$	45,000,000.00
3400 3402	Flete y maniobra de maquinaria agrícola	\$	6,000,000.00
3407	Impuesto al valor agregado	\$	16,483,450.00
3700 3702	Viáticos	\$	998,028.00
5000 5200 5201	Dos tractores Ford TW35 160 H.P. doble rodada trasera	\$	162,982,114.44
	Una rastra para tractor John Deere 2755	\$	7,549,100.91
	Dos rastras normales grandes de 54 discos	\$	30,000,000.00
	Tres cultivadoras Lily Lliston	\$	16,000,000.00
	Seis sembradoras de 17 surcos de grano pequeño	\$	55,200,000.00
	Tanque remolque de 3000 lts para diesel	\$	4,500,000.00
	Seis rodillos acondicionadores	\$	5,000,000.00
5205	Bomba eléctrica para suministro de diesel	\$	3,000,000.00
5207	Compresor de gasolina para aire	\$	6,000,000.00
5500 5501	Cuarenta talaches con mango a \$28,000.00 c/u	\$	1,120,000.00
	Cuarenta hachas con mango a \$28,000.00 c/u	\$	1,120,000.00
	Veinte machetes a 12,000.00 c/u	\$	240,000.00
	Veinte limas a \$24,040.00 c/u	\$	480,800.00
	16 horquillas (bieldos) a \$58,440.00 c/u	\$	935,040.00
	TOTAL	\$	803,999,000.00

Estado: Coahuila Localidad: El Sol
Municipio: Parras Nombre: El Sol
Tipo de Organización: Colectiva
Región: Sureste de Coahuila

**Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad
(Aniegos de Avenidas del Río Nazas, de la Región Lagunera)**

Tipo de Proyecto: Agrícola Cultivo: Cáramo Ciclo: Inicio Ol-92-93
Superficie Total: 21,500 has Superficie Proyectada: 1,000 hectáreas
Productores Total: 74 Productores Participantes: 74
Financiamiento Requerido: 640 millones Tipo de Financiamiento: Solidaridad
Producción Esperada: Dos ton/ha Producción Obtenida: 2,000 ton
Valor de la Producción: \$800,000.00 / ton Valor de la Prod. Esperada: 1,600 millones

Costos de Producción por Hectárea (Sorgo, Cártamo, Trigo y Cebada)

Etapas del Ciclo	Labores	Costos			Total Costos (Miles \$)
		Insumos	Maquinaria	Mano de Obra	
Preparación Suelo	Rastras		70		70
Siembra	Semilla	230			230
	Siembra	70			70
Labores Cultivo	Limpia y Escardas		80		80
Cosecha	Trilla y Acarreo			150	150
Costos de Administración y Operación	Vehículos Combustibles Lubrificantes Comercialización Jornales	20			20
Imprevistos					20
Total					640

Plan de Cultivos Proyectados para 1992

Cultivos	Superficie (Has)	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Sorgo	500						
Cártamo	1000						
Trigo	1000						
Cebada	1000						
Total	3500						

Plan de Actividades 1992

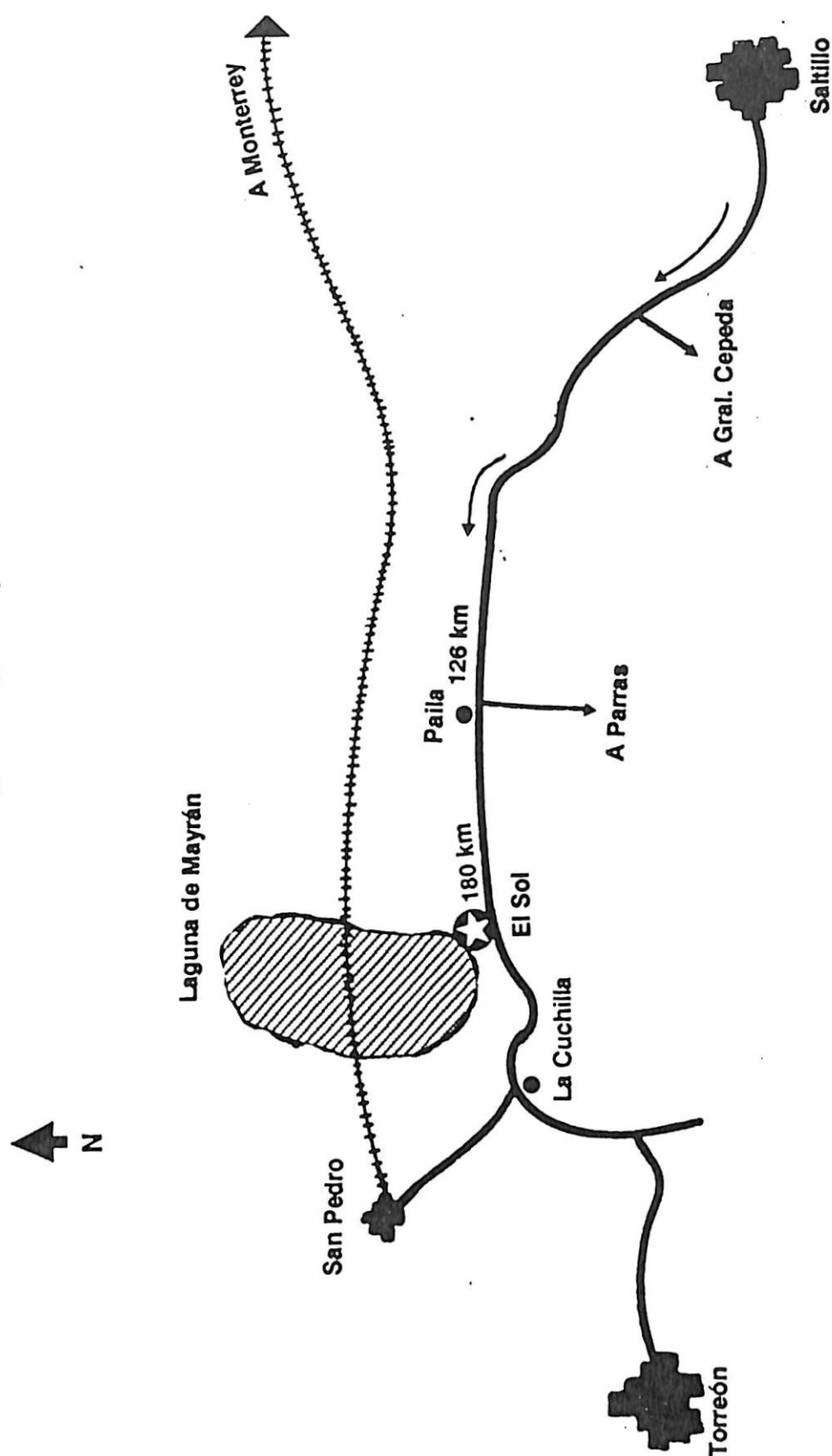
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Adquisición de Maquinaria (Maquila)						
Preparación del Terreno						
Adquisición de Semilla						
Siembra						
Supervisión						
Jornales						
Administración y Operación						

Plan de Asignación de Recursos / Millones

Cultivos	Ministraciones				
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre Diciembre
Sorgo	340				
Cártamo				680	
Trigo					680
Cebada					680

Total: 2,380 millones

**LOCALIZACIÓN DE LAS TIERRAS DE
HUMEDAD (avenidas del Río Nazas, de la
Región Lagunera)**



El Sol Longitud Norte $102^{\circ} 37'$
Latitud Oeste $25^{\circ} 37'$

ORGANIZACIÓN DEL PROGRAMA

Ejido “ Benavides “

Después de analizar y discutir con los productores se llegó al acuerdo de trabajar en forma colectiva por los 49 ejidatarios con derecho agrario donde se participará en el proceso productivo, campesinos-técnicos-Solidaridad. En forma conjunta se analizarán las alternativas que mejor convengan para lograr la eficientización de los recursos dándole una transparencia para mayor aprovechamiento.

En asamblea llevada a cabo el 22 de agosto de 1992 en esta comunidad se insistió en que para que este programa tenga éxito, lleva como premisa la participación directa de campesinos-técnicos-Solidaridad, con compromisos de las partes involucradas llegando a los siguientes acuerdos:

ACTA DE ACUERDOS QUE SE LLEVO A CABO
EL SABADO 30 DE AGOSTO DE 1992
EN EL LUGAR DE COSTUMBRE DONDE SEJUNIAMOS
LOS COMPAÑEROS DEL EJIDO BENAVIDES
DEL MPIC. DE SAN PEDRO COAHUILA.

DESPUES DE HABER ANALIZADO Y DISCUTIDO
AMPLIAMENTE EL PROGRAMA DE GRANOS
BASICOS QUE SE PRETENDE SEMBRAR
EN LAS TIERRAS DE HUMEDAD POR LAS
AVENIDAS DEL RIO RAZAS. Y HABIENDO
DIALOGADO ACORDAMOS LOS SIGIENTES PUNTOS

1.- EN PRIMER TERMINO ACORDAMOS ACEPTAR
DE EL PROGRAMA MENCIONADO.

2.- SE ACUERDA QUE LOS BENEFICIARIOS
DEL PROGRAMA SEREMOS LOS 103
EJIDATARIOS CON DERECHOS

3.- SE ACUERDA QUE LA ORGANIZACION DEL
TRABAJO QUE REALIZAREMOS EN ESTE EJIDO
SERA POR GRUPOS SOLIDARIOS YA QUE DE
ESTA FORMA TRABAJAREMOS MAS ARMONICA-
MENTE

4.- SE ACUERDA QUE LA FORMA DE ADMINISTRACION
DE LOS RECURSOS SERA POR UN COMITE DE
SEGUIMIENTO COMPUESTO POR LOS REPRESENTAN-
TES DE CADA SECTOR

SI ALGUNA DE ESTAS PERSONAS NO CUMPLEN
SERAN REMOVIDAS DE ESE PUESTO POR SUS
PROPIOS COMPAÑEROS DEL GRUPO

- 5.- EL COMITE DE SEGUIMIENTO ESTARA INTEGRADO COMO LO MENCIONAMOS POR EL REPRESENTANTE DE CADA GRUPO. SE ANEXAN LAS LISTAS DE 14 GRUPOS SOLIDARIOS
- 6.- SE ACUERDA QUE LAS UTILIDADES QUE SE OBTENGAN DEL PROGRAMA EN PRIMER LUGAR SE PAGARAN LOS APOYOS RECIBIDOS POR EL PROGRAMA NACIONAL DE SOLIDARIDAD 2º DE LAS UTILIDADES RESTANTES SERA 5%. PARA UN FONDO DE BENEFICIOS PARA EL EJIDO
- 3º.- EL EQUIPO TECNICO RECIBIRAN EL 20% DE LAS UTILIDADES, PERO MIENTRAS SE LES PAGA ESTE PORCENTAJE SE SOLICITA UN APOYO ADICIONAL PARA DICHO TECNICO QUE SE REINTEGRARA AL FINAL CUANDO EL CICLO CONCLUYA Y SE LES CUBRA SU 20%.
- 4º.- EL RESTO DE LAS UTILIDADES DEL 75% SERA REPARTIDO EN FORMA EQUITATIVA Y DE MANERA PROPORCIONAL DE CADA GRUPO FORMADO
- 7.- SE PIDE QUE ESTEN CONCIENTES QUE ESTAMOS EXPUESTOS A CUALQUIER FENOMENO CLIMATOLOGICO NATURAL QUE SE NOS PRESENTE

5.- EL COMITE DE SEGUIMIENTO ESTARA INTEGRADO COMO LO MENCIONAMOS POR EL REPRESENTANTE DE CADA GRUPO. SE ANEXAN LAS LISTAS DE 14 GRUPOS SOLIDARIOS

6.- SE ACUERDA QUE LAS UTILIDADES QUE SE OBTENGAN DEL PROGRAMA EN PRIMER LUGAR SE PAGARAN LOS APOYOS RECIBIDOS POR EL PROGRAMA NACIONAL DE SOLIDARIDAD 2º DE LAS UTILIDADES RESTANTES SERA 5% PARA UN FONDO DE BENEFICIOS PARA EL EJIDO

3º.- EL EQUIPO TECNICO RECIBIRAN EL 20% DE LAS UTILIDADES, PERO MIENTRAS SE LES PAGA ESTE PORCENTAJE SE SOLICITA UN APOYO ADICIONAL PARA DICHO TECNICO QUE SE REINTEGRARA AL FINAL CUANDO EL CICLO CONCLUYA Y SE LES CUBRA SU 20%.

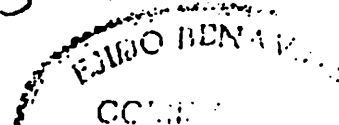
4º.- EL RESTO DE LAS UTILIDADES DEL 75% SERA REPARTIDO EN FORMA EQUITATIVA Y DE MANERA PROPORCIONAL DE CADA GRUPO FORMADO

7.- SE PIDE QUE ESTEN CONCIENTES QUE ESTAMOS EXPUESTOS A CUALQUIER FENOMENO CLIMATOLOGICO NATURAL QUE SE NOS PRESENTE

LOS MIEMBROS DE ESTA COMUNIDAD TAMBIEN ACORDAMOS QUE LAS PERSONAS QUE AUN FALTAN POR FIRMAR, SE RESPALDARAN O INCLUIRAN EN CUALQUIERA DE LOS GRUPOS FORMADOS.

NUESTRO EJIDO CUENTA CON APROXIMADAMENTE 3651 HECTAREAS DE MUY BUENA CALIDAD Y QUE EN ESTE MOMENTO ESTAN EN CONDICIONES DE INICIAR PARA PREPARARSE PARA SIEMBRA DE OTOÑO-INVIERNO PERO QUEREMOS INICIAR LO ANTES POSIBLE COMO LO HEMOS ESTADO PLATILANDO CON LOS TÉCNICOS Y VEMOS LA NECESIDAD DE QUE ESTO SEA CUANTO ANTES, DE LO CONTRARIO ESTAREMOS PERDIENDO TIERRA DE EXCELENTE CALIDAD QUE NOS PODRIA REDITUAR GANANCIAS Y GRANOS PARA TODOS LOS CAMPESINOS Y PUEBLO EN GENERAL QUE TANTO NECESITAMOS EN ESTOS MOMENTOS QUE ATRAVESAMOS POR UNA FUERTE CRISIS TANTO ECONOMICA COMO PRODUCTIVA QUEREMOS DECIRLES QUE CUENTEN CON TODO NUESTRO APOYO DE SUS AMIGOS EJIDATARIOS DE BENAVIDES

Juan Castillo C.



Lista de Asistentes A la Asamblea del Ejido
Benavides, Municipio de San Pedro Coahuila.

22 de Agosto de 1992.

J. Lpe Ramirez

Diego Salazar

Jane Salazar

Juan Inerua

Guadalupe

Lili Gonzalez G.

Lucio

R. R.

Jane E. Jarama

Diego Salazar

Juan Inerua

Guadalupe

Lili Gonzalez G.

Lucio

R. R.

Jane E. Jarama

Diego Salazar

J. Lpe Ramirez

Diego Salazar

Jane Salazar

Juan Inerua

Guadalupe

Lili Gonzalez G.

Lucio

R. R.

Jane E. Jarama

Diego Salazar

Juan Inerua

Guadalupe

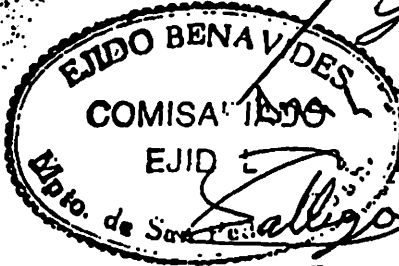
Lili Gonzalez G.

Lucio

R. R.

Jane E. Jarama

Diego Salazar



HORACIO OROZCO VERASTEGUI

PABLO OROZCO ESCOBAR. Pablo Orozco E.

RODOLFO MTZ. VERASTEGUI Rodolfo ~~MTZ~~ MTZ

RA. ELENA VILLALOBOS ROMERO. Elena Villalobos Rom.

Manuel Hernandez
Javier Quiroz Cortinas

Caralia Valdes Escobas
Leandra Gonzales Lara

Ronald Frausto E.
Juan Castillo E.

Pedro Trevino E.

Alexandra Cortina

SIA

HACON RAMIRES

Cortina

Juan Castillo E.

PAS CHACON RAMIRES

Alberto Cortina



Manuel Hernandez
Javier Quiroz Cortinas

Caralia Valdes Escobas
Leandra Gonzales Lara

Ronald Frausto E.
Juan Castillo E.

Pedro Trevino E.

Alexandra Cortina

Alexandra Cortina

LEYIA

Donato Treviño Sanchez

Donato Treviño Sanchez 82

Itza Zúñiga Esquivel

Petra Zúñiga Esquivel

2m. 10 CAST. 110

Ramiro. CAST. 110. R.

Manana Castells &

Manana Castells &

Nirfa Flores

Nirfa Flores

Delia Rodriguez mts

Guadalupe Rodriguez mts

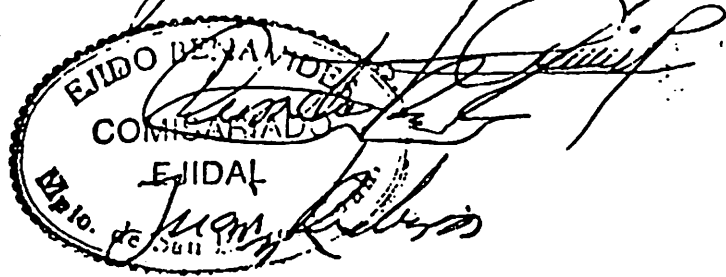
Enolinda Esparza

Enolinda Esparza

Juan Veracruz

Juan Veracruz

Ramiro Ramirez Ramos



~~Enolinda Esparza~~

Juan M. Ruelas

Rafael Verastegui R

Rafael Verastegui R

Antonio Canales J

Antonio Canales J

Benito Escobedo

Benito Escobedo

Manuel Ramirez P

Manuel Ramirez P

Rosa M. Jaramillo G

Rosa M. Jaramillo G

Enolinda Esparza

Enolinda Esparza

M. del Rosendo Ramirez Ramos

M. del Rosendo Ramirez Ramos

Juan L. R. ...

Juan L. R. ...

Juan Rodriguez - M

Juan Rodriguez M

Juan Castillo G.

M^a Elena Cepeda Romo
Medina Ayala Vda de P^a

M^a Elena Cepeda Romo
Medina Ayala Vda de P^a ⁸³



Juan Castillo E.

REPRESENTANTE
PAZ CHACÓN RAMÍREZ

84

ALBERTO CORTINAS ALMANZA Alberto Cortinas A.

PAZ CHACÓN RAMÍREZ PAS CHACON R.

ROBERTO LÓPEZ ESCALERA Manuel Escalera

JOSÉ ÁNGEL CHACÓN RAMÍREZ José Ángel Chacón Rm.

JESÚS RODRÍGUEZ MARTÍNEZ Jesús Rodríguez M.

RA. FRANCISCA TORRES REYES Francisca Torres Reyes

RA. MA. ELENA CEPEDA GONZALEZ M^{te} Elena Cepeda Gz.

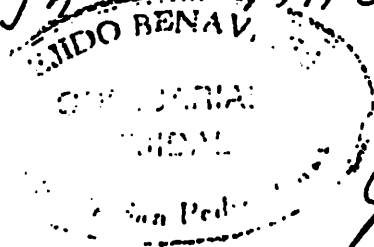
RA. ENEDINA AYALA UDA. DE HERNANDEZ Enedina Ayala Uda. de H.

RA. JUANA VERASTEGUI VDE. DE GONZÁLEZ Juana Verastegui Vde. de G.

RA. MARIANA CASTILLO FLORES Mariana Castillo Flores

RA. GUADALUPE RODRÍGUEZ M^{te} Guadalupe Rodríguez M^{te}

RA. ALCIA LEIZA Alcia Leizaola



Juan Castillo E.

ESTAMOS DE ACUERDO DE QUE EL SR.

DEMETRIO RENDON MORAN, SEA NUESTRO REPRESENTANTE
DEL GRUPO 7-A DEL EJIDO BENAVIDES, MPIO DE SAN
PEDRO, COAHUILA.

DEMTRIO RENDON MORAN

JUAN RENDON MORAN

PAUL CONTINAS RENDON

JUAN MORAN CASTILLO

VICENTE ESCOBAR VELIZ

ROSA RIOS RODRIGUEZ

~~SAN JUAN VERDE~~ -E

Demetrio Rendon

Juan Rendon Moran

Paul Rendon

Juan Moran

Vicente Escobar

Rosa Rios Rodriguez



EJIDO BENAVIDES, MPIO. DE SAN PEDRO, COAH.

A _____ DE AGOSTO DE 1992.-

Juan Castillo G.

LISTA DE LOS EJIDATARIOS QUE SOLICITAN
CRÉDITO 22 DE AGOSTO DE 1992

- 1.- JUAN CASTILLO ESPARZA
- 2.- CAROLINA ESPARZA MORAN
- 3.- PETRA ZUÑIGA ESQUIVEL
- 4.- PARCELA ESCOLAR
- 5.- ANDRÉS ESPARZA MORAN
- 6.- HELENA LLAMAS HUITRON
- 7.- PEDRO ESPARZA RIOS
- 8.- AMPARO MARTINEZ SOLIS
- 9.- PORFIRIO RODRIGUEZ AGUILAR
- 10.- PATRICIO MONTELONGO ARCON
- 11.- DANIEL MORAN ~~ARCON~~ ZUÑIGA
- 12.- ANA LIA VALDEZ ESCOBAR
- 13.- LEONORA GONZALEZ LARA
- 14.- REYNALDA FERRERO ESQUIVEL
- 15.- CONGVELD TREVIÑO SANCHEZ

Juan Castillo E.

Carolina Esparza

Petra Zúñiga Esquivel

Daniel Morán Zúñiga

Ana Lía Valdez Escobar

Leonora González

Reynalda Ferrero

Congvelo Treviño Sánchez

Juan Castillo E.



A 21 DE AGOSTO DE 1992.-

ASUNTO: SOLICITUD DE CREDITO

A QUIEN CORRESPONDA:

Por medio de la presente y de la manera más atenta nos estamos dirigiendo ante Usted, para solicitarle de su intervención para que se nos proporcione crédito a la palabra para los compañeros del Ejido mencionado, ya que el Crédito es para c-u de ellos ya que lo queremos para sembrar en la Laguna de Mayran., los cuales son los siguientes Ejidatarios.

1.- LUCIO GALLEGOS HERNANDEZ

Lucio Gallegos

2.- DIEGOS GALLEGOS HERNANDEZ.

Diego Gallegos

3.- ANA LIDIA GONZALEZ GALLEGOS

Ana Lidia Gonzalez Gallegos

4.- JOSE GALLEGOS HERNANDEZ.

Jose Gallegos

5.- ANTONIO CASERO JUAREZ.

Antonio Casero J.

6.- JUAN GRANJA JUAREZ.

Pedro Granja

Pedro Treviño Sandoval

Sin otro por el momento me despido de Usted
como sus attos y Ss. Ss.

ATTESTANTE.
EL EJIDO BENAVIDES.

Juan Castillo C.

A 21 DE AGOSTO DE 1992.-

ASUNTO: SOLICITUD DE CREDITO

A QUIEN CORRESPONDA:

Por medio de la presente y de la manera más atenta nos estamos dirigiendo ante usted, para solicitarle de su intervención para que se nos proporcione crédito a la palabra para los Compañeros del Ejido mencionado, ya que el crédito es para c-u de ellos ya que lo queremos para sembrar en la Laguna de Mayran., los cuales son los siguientes Ejidatarios.

1.- JOSE GUADALUPE RAMIREZ PUENTE.

J. Lope Ramirez

2.- MAXIMO RAMIREZ PUENTE.

Maximo Ramirez P.

3.- DARIO RAMIREZ PUENTE.

Dario Ramirez P.

4.- HILARIO RAMIREZ PUENTE.

Hilario Ramirez P.

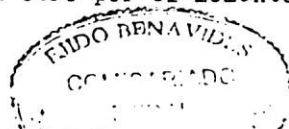
5.- BRIGIDA RAMIREZ PUENTE.

Brigida Ramirez P.

6. ~~J. GARCIA~~
6.- ROSA MARIA JARRULLO

Rosa M. Jarrullo C.

Sin otro por el momento nos despedimos como
cús atto y S. S.



Juan Castillo C.

A T E N T A M E N T E .
EL EJIDO BENAVIDES,

METODOLOGÍA DE OPERACIÓN

Ejido “ Benavides “

Esta comunidad no cuenta con maquinaria agrícola de ningún tipo, para lo cual se maquilarán los trabajos de rastra, siembra, escarda y trilla.

Se contratará maquinaria suficiente y con las características apropiadas para llevar a cabo las diversas actividades mencionadas.

Las semillas que se utilizarán serán las apropiadas para la época del año y para la región.

Así mismo, se pretende utilizar recursos económicos para la adquisición de vehículos, gastos de operación de los mismos, gestiones para la comercialización y lo más importante el pago de los jornales de los campesinos al efectuar diversas tareas tales como limpia y quema de arbustos, supervisión de siembras, maniobras de carga y descarga así como pago de fletes. Estos recursos están considerados en los costos de producción por hectárea en forma global.

C. Ing. Carlos Rojas Gutiérrez
Sub-Secretario de Desarrollo Regional
de la Secretaría de Desarrollo Social
Presente.

Reciba un afectuoso saludo de sus amigos los campesinos de esta comunidad quienes agradecemos las atenciones brindadas por Ud. para ser posible la realidad de poder demostrar que los campesinos mexicanos si podemos producir, si lo hacemos en forma organizada conjuntamente *campesinos-técnicos-Solidaridad*. Ya que esta es la forma que creemos puede ser una alternativa si trabajamos participativamente cada uno con nuestros compromisos, haciendo cada quien lo que le corresponde: los ejidatarios participando con su valiosa experiencia, los técnicos aplicando la tecnología apropiada y Solidaridad brindando apoyo en forma oportuna.

Sabemos del compromiso y la responsabilidad que tiene un programa de esta magnitud, pero estamos dispuestos a jugárnosla por el bien de todos los mexicanos. Ponemos nuestra fé y esperanza ante Ud. que sabemos es una persona que si entiende a los campesinos. Quisiéramos aprovechar también que le comunique a nuestro Sr. Presidente de la República C. Lic. Carlos Salinas de Gortari que los campesinos de esta región no le fallaremos y que trabajaremos como siempre lo hemos hecho, pero que hoy es una forma de organización distinta con esquemas donde si participaremos directamente en la toma de decisiones para cumplir los objetivos del programa.

Atentamente

Ejido Benavides

Mpio. de San Pedro de las Colonias, Coah.

Programa especial para la producción de granos bajo condiciones de tierra de humedad extraordinaria en los ejidos Las Habas y Benavides del municipio de San Pedro de las Colonias.

Presupuesto para 1,100 hectáreas autorizadas según oficio número 92-N-PNS-1206 y oficio de aprobación DR-25-5405-PNS-264/92.

1000 SERVICIOS PERSONALES	
1200 Remuneraciones al personal de carácter transitorio	
1202 Salarios compactados al personal eventual	64,600,000.00
1300 Remuneraciones adicionales y especiales	
1307 Compensaciones por servicios especiales	12'500,000.00
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	
2200 Alimentos y utensilios	
2201 Alimentación de personas	18'500,000.00 *
2203 Utensilios para el servicio de alimentación	3'254,400.00 *
2300 Materias primas y materiales de producción	
2301 Materias primas	149'930,000.00
2500 Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	
2502 Plaguicidas, abonos y fertilizantes	54'500,000.00 *
2600 Combustibles, lubricantes y aditivos	
2601 Combustibles	42'125,000.00 *
2602 Lubricantes y aditivos	4'141,667.67 *
2700 Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	
2701 Vestuario, uniformes y blancos	480'000.00 *
2702 Prendas de protección	90'000.00 *
2900 Mercancías diversas	10'800,000.00 *

3000 SERVICIOS GENERALES
3200 Servicios de arrendamiento
3203 Arrendamiento de maquinaria y equipo 38'500,000.00
3300 Servicios de asesoría 45'000,000.00
3301 Asesoría y capacitación 6'000,000.00
3400 Servicio comercial y bancario 14'678,690.77
3402 Fletes y maniobras
* 3407 Impuestos y otros derechos
3500 Servicios de mantenimiento, conservación e instalación 6'000,000.00
3503 Mantenimiento y conservación de maquinaria y equipo
3700 Servicios de traslado e instalación 8'152,551.81
3702 Viáticos
5000 BIENES, MUEBLES E INMUEBLES
5200 Maquinaria y equipo agropecuario, industrial y de comunicación 293'173'158.99
5201 Maquinaria y equipo agropecuario 3'000,000.00 *
5205 Maquinaria y equipo eléctrico 6'000,000.00 *
5207 Maquinaria y equipo diverso
5500 Herramientas y refacciones 3'895,840.00 *
5501 Refacciones y accesorios mayores
TOTAL \$ 800'000,000.00

Desglose del Presupuesto

1000 1200 1202	40 jornales durante 12 semanas a razón de \$20,000.00 diarios en desmonte y labores culturales	\$	57,600,000.00
1300 1307	140 jornales para operadores de tractor a \$50,000 jornal	\$	7,000,000.00
2000 2200 2201	Mayordomo a razón de \$2'500,000.00 mensuales durante cinco meses	\$	12,500,000.00
2203	Alimentación para 40 jornaleros por 12 semanas en campamentos	\$	18,500,000.00
	Loza y sartenes para servicio de 40 personas	\$	2,000,000.00
	Dos parrillas de gas L.P. a \$357,300.00 c/u	\$	714,600.00
	Cuatro tanques para gas L.P. de 30 Kgs. de capacidad a \$110,000.00 c/u	\$	440,000.00
	Cuatro tanques de plástico para almacenar agua potable a \$25,000.00 c/u	\$	100,000.00
2300 2301	36,600 Kgs. de semilla de cebada a \$1,800.00 Kg.	\$	65,880,000.00
	36,600 Kgs. de semilla de trigo a \$1,800.00 Kg.	\$	65,880,000.00
	3,667 Kgs. de semilla de cártamo a \$5,000.00 Kg.	\$	18,330,000.00
2302	Cuatro bandas para tractor a \$75,000.00 c/u	\$	300,000.00
	Un alternador para tractor Ford TW35	\$	500,000.00
	Un alternador para tractor John Deere	\$	500,000.00
	Herramientas menores	\$	2,000,000.00
2500 2502	2,100 Lts. de insecticida Parathion M720	\$	42,000,000.00
	3,125 Kgs. de Suffa (azufre líquido) a \$4,000.00 Kg.	\$	12,500,000.00
2600 2601	13,636 lts de gasolina para cinco meses	\$	15,000,000.00
	35,000 lts de diesel a \$775.00/litro	\$	27,125,000.00
2602	94 lts de aceite para motor de tractor	\$	1,465,000.00
	Arrancador	\$	240,000.00
	11 latas de aceite para transmisión de tractor	\$	1,150,000.00
	Siete latas de grasa para baleros	\$	1,100,000.00
2700 2701	Seis chamarras para tractorista	\$	480,000.00
2702	Seis pares de guantes de carnaza para tractorista	\$	90,000.00
2900	Adquisición de 40 catres para jornaleros	\$	8,000,000.00
	Adquisición de cuatro lonas para campamento	\$	1,000,000.00
	Adquisición de dos lámparas de gas L.P. a razón de \$100,000.00 c/u	\$	200,000.00
	Adquisición de 80 cobijas	\$	1,600,000.00

3000 3200 3203	Renta de equipo de aerofumigación	\$	38,500,000.00
3300 3301	Asesoría de tres técnicos a razón de \$3'000,000.00 mensuales cada uno durante cinco meses	\$	45,000,000.00
3400 3402	Flete y maniobra de maquinaria agrícola	\$	6,000,000.00
3407	Impuesto al valor agregado	\$	14,678,690.77
3500 3503	Reparación general de tractor John Deere 2535	\$	6,000,000.00
3700 3702	Viáticos	\$	9,871,042.58
5000 5200 5201	Tractor John Deere 8630 de 190 H.P. articulado rodada doble	\$	68,653,246.16
	Un tractor Ford TW35 rodada trasera doble	\$	82,253,246.17
	Una rastra montera de uso pesado	\$	22,000,000.00
	Dos trilladora John Deere 6600	\$	66,000,000.00
	Tres sembradoras de 17 surcos para trigo	\$	27,600,000.00
	Una rastra normal grande	\$	16,000,000.00
	Dos cultivadoras Lily Lliston	\$	10,666,666.66
	Tanque remolque de 3000 lts para diesel	\$	4,500,000.00
	Seis rodillos acondicionadores	\$	5,000,000.00
5205	Bomba eléctrica para suministro de diesel	\$	3,000,000.00
5207	Compresor de gasolina para aire	\$	6,000,000.00
5500 5501	Cuarenta talaches con mango a \$28,000.00 c/u	\$	1,120,000.00
	Cuarenta hachas con mango a \$28,000.00 c/u	\$	1,120,000.00
	Veinte machetes a 12,000.00 c/u	\$	240,000.00
	Veinte limas a \$24,040.00 c/u	\$	480,800.00
	16 horquillas (bieldos) a \$58,440.00 c/u	\$	935,040.00
TOTAL		\$	800,000,000.00

Estado: Coahuila **Localidad:** "Ejido Benavides"
Región: Sureste de Coahuila **Nombre:** "Ejido Benavides"
Tipo de Organización: Sectores solidarios
Municipio: San Pedro de las Colonias

Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad (Aniegos de Avenidas del Río Nazas, de la Región Lagunera)

Tipo de Proyecto: Agrícola **Cultivo:** Cártamo **Ciclo:** Inicio 01-92-93

Superficie Total: 3,552 has **Superficie Proyectada:** 1000 Has.

Productores Total: 103 **Productores Participantes:** 103

Financiamiento Requerido: 640 Millones **Tipo de Financiamiento:** Solidaridad

Producción Esperada: Dos ton/ha **Producción Obtenida:** 2000 ton

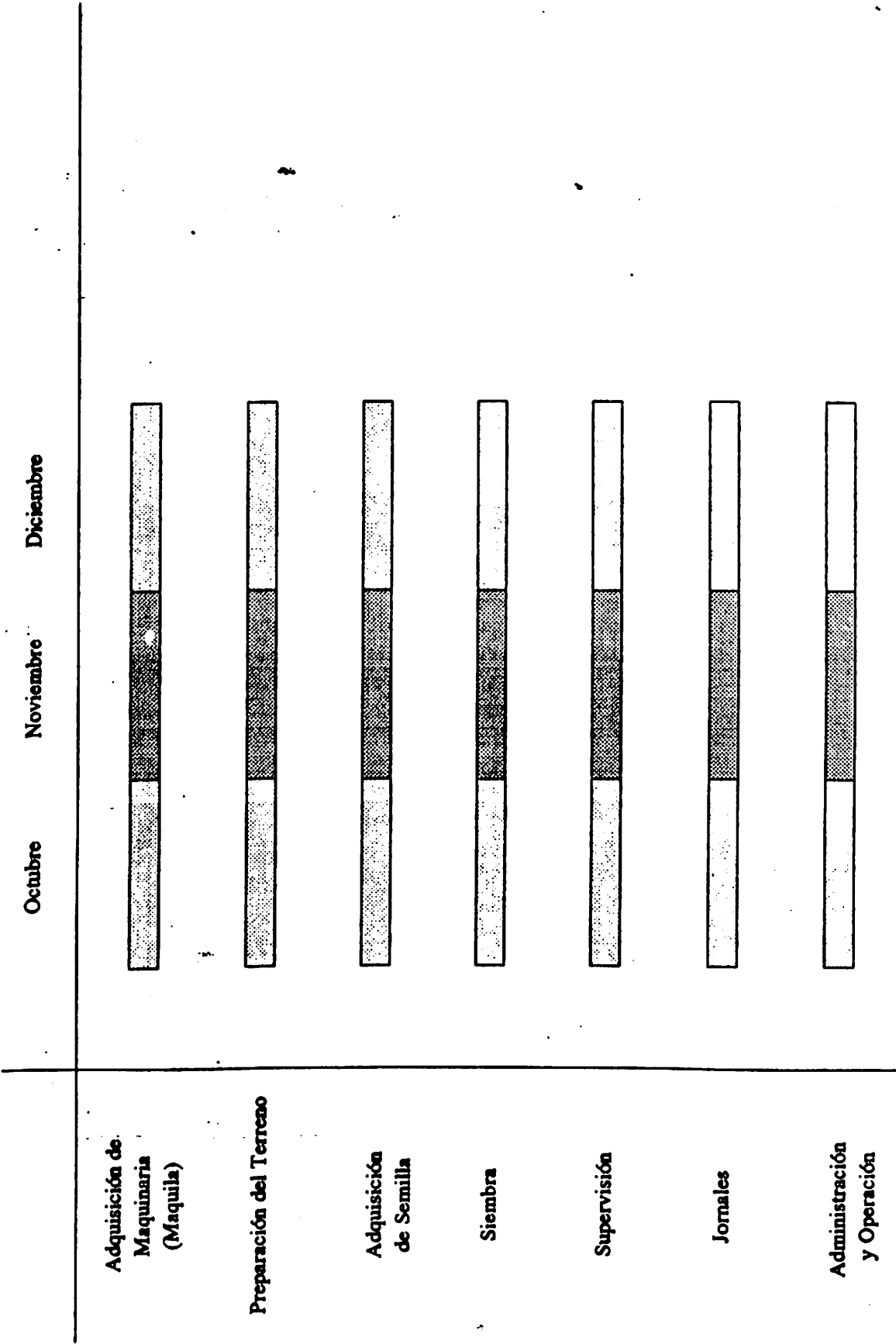
Valor de la Producción: \$ 800,000.00/ton **Valor de la Prod. Esperada:** 1600 millones

Costos de Producción por Hectárea

Etapas del Ciclo	Costos			Total Costos (Miles \$)
	Labores	Insumos	Maquinaria	
Preparación Suelo	Rastra		70	70
Siembra	Semilla	230		230
	Siembra	70		70
Labores Cultivo	Limpia y Escardas		80	80
	Trilla y Acarreo		150	150
Costos de Administración y operación	Vehículos			
	Combustibles			
	Lubricantes	20		20
	Comercialización			
Imprevistos	Jornales			
				20
Total				640

Plan de Cultivos Proyectados para 1992

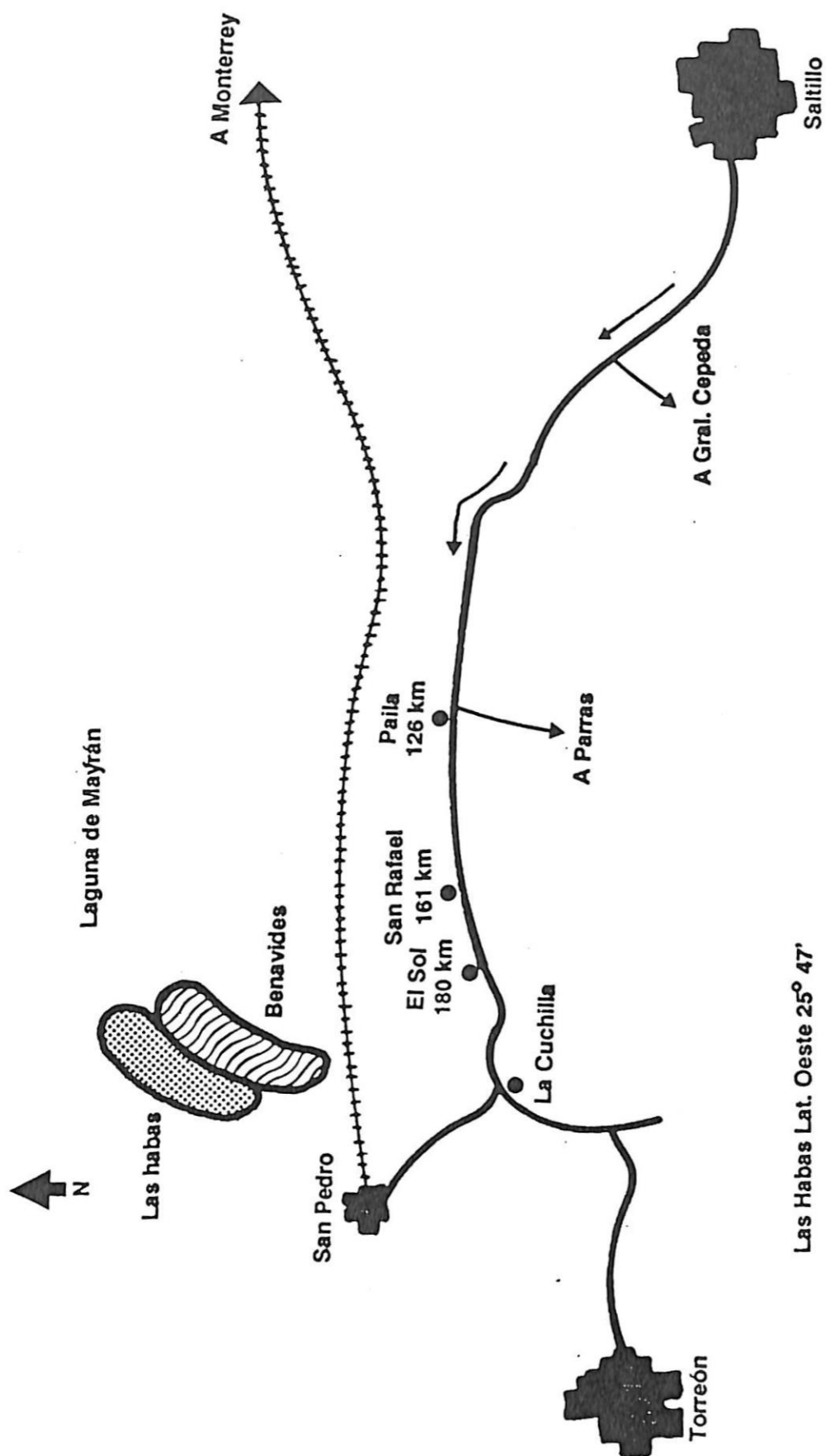
Cultivos	Superficie (Has)	Octubre	Noviembre	Diciembre
Trigo	1000			



PLAN DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS

Cultivos	Ministraciones		
	Octubre	Noviembre	Diciembre
Cártamo	640		
Total : 640 Millones			

LOCALIZACIÓN DE LAS TIERRAS DE HUMEDAD (Avenidas del Río Nazas, de la Región Lagunera)



Las Habas Lat. Oeste 25° 47'
Longitud Norte 102° 48'
Benavides Latitud Oeste 25° 45'
Longitud Norte 102° 46'

Torreón, Coahuila, 15 de Febrero de 1993

LIC. ROGELIO RAMOS ORANDAY
DELEGADO DE LA SEDESOL EN COAHUILA
P R E S E N T E

En relación del Programa Especial para la producción de granos bajo condiciones de humedad extraordinaria (Avenidas del Río Nazas) en la Laguna de Mayran de los Ejidos El Sol y San Rafael de los Milagros del municipio de Parras de la Fuente y de los Ejidos Las Habas y Puerto de Ventanillas del municipio de San Pedro, Coahuila, muy respetuosamente le estamos solicitando que de la autorización No. 92-N-PNS-1159 y aprobación DR-25-5405-PNS 262/92, así como de la autorización No. 92-N-PNS-1206 y aprobación DR-25-5405-PNS 264/92 respetuosamente se nos transfiera del concepto 3000 servicios generales de la partida 3205 arrendamientos especiales (renta de maquinaria para labores culturales) N\$ 40.000 hacia el concepto 1000 servicios personales de la partida 1200 remuneraciones al personal de carácter transitorio para pago de jornales en desmonte y labores culturales.

Dichas transferencias respectivamente en cada programa obedece a que el desmonte está pesado habiendo que ocupar más jornales, así como también por el incremento de superficie sembrada. Asimismo, que del ahorro de los conceptos 3200, 3203 y 3205 se apliquen en extensión de superficie.

No dudando de su inapreciable intervención y apoyo para no detener los avances tan satisfactorios, le agradecemos de antemano su apoyo a dicha solicitud.

A T E N T A M E N T E

ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO
RESPONSABLE TECNICO DEL PROGRAMA ESPECIAL PARA LA
PRODUCCION DE GRANOS BAJO CONDICIONES DE HUMEDAD
EXTRAORDINARIA

ccp: Ing. Lauro Villarreal Navarro, Coord. de Sedesol en la Comarca
Lagunera

ccp: Ejido El Sol, municipio de Parras, Coah.

ccp: Ejido San Rafael de los Milagros, municipio de Parras, Coah.

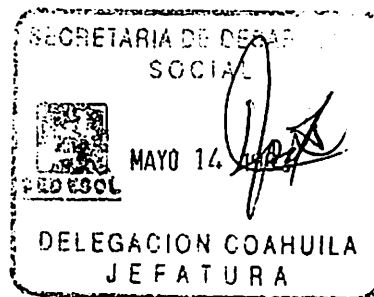
ccp: Ejido Las Habas, municipio de San Pedro, Coah.

ccp: Ejido Puerto de Ventanillas, municipio de San Pedro, Coah.

BANCO DE TESIS

9979

ING. CARLOS ROJAS GUTIERREZ
SUBSECRETARIO REGIONAL DE LA
SEDESOL
P R E S E N T E



Comunicamos a usted que con la cosecha de cártamo que estamos a punto de iniciar en la Laguna de Mayrán, se pone en marcha la última fase del esquema de Asociación en Participación de productores-técnicos-empresarios y gobierno federal, propuesto por usted para el Programa Especial para la Producción de Granos bajo condiciones de Tierras de Humedad Extraordinaria (Avenidas del Río Nazas).

De acuerdo a las constancias que obran en los archivos de la dependencia a su digno cargo se ratifica que del dinero que se obtenga en la venta de la cosecha, se reintegrarán en primer lugar a Sedesol -- todas las cantidades recibidas para apoyo del programa.

En segundo término se liquidarán todos los adeudos que hubiere pendientes de saldar y las utilidades resultantes se aplicarán de acuerdo a los términos convenidos y aprobados en las asambleas ejidales -- en pleno, esto es: 75% para los productores participantes de los ejidos El Sol, San Rafael de los Milagros (del municipio de Parras) y -- Puerto de Ventanillas (del Municipio de San Pedro de las Colonias); -- 5% para fondos de beneficio de esas comunidades y 20% para el equipo técnico que está a cargo del programa.

En el caso especial del Ejido Las Habas (del municipio de San Pedro de las Colonias), los productores recibirán 70%; se aplicará 10% para obras de beneficio en la comunidad y el 20% restante corresponderá al equipo técnico.

Esperamos que así como nosotros cumplimos nuestros compromisos, la dependencia nos haga buenos los ofrecimientos del Lic. Luis Donald Colosio Murrieta, en el sentido de integrar con nuestro pago el sistema de cajas de ahorro solidarias que benefician a los ejidos que participaron.

Aprovechamos la oportunidad para comunicarle que iniciaremos la cosecha del cártamo en la primera semana de junio del año en curso.

Agradecemos como siempre los apoyos recibidos para esta primera fase lo mismo que para la ampliación del programa con el establecimiento del cultivo de girasol en el ciclo PV-93-93.

Le ratificamos nuestras invitaciones para que en la primera oportunidad que tenga, nos visite para que constate lo que usted ya conoce, pero que ahora se encuentra en su mejor momento.

Román Flores Morales

Ing. Carlos Rojas Gutiérrez,
Subsecretario Regional de la Sedesol

P r e s e n t e # 2

Como siempre, quedamos a las órdenes de usted y dispuestos a atender sus indicaciones.

A T E N T A M E N T E

MAURO DIAZ RAMOS San Pedro, Coah.
Presidente del Comisariado Ejidal
de las Habas, Mpio. de San Pedro-
de las Colonias, Coah.

GREGORIO RODRIGUEZ IBARRA EJIDAL
Predidente del Comisariado Ejidal
de Puerto de Ventanillas, Mpio. -
de San Rafael de las Colonias, Coah.
Municipio de Parras, Coah.

PEDRO HERNANDEZ ZAMARRON
Presidente del Comisariado Ejidal
de El Sol, Mpio. de Parras de la -
Fuente, Coah.

ROMAN FLORES MORALES
Presidente del Comisariado Ejidal
de San Rafael de los Milagros, --
Mpio. de Parras de la Fuente, Coah.

ING. CARLOS O. ACOSTA GOMEZ
PRESIDENTE EJECUTIVO DE INDUSTRIAL
JABONERA "LA ESPERANZA".

ING. RAUL FLORES SALAS
GERENTE GENERAL DE PRODETEC.

ING. ANTONIO PREVIÑO RIVERO
Responsable Técnico del Programa Especial
para la Producción de Granos bajo condiciones de Tierras
de Humedad Extraordinaria (Avenidas del Río Nazas)

- c.c.p.- LIC. CARLOS SALINAS DE GORTARI, Presidente Constitucional de -
los Estados Unidos Mexicanos.
- c.c.p.- LIC. ELISEO MENDOZA BERRUETO.- Gobernador Constitucional del -
Estado de Coahuila.
- c.c.p.- LIC. LUIS DONALDO COLOSIO MURRIETA, Secretario de Desarrollo -
Social.
- c.c.p.- LIC. ROGELIO RAMOS ORANDAY, Delegado de Sedesol Coahuila.
- c.c.p.- LIC. JAVIER GUERRERO GARCIA, Diputado Federal.
- c.c.p.- C.P. FRANCISCO RAMIREZ GARZA, Presidente Municipal de Parras -
de la Fuente, Coah.
- c.c.p.- PROF. JOSE LUIS FLORES MENDEZ, Presidente Municipal de San Pe-
dro de las Colonias, Coah.



SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO REGIONAL

Dirección General de Planeación

210.-93-N-PNS-0573

COPIA

México, D.F., a 21 de mayo de 1993

C. LIC. ELISEO MENDOZA BERRUETO
Gobernador Constitucional
del Estado de Coahuila

Comunico a usted que conforme al Presupuesto de Egresos de la Federación 1993, aprobado al Ramo XXVI.- Solidaridad y Desarrollo Regional esta Secretaría autoriza la cantidad de N\$ 850 000 (OCHOCIENTOS CINCUENTA MIL NUEVOS PESOS M.N.), que se aplicará de acuerdo a la siguiente distribución:

TF.-FOMENTO A LA PRODUCCION Y
PRODUCTIVIDAD

FEDERAL

T O T A L N\$

850 000

850 000

Programa Especial para la Producción
de Granos, Bajo Condiciones de Humedad
Extraordinaria en las Localidades El Sol
en el Municipio de Parras y Puerto de
Ventanillas en el Municipio de San Pedro

Para la realización de estas acciones se observarán los lineamientos programáticos presupuestales emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; así como la estructura financiera aquí señalada, y las normas y lineamientos establecidos en el Manual Único de Operación del Programa Nacional de Solidaridad.

La totalidad de estos recursos serán aplicados a las obras contenidas en los Anexos Técnicos respectivos y solo podrán ser transferidos previa autorización o aprobación de esta Dependencia.

Asimismo y para efectos de celebración de contratos, ejecución de obras públicas y adquisición de bienes muebles, mercancías y materias primas, se deberán observar las disposiciones establecidas por las leyes de Obras Públicas y de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios Relacionados con Bienes Muebles.



SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL

COPIA

HOJA NO. 2

Aprovecho la ocasión para reiterar a usted las seguridades de mi atenta y distinguida consideración.

SUFRAGIO EFECTIVO. NO REELECCION
El Director General

Lic. Guillermo Hopkins G.

- c.c.p. C. Lic. Luis Donald Colosio M., Secretario de Desarrollo Social.
- c.c.p. C. Lic. Ma. Elena Vázquez Nava, Secretaria de la Contraloría General de la Federación.
- c.c.p. C. Ing. Carlos Rojas Gutiérrez, Subsecretario de Desarrollo Regional.
- c.c.p. C. Lic. Rogelio Ramos Oranday, Delegado Estatal de la Secretaría de Desarrollo Social.
- c.c.p. C. Lic. Marcos Montero Rivera, Director de Integración Presupuestal Ramo XXVI.

210.-93-N-PNS-0573

MNP/



Oficio No. F00-119-1.1.-PNS-114/93

Saltillo, Coahuila., a 25 de mayo de 1993

C. DR. JORGE GALO MEDINA TORRES
 Secretario de Desarrollo Rural
 de Gobierno del Estado
 P r e s e n t e.-

En relación al Programa Nacional de Solidaridad y de acuerdo al oficio de autorización No. 210.-93-N-PNS-0573 de fecha 21 de mayo de 1993, me permito comunicar a usted que - esta Delegación Regional aprueba conforme al Convenio de Desarrollo Social y en base a los expedientes técnicos disponibles la cantidad de N\$ 850 000 (OCHOCIENTOS CINCUENTA MIL NUEVOS PESOS M.N.) de recursos federales, que se aplicará al Programa de Inversión 1993, de acuerdo a la siguiente distribución:

	FEDERAL
T O T A L N\$	850 000 =====
TF.- FOMENTO A LA PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD	850 000
01.- Fomento Agrícola	

PROGRAMA ESPECIAL PARA LA PRODUCCION DE GRANOS,
 BAJO CONDICIONES DE HUMEDAD EXTRAORDINARIA EN
 LAS LOCALIDADES EL SOL DEL MUNICIPIO DE PARRAS
 Y PUERTO DE VENTANILLAS EN EL MPPIO. DE SAN PEDRO

Para la realización de este programa deberá observarse la estructura financiera y las normas y lineamientos establecidos en el Manual Unico de Operación del Programa Nacional de Solidaridad.

El total de estos recursos deberá destinarse a las obras aprobadas por esta Delegación Regional.

Asimismo y para efectos de celebración de contratos, ejecución de obras públicas y adquisiciones de bienes muebles, mercancías y materias primas, se deberá observar las disposiciones establecidas por las Leyes de Obras Públicas y de Adquisiciones, Arrendamientos y Prestación de Servicios relacionados con Bienes Muebles.

Aprovecho la oportunidad para reiterar a usted las seguridades de nuestra atenta y distinguida consideración.

SUFRAGIO EFECTIVO. NO REELECCION
 El Delegado Regional

LIC. ROGELIO RAMOS ORANDAY

PROGRAMA NACIONAL DE SOLIDARIDAD

OFICIO DE
AUTORIZACION N°: 210.-93-N-PNS-0573
FECHA: 21 DE MAYO 1993

ANEXO DE APROBACION DE OBRAS

OFICIO DE
APROBACION N° FUD. 119 1.1 PMh 114/93
FECHA: 25 DE MAYO 1993

ESTADO: 05.-COAHUILA MUNICIPIO: PARRAS

DEPENDENCIA: 05000 GOB. DEL EDO. PROGRAMA: TF.-FOMENTO A LA PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD AGRICOLA.
S.D.R.

PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD AGRICOLA																	
CÓDIGO PARA FILLO DE LOC	NOMBRE Y DESCRIPCION DE LA OBRA	SITUACION DE LA OBRA I.C.T. INICIO	AÑO DE INICIO	LOCALIDAD	NUEVOS PESOS		AVANCE FISICO 31-12-92 %	INFRAESTRUCTURA FINANCIERA 1993 (NUEVOS PESOS)			METAS TOTALES			NÚMERO DE OBRAS	FECHA DE INICIO	FECHA DE TERMINACION	
					COSTO TOTAL	INVERSION APLICADA		SUMA	FEDERAL	ESTATAL	PARTICIPANTES	CREDITO	DEL PROYECTO UOM M ² HA CANTIDAD 1993				
0000401 P.R	PROGRAMA ESPECIAL PARA LA PRODUCCION DE GRANOS BAJO CONDICIONES DE HUMEDAD EXTRAORDINARIA PROVOCADA POR LAS AVENIDAS DEL RIO NAZAS.	IT	93	EL SOL	700 000			700 000	700 000				4000 72	100	72	100	4 10/16
								SUBTOTAL		700 000	700 000						
								INDIRECTOS 70% EJECUTORA									
								30% NORMATIVA									
								TOTAL		700 000	700 000						
SEDESOL RECIBIÓ EFECTIVO DEBEN																	



[Signature]
LIC. ROBERTO RAMOS GRANADAY
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL
ESTATAL DE LA SEDESOL

INFORMACION COMPLEMENTARIA AL ANEXO DE APROBACION

OFICIO DE
REGISTRACION No. 710.-91-N PNS-0577

FORMATO PNS-02
HOJA 2 DE 2

FECHA 21 DE MAYO 1993

OFICIO DE
APROBACION No. FOO-119-1.1-PNS-114/93

ESTADO 05.-COAHUILA

FECHA 25 DE MAYO 1993

No. DE OBRA Y TIPO DE LOC	CARACTERISTICAS GENERALES DE LA OBRA	CONCEPTOS DE OBRA A EJECUTAR EN 1993
CULTIVO DE FRUTAS	PREPARACION DEL CULTIVO DE LIMON EN 4000 HECTAREAS BAJO CONDICIONES DE TIERRA DE HUMEDAD EXTRAORDINA- RIA.	- PREPARACION DE SUELO (RASTRA) 4000 HASS. - SIEMBRA - LABORES DE CULTIVO (RECARGA) - DESMONTE - ASESORIA TECNICA


LIC. ROGELIO RAMOS ORANDAY

C. DELEGADO
ESTATAL DE LA SEDESOL

PROGRAMA NACIONAL DE SOLIDARIDAD
ANEXO DE APROBACION DE OBRAS

OFICIO DE
AUTORIZACION N°: 210.-93-N-PNS-0573
FECHA: 21 DE MAYO 1993

OFICIO DE
APROBACION N°. 000. 119 I. I. PRO 114/91
FECHA. 25 DE MAYO 1991

ESTADO: 05.-COAHUILA
MUNICIPIO: SAN PEDRO
DEPENDENCIA: UJIAN DEL EDO.
H.D.R.
PROGRAMA: FOMENTO A LA
PRODUCCION Y PRODUCTIVIDAD
SUBPROGRAMA: OI.- FOMENTO AGRICOLA

[illegible]

CORLEADO
ESTATAL DE LA SEDICION
LIC. RUIZ LO HANNO, GRANDAY

INFORMACION COMPLEMENTARIA AL ANEXO DE APROBACION

OFICIO DE APROBACION No. 000-91-PNS-05/71

FORMATO PNS-02

HOJA 2 DE 2

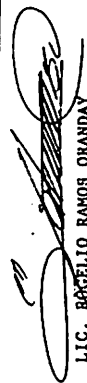
FECHA 21 DE MAYO 1993

OFICIO DE APROBACION No. 000-119-1.1-PNS-114/93

ESTADO 05.-COMUNITA

FECHA 25 DE MAYO 1993

Nº DE OBRA Y TIPO DE LOC	CARACTERISTICAS GENERALES DE LA OBRA	CONCEPTOS DE OBRA A EJECUTAR EN 1993
CONTRATO N.º 000-91-PNS-05/71	PREPARACION DE CULTIVO DE CIPAROL EN 1000 HECTAREAS BARRIO CONDILLUNPA DE TIFERA DE COMUNIDAD EXTRAORDINARIA.	- PREPARACION DE SUELO (BASTURA) 1000 HASS. - SIEMBRA - LABORES DE CULTIVO (ESTARBA) - DESMONTES - ASESORIA TECNICA



LIC. BAGELIO RAMON ORANDAY

C. DELEGADO
ESTATAL DE LA SEDESOL

3 de Junio de 1993

C. LIC. ELISEO MENDOZA BERRUETO
GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO
DE COAHUILA
P R E S E N T E

Respetuosamente no dirigimos ante Usted con el propósito de solicitarle su intervención ante las instancias correspondientes para que se nos considere el pago de impuesto predial ejidal de los Ejidos El Sol y San Rafael de los Milagros del municipio de Parras de la Fuente, y los Ejidos Las Habas y Puerto de Ventanillas del municipio de San Pedro, Coah., comunidades ejidales que estamos participando en el Programa especial para la producción de granos bajo condiciones de tierra de humedad extraordinaria (Avenidas del Río Nazas), donde estas comunidades sembramos en el ciclo Otoño-Invierno cártamo y en el ciclo Primavera-verano las comunidades de Ventanillas y El Sol sembramos girasol. Siembras que hacemos extraordinarias debido a las humedades de las avenidas que nos dejara el padre nazas y que tuvimos la oportunidad de contar con apoyo del Gobierno Federal de la Secretaría de Desarrollo Social y a través de su gobierno Señor Gobernador, lo cual hoy rinde frutos; sin embargo, algo extraordinario y especial en lugares de alta siniestralidad y alta marginación que es donde estan enclavadas estas siembras (Laguna de Mayran), comunidades que requerimos se si alguna ganancia considerable se tuviera no se nos disminuya tan drásticamente con quitas como lo es el 5% predial ejidal sobre los precios de referencia o bien precios de compra-venta de cosecha.

Por lo tanto Señor Gobernador: Si la cosecha nos ayuda, ese 5% lo quisiéramos invertir mejor en la compra de equipo-insumos para proyectos productivos de las comunidades involucradas del programa y así podernos capitalizar y contar con algo, ya que esto no lo volveremos a ver durante muchos años para que se presente otro fenómeno natural como las avenidas del Río Nazas, que inundaron nuestras tierras y fue posible verlas sembradas.

Le reiteramos nuestra gratitud ya que Usted comprende lo difícil del sector agropecuario social y entiende nuestra situación de extrema necesidad.

...##

C. Lic. Eliseo Mendoza Berrueto,
Gobernador Constitucional del Estado
de Coahuila

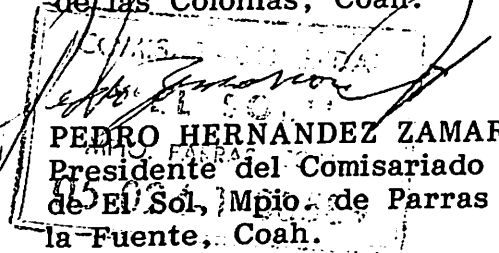
P r e s e n t e # 2

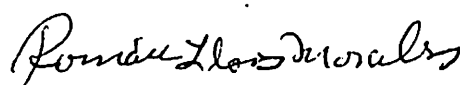
En la seguridad de que nos brindará su invaluable apoyo, quedamos
de Usted a sus respetables órdenes.

A T E N T A M E N T E


MAURO DIAZ RAMOS
Presidente del Comisariado Ejidal
de San Pedro de las Colonias, Mpio. de San Pedro
de las Colonias, Coah.


GREGORIO RODRIGUEZ IBANEZ
Presidente del Comisariado Ejidal
de Puerto de Ventanillas, Mpio.
de San Pedro de las Colonias, Coah.


PEDRO HERNANDEZ ZAMARRON
Presidente del Comisariado Ejidal
de El Sol, Mpio. de Parras de
la Fuente, Coah.


ROMAN FLORES MORALES
Presidente del Comisariado Ejidal
De San Rafael de los Milagros,
Mpio. de Parras de la Fuente,
Coah.


ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO
Responsable Técnico del Programa Especial
para la Producción de Granos bajo condiciones de Tierras
de Humedad Extraordinaria (Avenidas del Río Nazas)

ccp: Dr. Jorge Galo Medina Torre., Secretario de Desarrollo Rural, Gob. Edo.
ccp: Lic. Miguel Arizpe Jiménez, Secretario de Finanzas, Gob. Edo.
ccp: Ing. Dip. Juan M. Villarreal Valdés, Secretario de la CNC

ING. CARLOS ROJAS GUTIERREZ
SUBSECRETARIO DE DESARROLLO
REGIONAL (SEDESOL)
P R E S E N T E

Respetuosamente nos dirigimos ante usted, con la finalidad de informarle el estado que guarda "El Programa Especial para la Producción de Granos Bajo Condiciones de Humedad extraordinaria" provocada por las avenidas del río nazas autorizado con oficios 92-N-PNS-1159 de 20 de octubre, 92-N-PNS1206 con fecha de 28 de octubre de 1992 y 210-93-N-PNS-0573. con fecha de 21 de mayo de 1993. Donde se contemplaba la siembra de 2,200 has. de cártamo y 1,100 has. de girasol, lográndose con estos recursos sembrar 9000 has. de cártamo y 7000 de girasol de estas dos oleaginosas.

Debido a esto en primer termino a la compactación de áreas que se logro gracias al fenómeno extraordinario 91/92 del río nazas, en segundo lugar a la buena organización del esquema PRODUCTORES-TECNICOS-INICIATIVA PRIVADA-GOBIERNO FEDERAL.

Donde SEDESOL-CNC-TECNICOS lidereó el proceso y las estrategias a seguir para lograr el éxito del programa.

Los cuatro ejidos participantes cumplieron con el pago del 100% de los apoyos recibidos de SEDESOL, así mismo con estos recursos reintegrados por el gobierno federal más el 30% y 50% de las utilidades obtenidas por los productores se logro formar un fondo de garantía (FOGAVEN) en el ejido Puerto de Ventanillas, por otra parte los ejidos restantes está en proceso de formación de cajas de ahorro locales con la asesoría de empresas de solidaridad.

En lo que respecta al cultivo del girasol, a la fecha se lleva un avance de cosecha de un 20% estimándose terminar en el mes de diciembre-enero y con parte de las utilidades que se obtengan de este cultivo además de los recursos reintegrados por el gobierno federal, se pretende crear otro fondo de garantía en el ejido El Sol para continuar impulsando proyectos productivos en la Región Lagunera.

Queremos también informarle que con el fondo de garantía FOGAVEN se habilitarán parte de las has. a sembrarse de cártamo en el ciclo O/I 93/94 beneficiando a más de 5000 campesinos laguneros.

Este programa el cual gracias a usted fue posible a que se llevara a cabo con resultados altamente satisfactorios los que participamos con la responsabilidad que nos compete queremos hacer patente nuestro agradecimiento como lo hemos manifestado en el oficio enviado a usted de fecha 25 de octubre de 1993 y estaremos al pendiente cuando usted nos indique (se anexan antecedentes).

A T E N T A M E N T E
México, D.F., noviembre 19 de 1993.
RESPONSABLE TECNICO DEL PROGRAMA

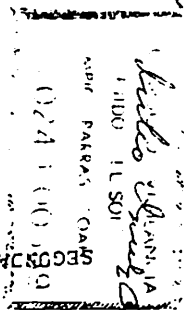
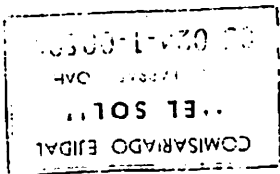
ING ANTONIO TREVIÑO RIVERO

CONTRATO DE COMPRA-VENTA PARA LA COSECHA DE LA OLEAGINOSA GIRASOL QUE CELEBRAN POR UNA PARTE, PROMOTORA DE DESARROLLOS TECNICOS, EN S.A. DE C.V., REPRESENTADA POR EL C. ING. RAUL FLORES SALAS, EN SU CARACTER DE APODERADO GENERAL, PERSONALIDAD QUE QUEDARA DEBIDAMENTE ACREREDITADA CON EL INSTRUMENTO CORRESPONDIENTE EN EL CUERPO DE ESTE CONTRATO A QUIEN SE LE DESIGNARA EN ESTE DOCUMENTO COMO "LA EMPRESA" Y POR OTRA PARTE, EL EJIDO "EL SOL" MUNICIPIO DE PARRAS DE LA FUENTE, COAH. REPRESENTADO POR EL COMISARIADO EJIDAL PEDRO ZAMARRON HERNANDEZ, PRESIDENTE, IGNACIO CABRERA SOLIS, SECRETARIO Y BERNARDINO IZQUIERDO CABRERA, TESORERO, CUYA PERSONALIDAD QUEDARA ACREREDITADA EN SU RESPECTIVO CAPITULO Y QUE SE LE DEDICARA COMO "EL EJIDO", Y ADENAS EL C. ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO, RESPONSABLE TECNICO DEL PROGRAMA ESPECIAL PARA LA PRODUCCION DE GRANOS BAJO CONDICIONES DE HUMEDAD EXTRAORDINARIA, CON SUCECION AL TENOR DE LAS SIGUIENTES DECLARACIONES Y CLAUSULAS.

D E C L A R A C I O N E S

PRIMERA.- DECLARAN LAS PARTES QUE DE ACUERDO CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 1969-1994, EL OBJETIVO FUNDAMENTAL DEL SECTOR AGRICOLA ES AUMENTAR LA PRODUCTIVIDAD DEL CAMPO, Y QUE PARA LOGRarlo, ES INDISPENSABLE SU MODERNIZACION-MEDIANTE LAS PRACTICAS DE MULTIPLES DECISIONES, PARA LA CUAL LAS DEPENDENCIAS DEL EJECUTIVO FEDERAL PROMOVERAN-LA CONCERTACION DE ACCIONES EN LOS SECTORES SOCIAL Y PRIVADO; EN ESTE PLAN PARTICULARMENTE DESTACA EL FORTALECIMIENTO DE LA AUTONOMIA DE GESTION DE LOS PRODUCTORES Y SUS ORGANIZACIONES, CONSIDERANDO SUS NECESIDADES Y PROPUESTAS PARA UNA EFECTIVA APLICACION DE SUS RECURSOS.

DECLARA "LA EMPRESA" QUE DENTRO DE SU OBJETIVO SOCIAL-FIGURA LA PROMOCION Y FOMENTO DE LA PRODUCCION AGRICOLA LA PRESTACION DE TODA CLASE DE SERVICIOS AL PRODUCTOR Y LA COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS Y, QUE POR ESTAS RAZONES MANIFIESTA EN ESTA DECLARACION ESTAR DE ACUERDO EN CELEBRAR EL PRESENTE CONTRATO CON EL "EJIDO", ASEGURE LA VENTA DE SU PRODUCCION AGRICOLA, Y LA "EMPRESA" RE LA VENTA DE SU PRODUCCION AGRICOLA, Y LA "EMPRESA" ASEGURE LA TOTAL COMERCIALIZACION DE LOS PRODUCTOS.



Decreto de la Asamblea Ejidal

Leonardo mendes Lopez y Aguilero

Stte. Ricardo Aguilar Méndez

TERCERA.- CONTINUA DECLARANDO "LA EMPRESA" QUE PARA OBTENER LOS --
PRODUCTOS AGRICOLAS DEL "EJIDO" ESTA DISPUESTA A COMPRAR
A EL "EJIDO" LA TOTALIDAD DE LA COSECHA DE GIRASOL CUYA-
SIEMBRA SE REALIZARA EN EL CICLO PRIMAVERA-VERANO 93, LA
CUAL SE REALIZARA EN TERRENOS DEL MISMO EJIDO; ASIMISMO-
EL "EJIDO" SE COMPROMETE A VENDER A LA "EMPRESA" LA TOTA
LIDAD DE LA PRODUCCION DE GIRASOL QUE SE OBTENGA DURANTE
ESTE CICLO.

CUARTA.- POR SU PARTE DECLARA EL "EJIDO" QUE CUENTA CON SUPERFI--
CIE DISPONIBLE PARA SEMBRAR, Y QUE ES SU DECISION Y LA -
DE SUS TECNICOS ASESORES SEA APROVECHADA EN EL PRESENTE-
CICLO AGRICOLA DE PRIMAVERA-VERANO PARA LA SIEMBRA DE --
GIRASOL YA QUE LA HUMEDAD RESIDUAL ES ADECUADA PARA LA -
REALIZACION DEL CULTIVO DE GIRASOL, MISMO QUE EL "EJIDO"
REALIZARA CON RECURSOS FINANCIEROS DE LA SECRETARIA DE -
DESARROLLO SOCIAL Y "LA EMPRESA".

QUINTA.- QUE LOS INTEGRANTES DEL "EJIDO" CON DERECHOS DEL USO DE-
LA TIERRA EN ASAMBLEA DE EJIDATARIOS DE FECHA _____
_____, LEGALMENTE CONVOCADA DE ACUER-
DO A LAS FORMALIDADES ESTABLECIDAS EN LA LEY AGRARIA EN-
VIGOR APROBO QUE SE CELEBRARA EL PRESENTE CONTRATO DE --
COMPRA-VENTA, EN LOS TERMINOS QUE ESTE INSTRUMENTO ESTI-
PULA Y DA PODER AMPLIO PARA QUE LA "EMPRESA", POR MEDIO-
DE SU REPRESENTANTE LEGAL, DESTINE LA TOTALIDAD DE LA CO
SECHA DE GIRASOL ADQUIRIDA DE "EL EJIDO" EN EL CICLO ---
PRIMAVERA-VERANO 93, CUYO PRODUCTO ES SEMILLA DE GIRASOL
A LOS FINES INDUSTRIALES QUE LA "EMPRESA" DICTAMINE Y --
QUE LOS FIRMANTES INTEGRANTES DEL EJIDO DEJAN ACTA DE E-
SA ASAMBLEA DE EJIDATARIOS, LA CUAL SE AGREGA COMO ANEXO
AL PRESENTE CONTRATO; Y QUE ESTE INSTRUMENTO SERA SUPER-
VISADO POR LA SECRETARIA DE LA REFORMA AGRARIA Y REGIS-
TRADO ANTE NOTARIO PUBLICO PARA QUE SURTA SUS EFECTOS CO
RRESPONDIENTES.

SEXTA.- DECLARA LA "EMPRESA" QUE ESTA DISPUESTA A PAGAR A EL - -
"EJIDO" POR LA COSECHA DE GIRASOL EL PRECIO QUE EN EL MO
MENTO DE LA COSECHA ESTE VIGENTE EN EL MERCADO LAB. PUER-
TO TAMPICO, TAMP. Y QUE ESTE MISMO PRECIO SERA LAB. BO-
DEGA GOMEZ PALACIO, DGO. Y CUYAS NORMAS DE CALIDAD LLAME
SE BONIFICACIONES, PREMIOS Y CASTIGOS SERAN DE ACUERDO A
LO ESTIPULADO POR LOS ESTANDARES DE CONASUPO.



Leonardo mendes Leydora Lequendo Sp/te. Ricardo aguilera mendez

SEPTIMA.- DECLARA LA "EMPRESA" QUE COMO APOYO AL PRESENTE CONTRATO ESTA DISPUESTA A FINANCIAR EL COSTO DE LAS ACTIVIDADES -- DE TRILLA, FLETE. ADEMAS, DE SER NECESARIO FINANCIARA -- LOS TRABAJOS DE RASTREO, SIEMBRA Y COMPRA DE SEMILLA LOS CUALES SERAN LIQUIDADOS CON RECURSOS FEDERALES AUTORIZADOS POR LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y EL RESTO -- SE CUBRIRA CON LOS INGRESOS OBTENIDOS DE LA COSECHA DE -- CARTAMO DEL PRESENTE CICLO DE INVIERNO Y/O CON LAS CAJAS DE AHORRO DEL PROPIO EJIDO.

OCTAVA.- DECLARA EL "EJIDO" QUE DADO QUE EL CULTIVO SE REALIZA -- POR MEDIO DE LA PROMOTORIA DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO RURAL DEL ESTADO DE COAHUILA Y LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL, ESTAS FIRMARAN COMO TESTIGO DE LOS ACUERDOS DE ESTE CONTRATO.

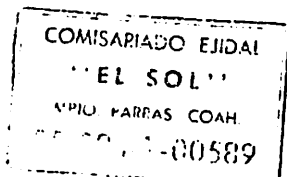
NOVENA.- DECLARA EL "EJIDO" QUE DARA AMPLIAS FACULTADES A LA -- "EMPRESA" PARA QUE REALICEN POR MEDIO DE ESTA LAS OPERACIONES DE RECOLECCION Y TRANSPORTE DE LA COSECHA HACIA -- LOS CENTROS DE PROCESO, DENTRO DE LAS TIERRAS UBICADAS -- EN EL EJIDO, Y QUE POR NINGUN MOTIVO PODRAN REALIZARLO -- OTRAS EMPRESAS, PERSONAS O EL PROPIO EJIDO POR INICIATIVA PROPIA, CON MOTIVO DE ASEGURAR EL DESTINO DE LA COSECHA HACIA PRODETEC. EL PRECIO DE LA TRILLA Y EL FLETE SE RA EL MEJOR EXISTENTE EN EL MERCADO.

DECIMA.- LA VIGENCIA DE ESTE CONTRATO SERA DE UN AÑO A PARTIR DE LA FECHA DE SU FIRMA.

DECIMA PRIMERA.- TODOS LOS COSTOS Y GASTOS POR CONCEPTO DE APLICACION DE FUNGICIDAS, PLAGICIDAS, INSECTICIDAS, CONTROL BIOLOGICO; CON FINES DE INCREMENTAR LA PRODUCCION SERA PROPORCIONADOS POR "EL EJIDO" INCLUYENDO ADEMAS LOS ADMINISTRATIVOS Y DE ASISTENCIA TECNICA.

DECIMA SEGUNDA.- LOS PAGOS O LIQUIDACIONES QUE SE REALICEN POR PARTE DE LA "EMPRESA" POR CONCEPTO DE LA COSECHA DE GIRASOL, UNA PARTE SERA ENTREGADA A LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL, MISMA QUE CORRESPONDA AL PAGO TOTAL DEL APOYO FINANCIERO POR ESTE PROYECTO.

DE LAS UTILIDADES SE REALIZARA LA ENTREGA SEGUN -- ACUERDOS SOSTENIDOS PREVIAMENTE "EJIDO" Y EQUIPO TECNICO REPRESENTADOS POR EL ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO, RESPONSABLE DEL PROGRAMA.



16
Spte. Ricardo Aguilar mendez
Leonardo mendez Lopez mendez

DECIMA SEGUNDA.-

LOS PAGOS O LIQUIDACIONES QUE SE REALICEN POR PARTE DE LA "EMPRESA" POR CONCEPTO DE LA COSECHA DE GIRASOL, UNA PARTE SERA ENTREGADA A LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL, MISMA QUE CORRESPONDA AL PAGO TOTAL DEL APOYO FINANCIERO POR ESTE PROYECTO.

DE LAS UTILIDADES SE REALIZARA LA ENTREGA SEGUN -- ACUERDOS SOSTENIDOS PREVIAMENTE "EJIDO" Y EQUIPO TECNICO REPRESENTADOS POR EL ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO, RESPONSABLE DEL PROGRAMA.

LA "EMPRESA" EN EL CASO DE ADEUDO O PERDIDA EN --
LOS RESULTADOS DE LA EJECUCION DE ESTE PROYECTO -
NO SE HACE RESPONSABLE NI ES SOLIDARIA CON LA IN-
VERSIONISTA EN ESTE CASO LA SECRETARIA DE DESARRO
LLO SOCIAL Y/O "EL EJIDO".

DECIMA TERCERA.- TODAS LAS PARTES ESTAN DE ACUERDO, EN QUE EL PRE-
SENTE CONTRATO SEA INSCRITO EN EL REGISTRO DE CRE
DITO AGRICOLA Y QUE ESTE CONTINUE SU REGISTRO, --
ANTE EL REGISTRO PUBLICO DE LA PROPIEDAD DE LA --
CIUDAD DE TORREON, COAHUILA, CON RECURSOS DE LA -
"EMPRESA", OBLIGANDOSE LA "EMPRESA" A ENTREGAR --
DENTRO DE UN TERMINO DE CINCO DIAS HABILES DES---
PUES DE SU INSCRIPCION DE DICHOS REGISTROS, COPIA
DE ESTE CONTRATO A CADA UNA DE LAS PARTES QUE EN-
ESTE INSTRUMENTO INTERVIENEN, DEBIDAMENTE REGIS--
TRADO E INSCRITO PARA CONTINUAR CON SU TRAMITE E-
INSCRIPCION EN EL REGISTRO AGRARIO NACIONAL.

DECIMA CUARTA.- LA "EMPRESA" NO ASUME OBLIGACION ALGUNA DE CARAC-
TER LABORAL RESPECTO A PRODUCTORES. IGUALMENTE EL
"EJIDO" NO ASUME OBLIGACION ALGUNA PARA CON EL --
PERSONAL DE LA "EMPRESA".

DECIMA QUINTA.- EL PRESENTE CONTRATO NO PODRA DARSE POR TERMINADO
POR INSTANCIAS DEL "EJIDO" O LA "EMPRESA", MIEN--
TRAS SE ENCUENTRE INSOLUTO, AUN PARCIALMENTE LA -
ENTREGA DE LA COSECHA A LA "EMPRESA" Y EL PAGO DE
LA MISMA A EL "EJIDO".

DECIMA SEXTA.- LA "EMPRESA" ACREDITA COMO SU REPRESENTANTE AL SR.
ING. RAUL FLORES SALAS EN SU CARACTER DE APODERA-
DO GENERAL, CON LA ESCRITURA PUBLICA No. 6546 VOL.
236.

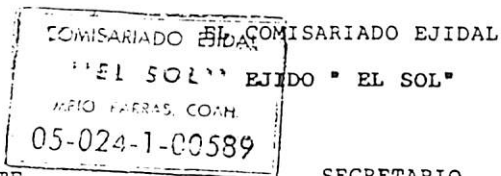
DECIMA SEPTIMA.- EL "EJIDO" ACREDITA COMO REPRESENTANTES LEGALES A
LOS C.C. SEÑORES PEDRO ZAMARRON HERNANDEZ, IGNA--
CIO CABRERA SOLIS Y BERNARDINO IZQUIERDO CABRERA-
EN SU CARACTER DE PRESIDENTE, SECRETARIO Y TESO--
RO, RESPECTIVAMENTE DEL COMISARIADO EJIDAL, CON -
EL OFICIO NUMERO EXPEDIDO POR LA SECRE-
TARIA DE LA REFORMA AGRARIA, QUE TIENE SU DOMICI-
LIO OFICIAL EN EL PROPIO EJIDO.



Leonardo mendes Lopez Izquierdo Sol. Ricardo Aguilar mendez

DECIMA OCTAVA.- LAS PARTES ESTAN DE ACUERDO EN QUE LO NO PREVISTO-
EN ESTE INSTRUMENTO SE SOMETEN EN LO DISPUESTO POR
LA LEY FEDERAL DE REFORMA AGRARIA Y POR LAS LEYES-
FEDERALES, ESTATALES Y/O MUNICIPALES QUE SEAN DE -
APLICACION SUPLETORIA Y A LA JURISDICCION DE LOS -
TRIBUNALES COMPETENTES EN LA CIUDAD DE TORREON, --
COAHUILA RENUNCIANDO A CUALQUIER OTRO FUERO A QUE-
PUDIERAN TENER DERECHO.

EL PRESENTE CONTRATO LO FIRMAN LAS PARTES, POR SER DE BUENA FE Y DE
NO CONTRARIAR LAS BUENAS COSTUMBRES, EL _____
_____, EN LA CIUDAD DE TORREON, COAH., ANTE LOS TESTIGOS -
QUE CONJUNTAMENTE CON LOS PARTICIPANTES DE ESTE DOCUMENTO, FIRMAN -
Y QUE APARECEN AL MARGEN Y AL CALCE DEL PRESENTE DOCUMENTO PARA QUE
PRODUZCA SUS EFECTOS CORRESPONDIENTES SE FIRMAN CINCO EJEMPLARES, -
QUEDANDO EL NUMERO UNO EN PODER DEL "EJIDO", EL NUMERO DOS EN PODER
DE LA SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL Y EL NUMERO TRES EN PODER DE-
LA "EMPRESA", EL NUMERO CUATRO EN PODER DE LA SECRETARIA DE LA RE--
FORMA AGRARIA Y EL NUMERO CINCO AL RESPONSABLE TECNICO DEL PROGRAMA.



PRESIDENTE

Pedro Zamarron Hernandez
PEDRO ZAMARRON HERNANDEZ

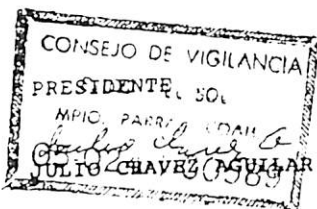
SECRETARIO

Ignacio Cabrera Solis
IGNACIO CABRERA SOLIS

TESORERO

Bernardino Izquierdo C.
BERNARDINO IZQUIERDO C.

CONSEJO DE VIGILANCIA



SECRETARIO

Leonardo Mendez Garcia
LEONARDO MENDEZ GARCIA

TESORERO

Lorenzo Izquierdo C.
LORENZO IZQUIERDO C.

PROMOTORA DE DESARROLLOS TECNICOS, S.A. DE C.V.

Raul Flores Salas
C. ING. RAUL FLORES SALAS

APODERADO GENERAL

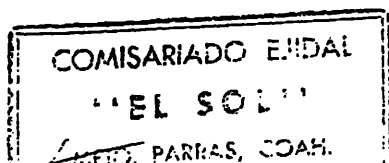
PROMOTORA DE DESARROLLOS TECNICOS S.A. DE C.V.

Torreón, Coah., a 5 de Marzo de 1994.

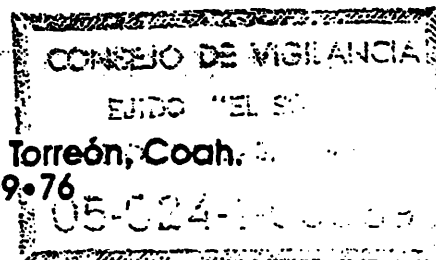
EJIDO "EL SOL"

Reunidos en el Salón de Acuerdos de esta comunidad los integrantes que participaron en el Proyecto de la Siembra de Girasol del Programa Especial para la producción de granos bajo condiciones de Tierra de Humedad Extraordinaria, nos hemos reunido a fin de analizar los resultados de la cosecha del programa ya mencionado en donde participaron además el ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO Responsable Técnico del mismo programa y el ING. RAUL FLORES SALAS, Gerente General de Prodetec, una vez realizado y analizado la relación de Ingresos y Egresos del ejercicio del proyecto se llegaron a los siguientes acuerdos:

- 1.- El Ejido reconoce un adeudo de N\$407,332.00 (CUATROCIENTOS -- SIETE MIL TRESCIENTOS TREINTA Y DOS NUEVOS PESOS 00/100 M.N.) con la Empresa Prodetec, saldo deudor que se detalla en la liquidación final la cual se anexa siendo parte del mismo.
- 2.- El Ejido está de acuerdo en entregar a Prodetec la cantidad de N\$296,630.00 (DOSCIENTOS NOVENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS -- TREINTA NUEVOS PESOS 00-100 M.N.) Cantidad que se encuentra actualmente en custodia por la SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL como pago parcial del adeudo antes mencionado de acuerdo al Contrato de Compra Venta firmado con Prodetec de fecha 18 de Junio de 1993 en cuya cláusula séptima.



Cobán No. 117 Planta Baja, Col. Los Angeles, C.P. 27140, Torreón, Coah. México, Tel. 91 (17) 22-01-54 FAX 91 (17) 22-09-76



PROMOTORA DE DESARROLLOS TECNICOS S.A. DE C.V.

....#2

Declara La "Empresa" que como apoyo al presente contrato esta -- dispuesta a financiar el costo de las actividades de Trilla, Flete. Además de ser necesario financiará los trabajos de rastreo, siembra y compra de semilla los cuales serán liquidados con recursos federales autorizados por la Secretaría de Desarrollo Social y el resto se cubrira con los ingresos obtenidos de la cosecha de cártamo del presente ciclo de Invierno y6o con las cajas de ahorro del propio ejido.

- 3.- La cantidad restante de este adeudo o sea N\$110,702.00 - - - (CIENTO DIEZ MIL SETECIENTOS SETENTA Y DOS NUEVOS PESOS 00/100 M.N.) la empresa está de acuerdo en cancelarla para liberar al ejido una vez que la Secretaria de Desarrollo Social entregue a Prodetec los fondos antes mencionados. Así mismo la empresa se compromete a pagar los conceptos pendientes por fletes.
- 4.- El Ejido de los apoyos que recibirá vía Aserca para la comercialización liquidará a la Empresa la cantidad de N\$38,000 - (TREINTA Y OCHO MIL NUEVOS PESOS 00-100 M.N.) Cantidad correspondiente al 50% del adeudo que tienen los tecnicos con esta empresa y que corresponden al pago del 20% de las utilidades generadas en el proyecto del cártamo.
- 5.- El Ejido una vez que haya recibido los apoyos a la comercialización vía Aserca liquidará a PALAU BIOQUIM la cantidad -- de N\$22,500.00 (VEINTIDOS MIL QUINIENTOS NUEVOS PESOS 00/100 M.N.), lo cual representa la totalidad del adeudo el ejido con esta compañía ya que telefónicamente el ING. BENITO CANALES LOPEZ Presidente del consejo de esta compañía acepta el pago por el 50% de la factura como liquidación total.

COMISARIADO EJIDAL

"EL SOL"

MPIO. PARRAS, COAH.

00589

Coblan No. 117 Planta Baja, Col. Los Angeles, C.P. 27140, Torreón, Coah.
México, Tel.91 (17) 22-01-54 FAX 91 (17) 22-09-76

....#3

CONSEJO DE VIGILANCIA

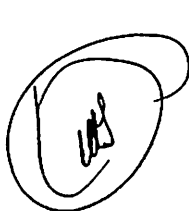
05-024-

PROMOTORA DE DESARROLLOS TECNICOS S.A. DE C.V.

...#3

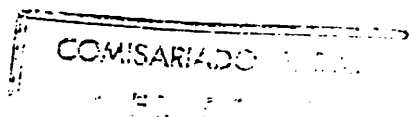
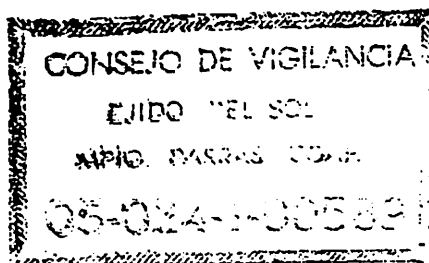
Con estos acuerdos tanto Prodetec como el Ejido El Sol y el ---
Grupo Técnico damos por concluida la operación del programa pa-
ra el cultivo del girasol.

Firman al calce los presentes.

Reyes Cabrejo S.

Leonardo méndez méndez



Matías Hernández

Cobán No. 117 Planta Baja, Col. Los Angeles, C.P. 27140, Torreón, Coah.
México, Tel. 91 (17) 22-01-54 FAX 91 (17) 22-09-76

ADIÓS AL VIEJO ESQUEMA

Aunque ahora el proyecto está a punto de concluir su etapa final, debe reconocerse que ninguna tarea fue sencilla. Los ejidatarios tuvieron que resistir la tentación de rentar la tierra y por otra parte, demostrar que podían conducirse responsablemente; los empresarios, dar muestra de disposición para compartir riesgos; los técnicos evidenciar su capacidad e imaginación y las autoridades confiar en principio, y posteriormente, supervisar con discreción, respaldar la voluntad de cambio y premiar los resultados.

Por primera vez en la historia del ejido, los productores se hicieron cargo de manejar directa, autónoma, colectiva y democráticamente los recursos del proyecto. También por primera ocasión escogieron, contrataron y pagaron por si mismos a sus técnicos y negociaron la venta de su producto.

De la misma manera, por primera vez pagaron puntal y totalmente los apoyos recibidos; por primera ocasión en muchos años contaron con trabajo continuo, remunerado y seguro; obtuvieron ganancias cuantiosas, son sujetos de grandes volúmenes de crédito y gozan de una infraestructura productiva.

Se unieron al principio en un mismo propósito y ahora en la experiencia de un nuevo esquema, los ejidos **“El Sol”** y **“San Rafael de los Milagros”**, pertenecientes al municipio de Parras de la Fuente, para los que se había diseñado originalmente el proyecto, así como **“Las Habas”** y **“Puerto de Ventanillas”**, del Municipio de San Pedro de las Colonias y que se incorporaron, convencidos de las bondades encerradas en el plan, sólo faltó de participar el ejido **“Benavides”** que sucumbió a la necesidad y al rentismo.

Tuvieron que pasar décadas antes de que las torrenciales lluvias llenaran las dos presas y que las autoridades decidieran dar salida al líquido por el antiguo cauce del río, que de milagro se conservaba. Evitaban así el peligro de rompimiento.

En agosto de 1991, el agua llegó de nuevo a la Laguna de Mayrán y apareció una vez más en enero de 1992. Hectáreas y más hectáreas de aquellas tierras que jamás se habían vuelto a cultivar quedaron sumergidas bajo una lámina de agua que superaba los dos metros de grosor.

Atraídos por la curiosidad que despierta el inusual fenómeno, un grupo de investigadores de la Universidad Autónoma Agraria “Antonio Narro”, dedicados desde dos años atrás a trabajar al lado de los campesinos parrenses del ejido **“El Colorado”** visitó la laguna y entró en pláticas con los ejidatarios del lugar. A partir de aquella intrascendente conversación comenzó a gestarse

el más singular y ambicioso proyecto agrícola de que se tenga memoria y que sin empacho, puede tomarse como modelo.

A través del trabajo que ahí tuvo lugar, se demostró plenamente la posibilidad de hacer coincidir sin mayores dificultades a varios ejidos en proyectos productivos de gran envergadura; se desterró la idea de que los ejidatarios son incapaces para administrar con éxito recursos cuantiosos y se dejó constancia de que el modelo de asociación entre campesinos, técnicos, empresarios y gobierno funciona.

Con la oportunidad requerida, se iniciaron las gestiones necesarias para interesar a los miembros de los cinco ejidos que comparten la laguna y concretar entre ellos los acuerdos básicos que permitieran continuar en la búsqueda de apoyos y de empresarios deseosos en compartir con los hombres del campo las expectativas.

La idea de adaptarse a las condiciones que derivaron de las reformas al artículo 27 Constitucional y el propósito de solidarizarse con las intenciones presidenciales llevó a los originales encargados del proyecto, a buscar por todos los rumbos y a estudiar, contra reloj, todas las probabilidades. No era el caso implorar tercamente un paternalismo indigno y debilitante, ni abrir la puerta a los explotadores o a la corrupción. Era necesario demostrar que con voluntad, capacidad, trabajo y honestidad se podrían cambiar los desastres por bonanza y que con sólo eso se podría revertir el atraso agrario.

La tarea no fue sencilla, había que vencer inercias de cuatro décadas y una enorme, cuanto justificada desconfianza, sólo recuérdese que los campesinos de la Región Lagunera tuvieron una de las carteras vencidas más grandes del país, así que las gestiones para conjuntar todo lo necesario demoraron casi un año y medio, llevando a los promotores del proyecto a recorrer media Geografía Nacional y todos los niveles de gobierno, sin embargo, el trabajo se concluyó a tiempo para iniciar la siembra, justo cuando la tierra "daba punto".

METAS ALCANZADAS

Se demostró que con asesoría permanente es posible generar tecnología propia saliéndose de los cánones establecidos; ya que se validaron fechas de siembra para el cultivo de cártamo y girasol en una región de grandes dimensiones; la siembra de cártamo dio inicio el 18 de diciembre de 1992 y se concluyó el 3 de mayo de 1993; el girasol se inició a sembrar el 15 de mayo de 1993 y se concluyó su siembra el 17 de agosto del mismo año.

Con estos períodos de siembra tan amplios existió la oportunidad de evaluar fechas de siembra, población de plantas por ha., altura de planta, ataque de plagas y enfermedades, el uso e insectos benéficos (*Trichogramma minutum*), el uso de equipo de siembra de precisión, equipo mecanizado para la cosecha.

Los ejidos participantes adquirieron maquinaria y equipo por valor de cerca de N \$ 400,000.00 que ya forma parte de su estructura productiva.

Se logró la organización de los integrantes de los 4 ejidos para que con esto se integraran en el programa.

Con los recursos autorizados por el Gobierno Federal para la siembra de 2,200 has. con una inversión de 1,604'000,000.00 de viejos pesos mediante oficio No 92-N-PNS-1159 con fecha 20 de Octubre de 1992 y oficio No. 92-N-PNS-1206 de la misma fecha, se incrementó la superficie sembrada a 9,000 has de cártamo mediante el uso eficiente de los recursos para reducir costos de cultivo.

Se logró un convenio de comercialización con la Compañía Promotora de Desarrollos Técnicos, S. A. de C. V. de Torreón, Coah. para asegurar la venta de la cosecha de cártamo.

Con la compañía, La Jabonera La Esperanza, de la Ciudad de Gómez Palacio se logró un convenio para ampliar la superficie de cártamo en 4,000 has.

Se cumplió la normatividad que marca el gobierno para el uso de los recursos federales para ejercerse en programas de campo.

El equipo técnico participó en las actividades de organización, gestión de recursos, además de la asesoría de tiempo completo en todas las fases del proceso productivo, esto fue posible ya que se establecieron en cada uno de los cuatro ejidos donde radicaron los técnicos, campesinos y maquiladores durante todo el tiempo que duró el programa.

Se solicitó una ampliación del programa para la siembra de girasol, siendo aprobado por el Gobierno Federal mediante oficio 210-93-N-PNS-10573 con la cantidad de N \$ 850,000 para una superficie de 1,100 has de dicho cultivo, con esta cantidad se logró incrementar la superficie a 7,000 has de esta oleaginosa.

Se logró una rentabilidad en el cultivo de cártamo, gracias a la reducción de los costos provocado por la compactación de áreas, de organización y la asesoría técnica de tiempo completo durante todo el proceso productivo.

Los cuatro ejidos participantes cumplieron con el pago del 100% de los apoyos recibidos de SEDESOL.

Se logró formar en el ejido **“Puerto de Ventanillas”** un fondo de garantía (FOGAVEN) con los recursos reintegrados por este ejido al Gobierno Federal, más el 50% de las utilidades obtenidas por los productores; con recursos de este fondo de garantía se esta apoyando la siembra de 10,000 has de cártamo de riego en la región lagunera de Coahuila y Durango.

En los ejidos **“Las Habas”** y **“San Rafael de los Milagros”** se crearon dos cajas de Ahorro Solidarias, mediante la Intervención de la delegación Estatal de Empresas en Solidaridad, esto también con los recursos reintegrados al Gobierno Federal por estas comunidades.

En el Ejido “El Sol”, se pretende crear otro fondo de garantía para continuar impulsando proyectos productivos en esta región.

El 29 de Septiembre de 1993 se realizaron gestiones ante ASERCA para lograr acuerdos sobre la comercialización de la cosecha de girasol.

En el caso del cártamo se cosecharon 7,787 has. con una producción de 4,898 toneladas con valor de 4'383,710,000.00 de viejos pesos distribuyéndose como sigue:

Pago de SEDESOL	1'593,023,000.00
Pago a Técnicos	300,904,000.00
Utilidades Ejidos	1'291,773,000.00
Pago a PRODETEC	507,000,000.00
Utilidad Total	1'592,677,000.00

Respecto a la cosecha de girasol se establecieron 6,279 has que benefició a una población de 1,200 personas en este caso el promedio de producción fue de 600 kg./ha muy cerca del promedio internacional que es de 700 kg./ha no obstante es posible lograr un rendimiento muy superior ya que este fue efectuado y disminuido por la helada registrada el día 30 de octubre de 1993. Lo cual provocó un déficit financiero de N \$1'199,359.00. A continuación

se presentan los costos e ingresos de la cosecha de girasol en la Laguna de Mayrán:

Costo de producción	\$ 459.00 /ha
Gastos de operación	202.000.00
Semilla	462.230.00
Rastra, Siembra, Escarda	1'079,540.00
Aplicación Agroquímicos	529,527.00
Cosecha	448,540.00
Flete	159,922.00
Total	\$ 2'881,759.00
Producción	3,058 Toneladas
Ingresos	1'681,900.00
Precio por tonelada	550.00
Déficit	1'199,859.00

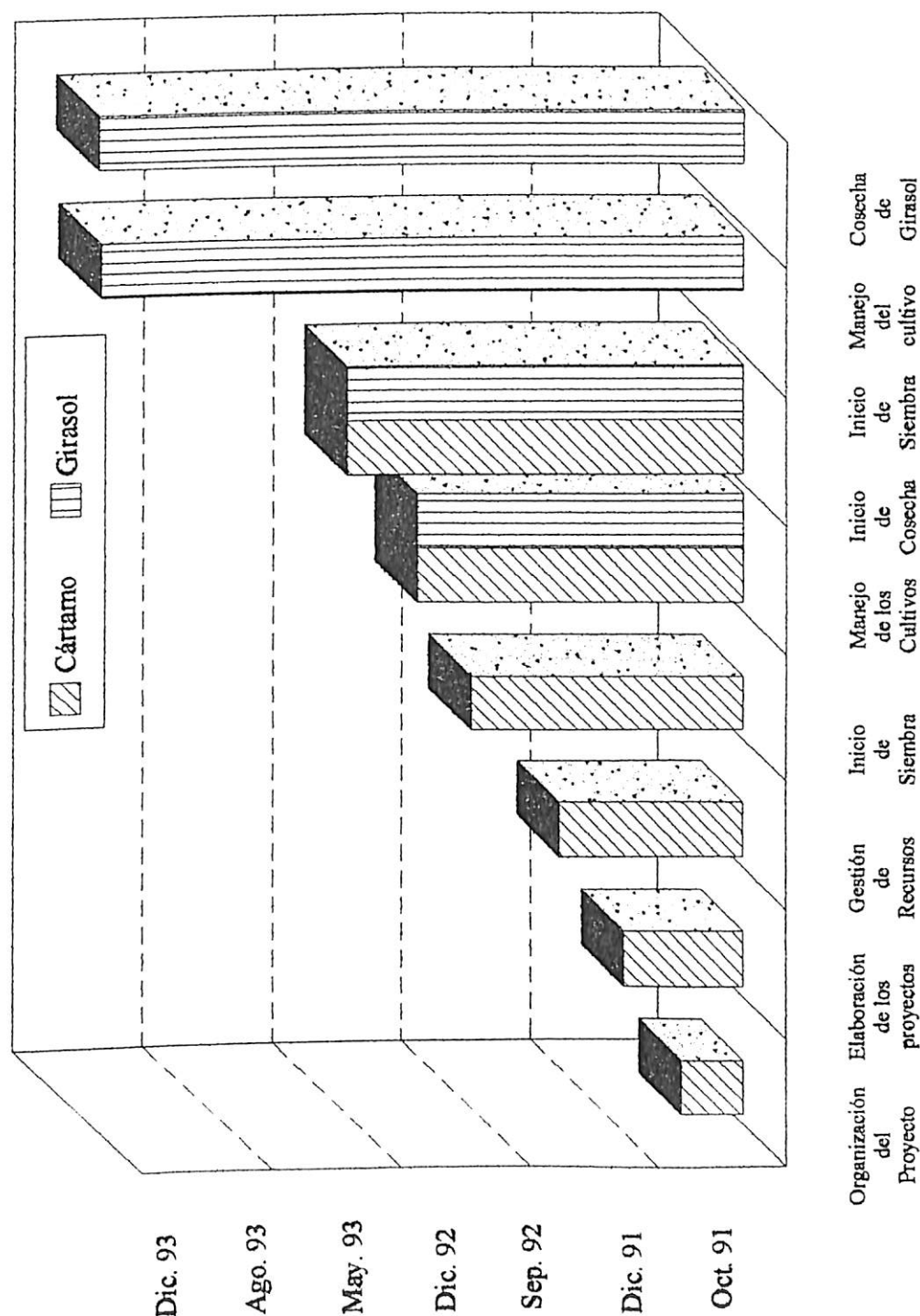
Es necesario hacer notar que el girasol y otras oleaginosas se cotizan a precio internacional, sin embargo, los países productores de estos cultivos apoyan a los agricultores mediante subsidios para asegurar la rentabilidad y contar con producción de los mismos.

Es el Gobierno de la República y no las Instituciones de Educación quien diseña los modelos de producción aplicados al campo mexicano, por lo que la **UAAAN** promueve y crea con los técnicos participantes en el programa de

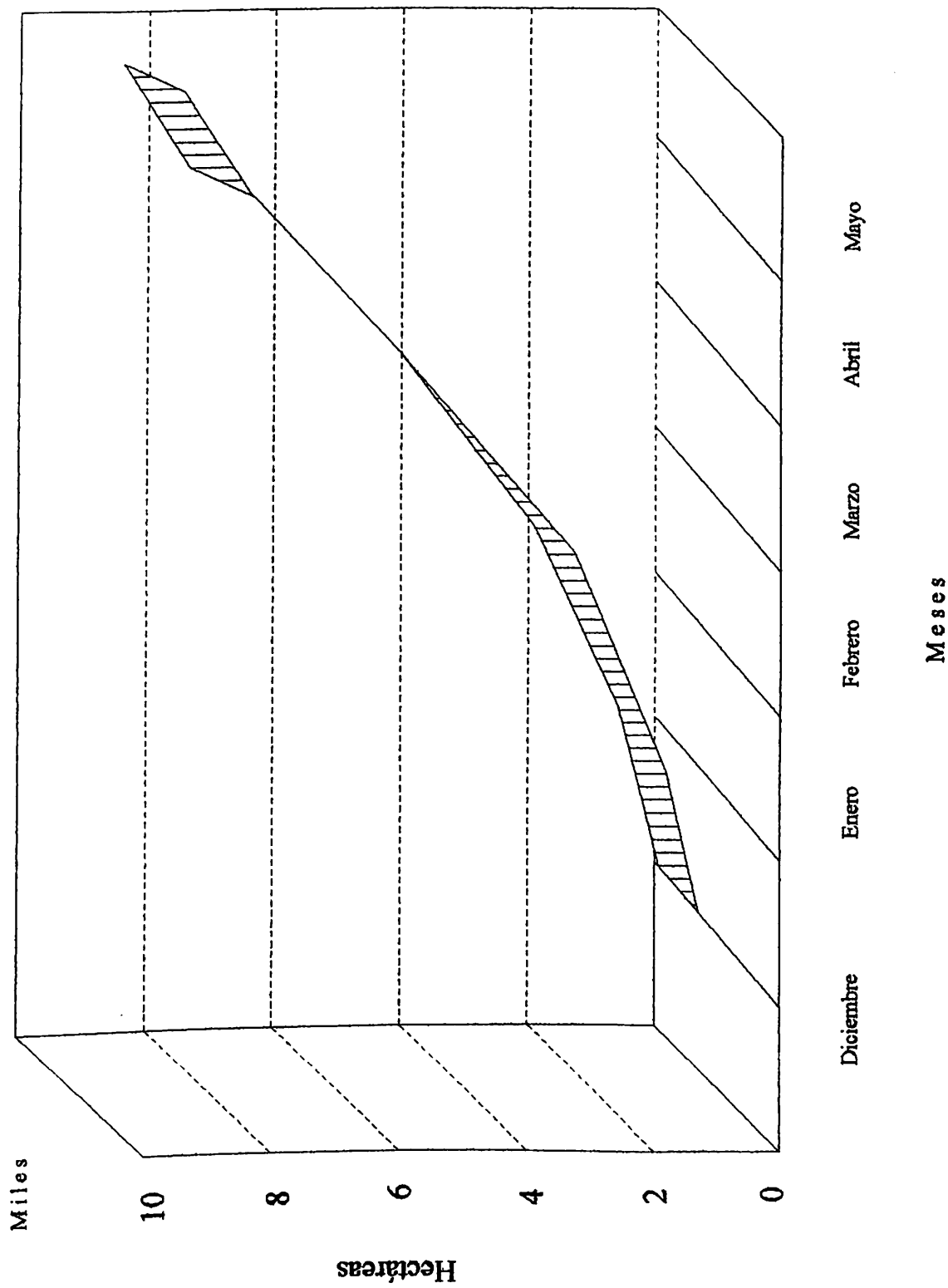
producción de girasol en la Laguna de Mayrán un proyecto-convenio para la implementación de bufetes de asesoría para el Desarrollo Rural Integral; denominándose **CODEAGRO, S.A. de C.V.** (Consultores para el Desarrollo Agropecuario) que consta en Escritura Pública No. 1 de fecha 6 de Enero de 1994 ante el Lic. Jacinto Faya Viesca, Notario Público No. 3 de Torreón Coah., cuyo objetivo es proporcionar asesoría y consultaría activa con los productores del país en labores de gestión y proyección de todos los aspectos de la producción agropecuaria.

Así mismo en convenio con la UAAAN se pretende iniciar la creación de bufetes con egresados de la misma y de otras instituciones educativas y para implementar el modelo de organización, así como poner a disposición de los productores, gobiernos de los estados, municipios, organizaciones campesinas y a todo aquel que lo solicite, bajo remuneración, proyectos de producción para sus regiones específicas.

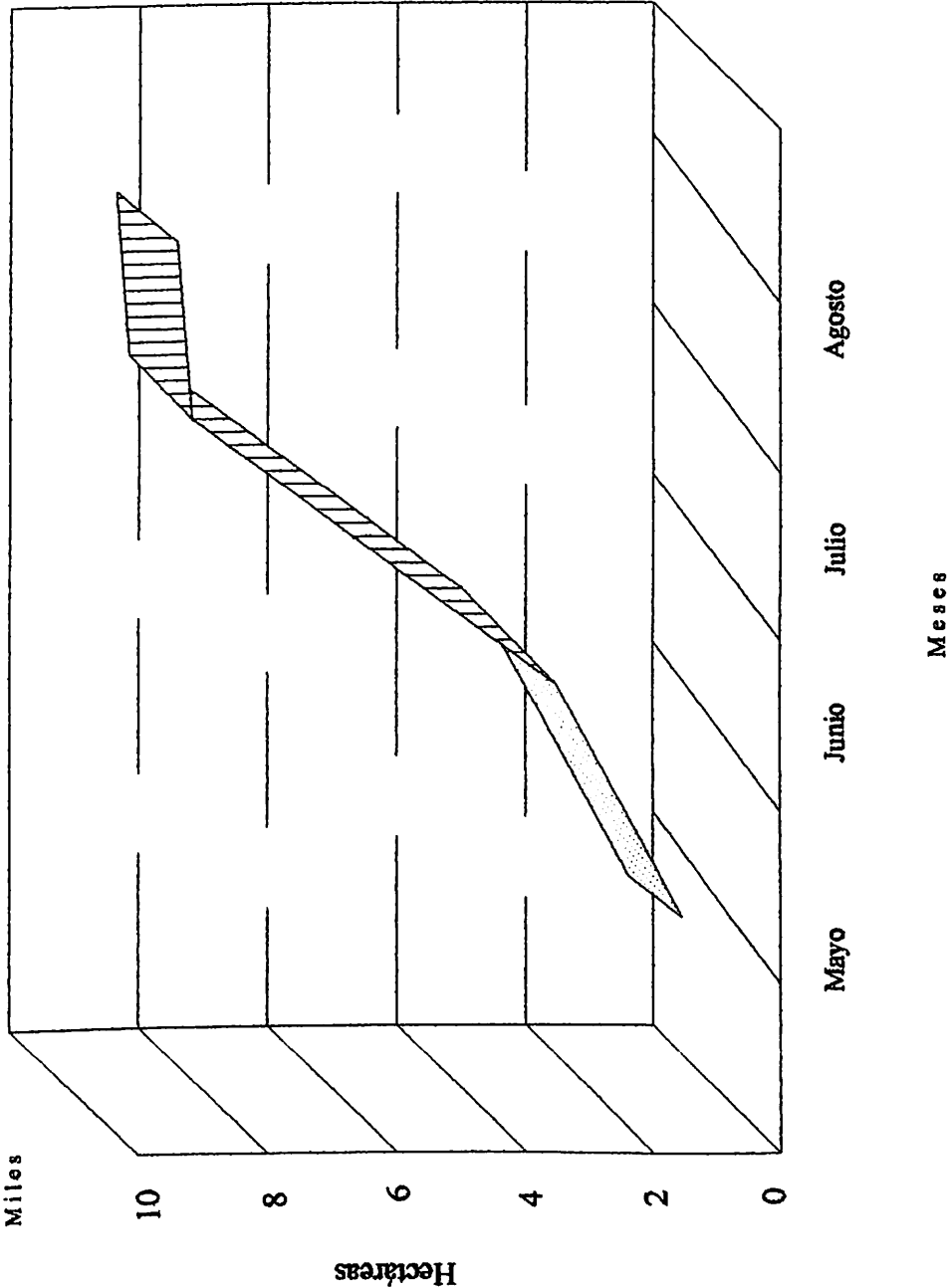
Calendograma de actividades de organización realizadas por el equipo técnico en los cultivos de cártamo y girasol en la Laguna de Mayrán. Oct. 1991 Dic. 1993



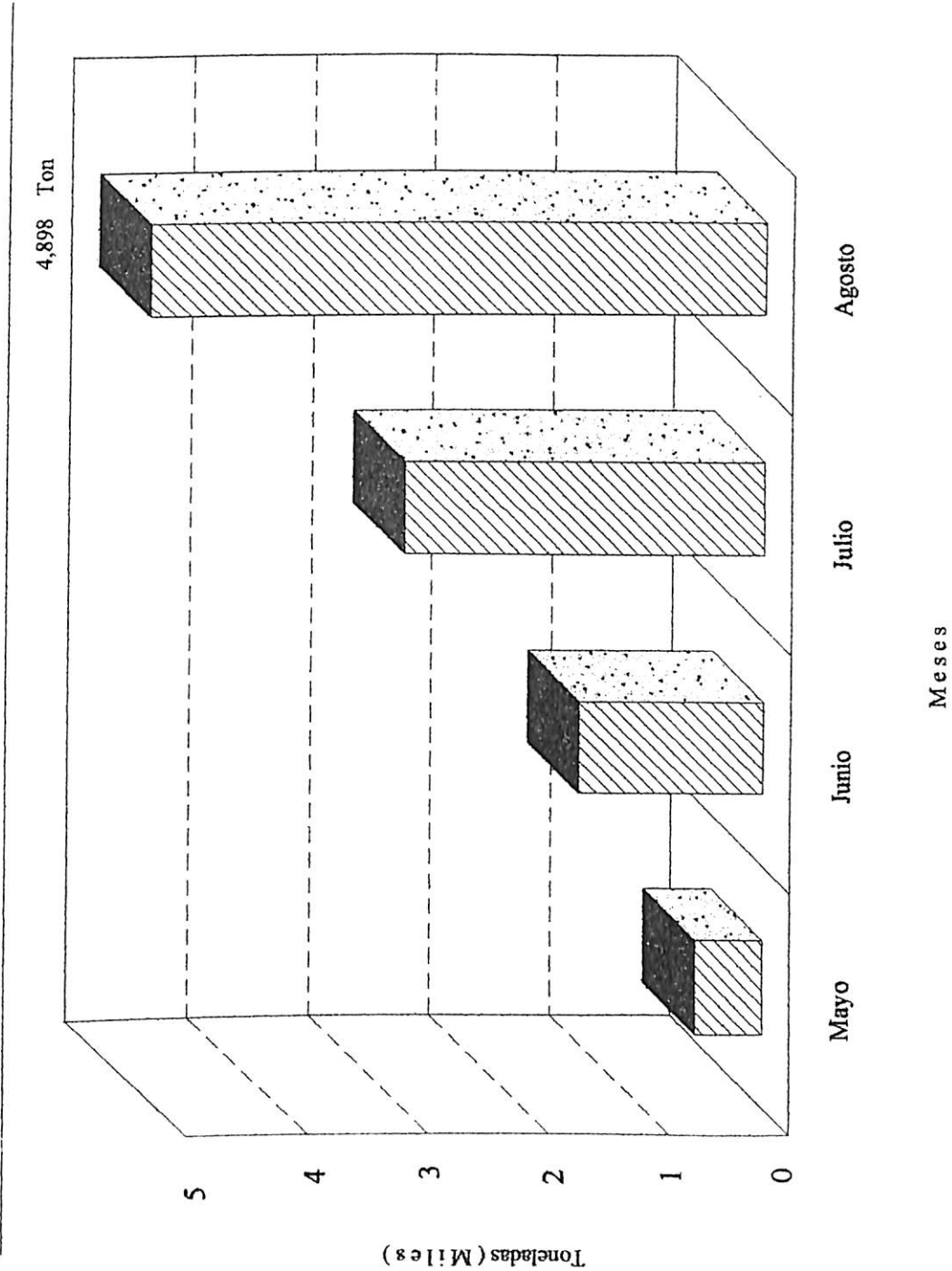
Superficie mensual sembrada de cártamo en la laguna de Mayrán, ciclo 1992 - 1993



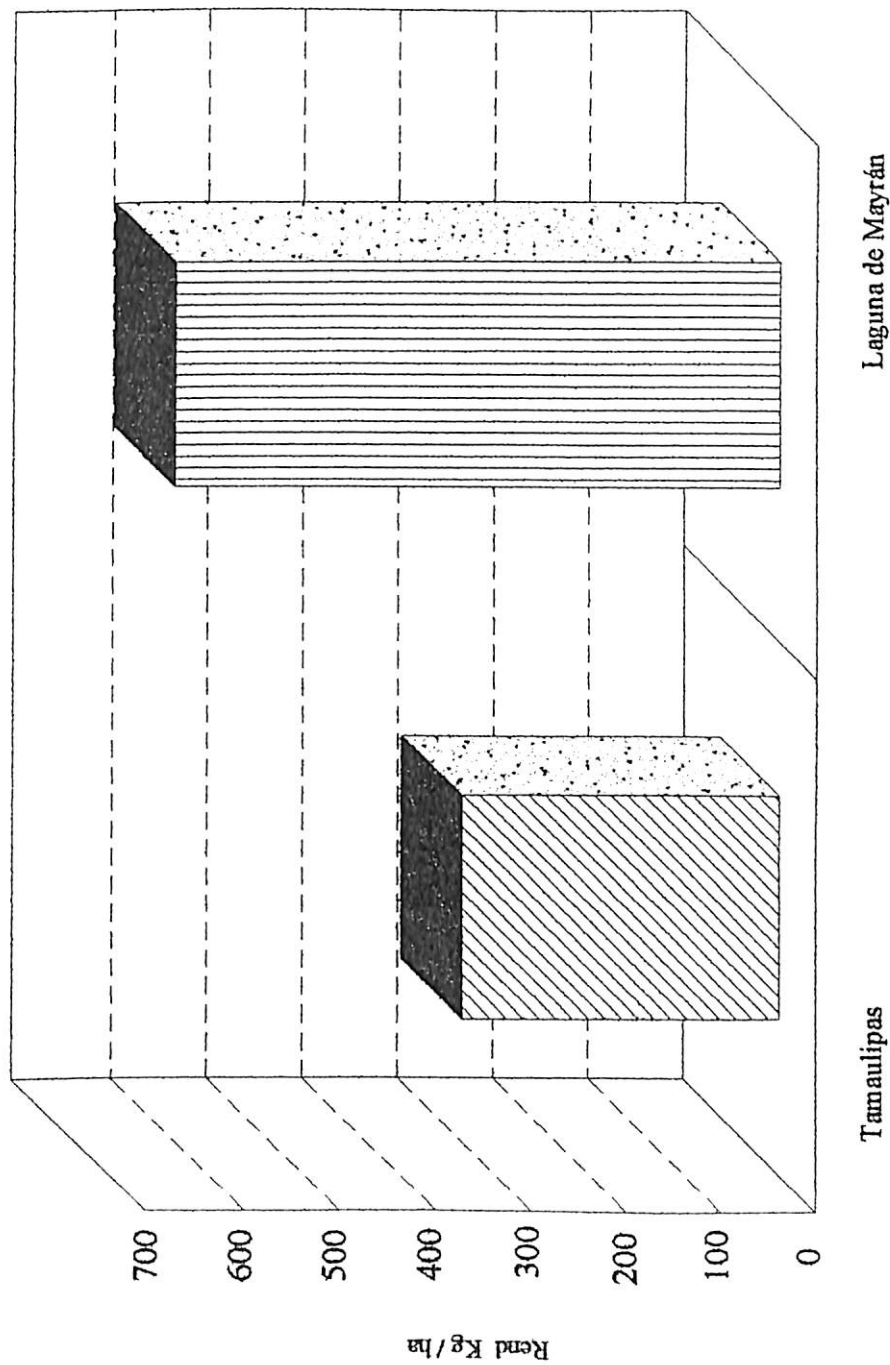
Superficie mensual Cosechada de cártamo en la laguna de
Mayrán, ciclo 1992 - 1993



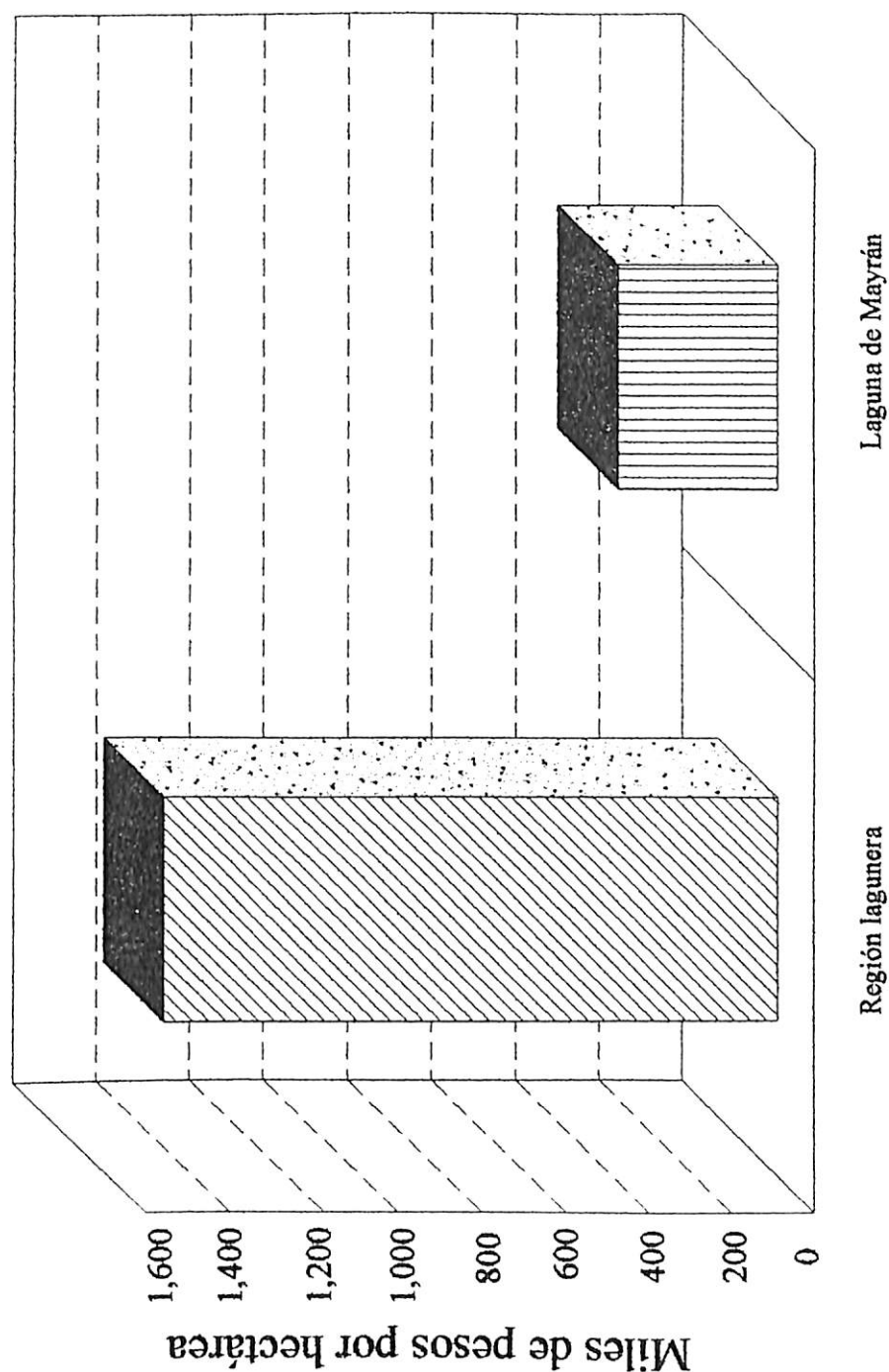
Toneladas cosechadas de cártamo en la Laguna de Mayrán
ciclo 1992 - 1993



Rendimiento comparativo de cártamo en el sur de Tamaulipas y la Laguna de Mayrán



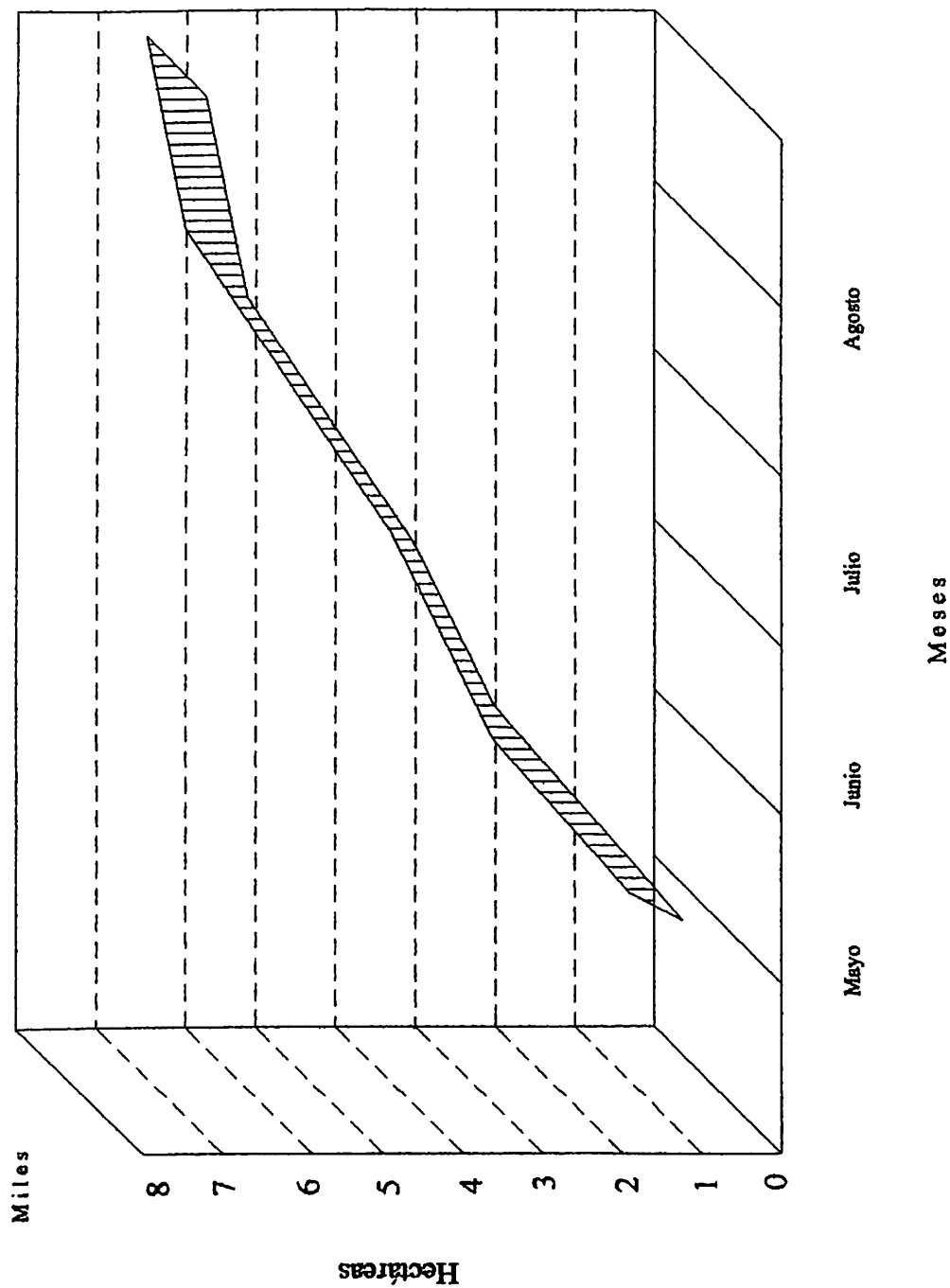
Comparación de costos de cultivo por hectárea para cártamo en la región lagunera (Durango-Coahuila) y la Laguna de Mayrán, en 1993



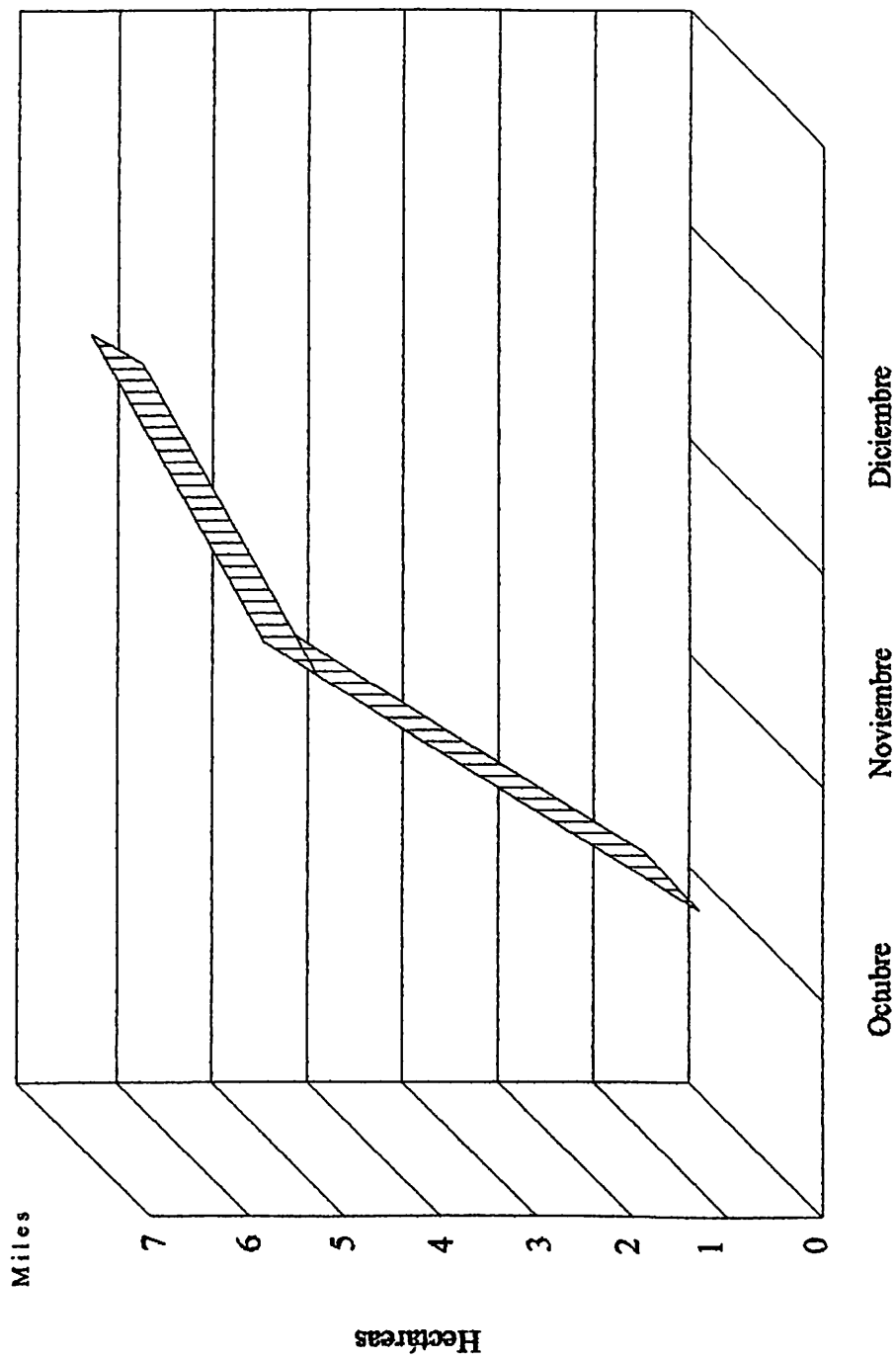
CULTIVO : Cártaño**Laguna de Mayrán Ciclo O-I 1992-1993**

Ejidos	Hectáreas		Toneladas entregadas	Pago a SEDISOL	Pago a PRODETEC	Utilidades Ejidos	Utilidades Técnicos	Utilidad Total
"Puerto de Ventanillas"	4,745	4,045	2,643	\$ 866,167.00		\$ 686,668.00	\$ 153,210.00	\$ 839,878.00
" El Sol "	1,625	1,625	953	\$ 296,630.00		\$ 307,122.00	\$ 76,780.00	\$ 383,802.00
" Las Habas "	836	836	762	\$ 152,655.00		\$ 269,655.00	\$ 69,914.00	\$ 334,569.00
"San Rafael de Los Milagros"	1,581	1,281	540	\$ 277,620.00		\$ 28,328.00	\$ 6,000.00	\$ 34,328.00
Total	8,787	7,787	4,898	\$1,593,072.00	\$ 507,000.00	\$1,291,773.00	\$ 305,904.00	\$1,592,577.00

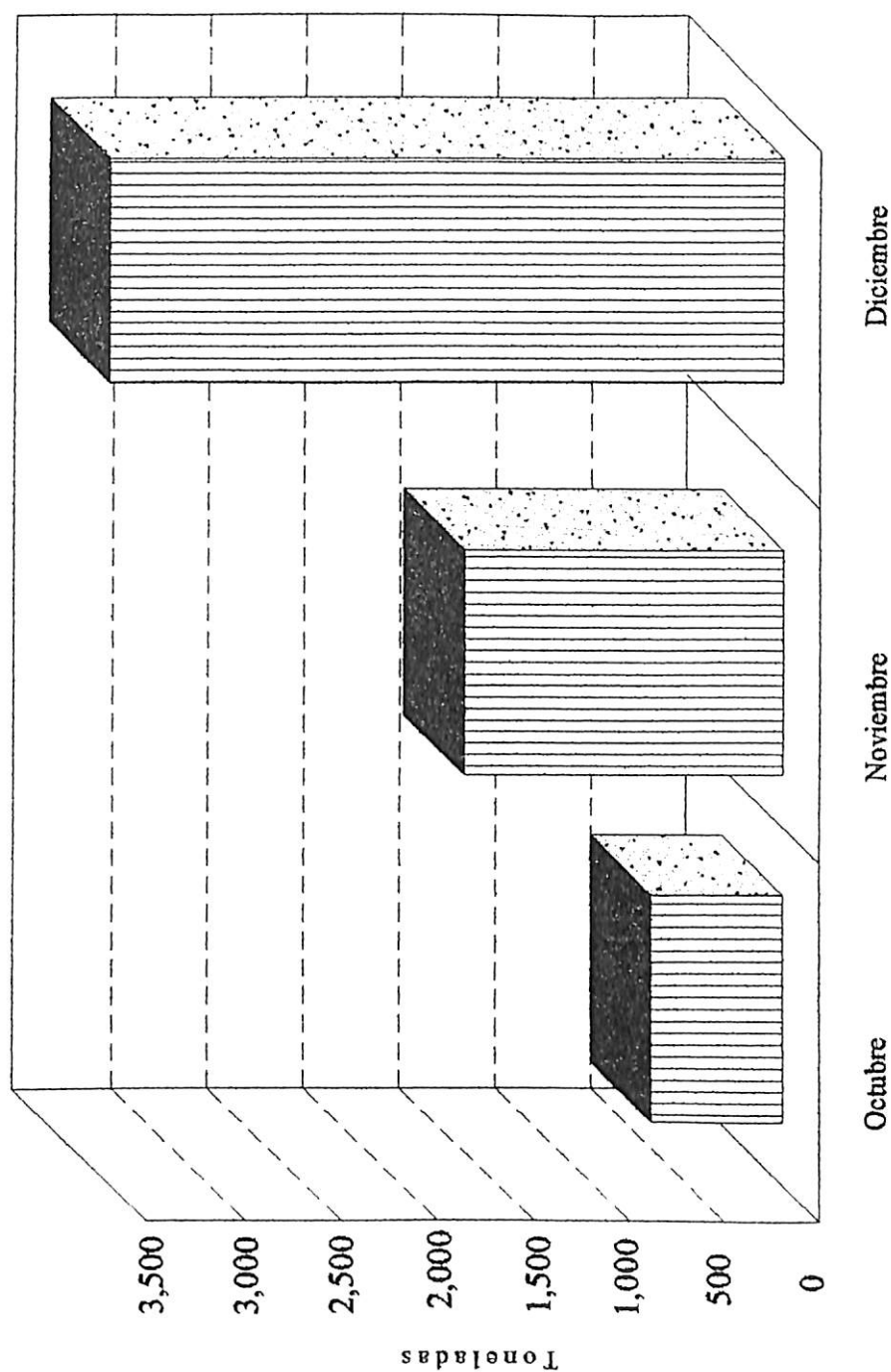
Superficie mensual sembrada de girasol en la Laguna de Mayrán, ciclo PV 1993



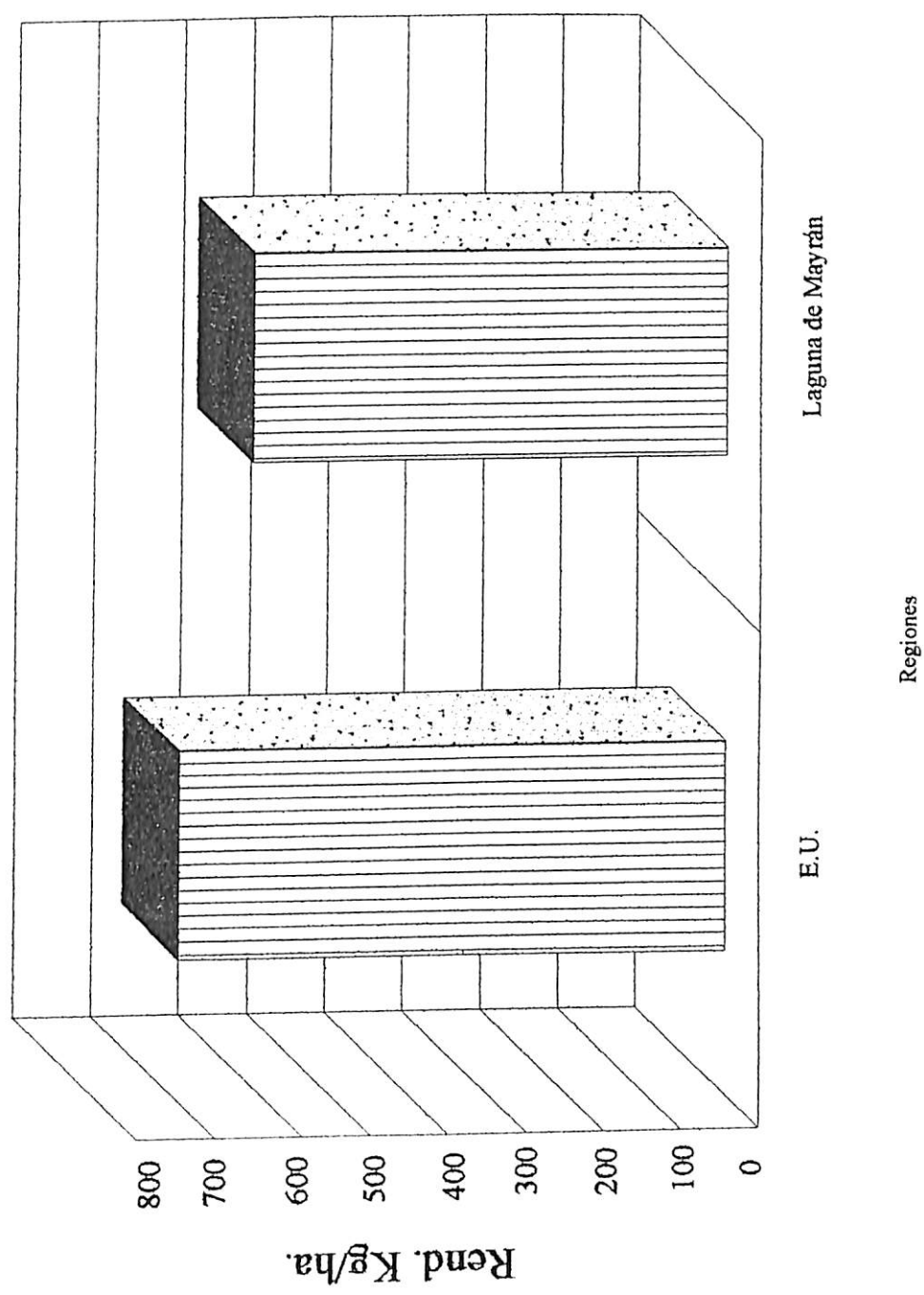
Superficie mensual Cosechada de Girasol en la laguna de
Mayrán, ciclo PV. 1993



toneladas cosechadas de girasol en la Laguna de Mayrán
ciclo P.V. 1993



Rendimiento comparativo del cultivo de girasol en E.U. y
Laguna de Mayrán



CULTIVO : Girasol

Laguna de Mayrán Ciclo P-V 1993

Ejidos	Hectáreas		Toneladas entregadas	Ingresos	Costo de Producción	Déficit Financiero
	Sembradas	cosechadas				
" El Sol "	5,555	5,555	2,752	\$1,518,190.00	\$2,549,443.00	\$ 1,031,253.00
"Puerto de Ventanillas"	724	724	306	\$ 163,710.00	\$ 332,316.00	\$ 168,606.00
Total	6,279	6,279	3,058	\$1,681,900.00	\$ 2,881,759.00	\$1,199,859.00

RECONOCIMIENTO Y CONFIANZA

Con los resultados a la vista los ejidatarios de **“El Sol”** y **“Puerto de Ventanillas”**, únicos que contaban con humedades residuales, no se encontraban todavía en condiciones de cubrir con sus propios recursos los costos que representaban la siembra de diez mil hectáreas de girasol, porque el cártamo aún se encontraba en etapa de comercialización.

Consciente de esta dificultad, la Subsecretaría de Desarrollo Regional de SEDESOL, autorizó un apoyo adicional que allanara la dificultad. Se tuvieron entonces a disposición fondos para iniciar la siembra.

Al igual que en la primera etapa, la autoridad no impuso restricciones a la productividad, sino, que por el contrario, la alentó y los efectos no se hicieron esperar.

De nueva cuenta se rediseñaron las estrategias y se mejoró el modelo productivo con miras a disminuir costos y superar los volúmenes de producción.

Aunque el clima actuó en contra de los propósitos de los ejidatarios, se consiguió sembrar siete mil, de las diez mil hectáreas disponibles, con los resultados anteriormente descritos.



UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

TELEFONO 17 30 22 CONMUTADOR CON 10 LINEAS

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México

FAX 91 (84) 173063

CONVENIO PARA LA INTEGRACION DE BUFETES DE ASESORIA PARA EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL QUE CELEBRAN POR UNA PARTE LA UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO, QUE EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARA "U.A.A.A.N.", REPRESENTADA POR EL C. M. Sc. REFUGIO ALBERTO DEL CAMPO PÉREZ, EN SU CARACTER DE RECTOR DE LA MISMA Y POR LA OTRA LA EMPRESA DENOMINADA CODEAGRO, S.A. DE C.V., QUE EN LO SUCESIVO SE LE DENOMINARA "CODEAGRO" REPRESENTADA POR EL SR. ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO, EN SU CARACTER DE DIRECTOR DE LA MISMA, AMBOS CON PERSONALIDAD JURIDICA Y CAPACIDAD LEGAL PARA CONTRATAR Y OBLIGARSE VALIDAMENTE; CONVENIO QUE CELEBRAN AL TENOR DE LAS SIGUIENTES:

DECLARACIONES

DECLARA LA U.A.A.A.N.

PRIMERO.- QUE DE CONFORMIDAD CON EL ARTICULO 3° DE SU LEY ORGANICA PUBLICADA EN EL PERIODICO OFICIAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE COAHUILA EL DIA 4 DE ABRIL DE 1989, ES UN ORGANISMO PUBLICO DESCENTRALIZADO DEL ESTADO CON PERSONALIDAD JURIDICA. GOBIERNO Y PATRIMONIO PROPIOS Y QUE BASADA EN EL PRINCIPIO DE AUTONOMIA TIENE COMO OBJETIVOS FUNDAMENTALES, ENTRE OTROS:

- IMPARTIR EDUCACION SUPERIOR EN EL CAMPO DE LAS CIENCIAS AGRARIAS Y AFINES, PARA FORMAR PROFESIONISTAS CON JUICIO CRITICO, HUMANISTA, DEMOCRATICO Y NACIONALISTA, CAPACES DE CONTRIBUIR A LA SOLUCION DE LOS PROBLEMAS DEL MEDIO RURAL.

- REALIZAR INVESTIGACION EN LAS AREAS CIENTIFICAS DE SU COMPETENCIA Y QUE FAVOREZCAN EL DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO, INTEGRAL, ARMONICO E INDEPENDIENTE TANTO DE LA REPUBLICA Y SUS REGIONES COMO DEL ESTADO, Y

- PRESERVAR, PROMOVER Y ACRECENTAR LA CULTURA, LA CIENCIA Y LA TECNOLOGIA EN UN PROCESO DE INTERCAMBIO SISTEMATICO CON LA SOCIEDAD PARA CONTRIBUIR AL DESARROLLO RURAL DE MANERA INTEGRAL.

SEGUNDO. QUE DE CONFORMIDAD CON EL ARTICULO 6° DE SU LEY ORGANICA, PARA EL LOGRO DE SUS OBJETIVOS TENDRA LAS SIGUIENTES ATRIBUCIONES.

- 1.- FORMULAR PLANES Y PROGRAMAS DE DOCENCIA, INVESTIGACION Y DESARROLLO, CONFORME A LOS PRINCIPIOS DE LIBERTAD DE CATEDRA Y DE

INVESTIGACION.

2.- ESTABLECER Y FOMENTAR LAS RELACIONES QUE ESTIME PERTINENTES CON UNIVERSIDADES O INSTITUCIONES NACIONALES O EXTRANJERAS.

3.- PRESTAR ASISTENCIA TECNICA Y SERVICIO SOCIAL A COMUNIDADES RURALES SEGÚN SUS PLANES ACADEMICOS Y CUANDO LO JUZGUE CONVENIENTE.

4.- ESTABLECER, EN LOS TERMINOS QUE SEÑALE LA LEY, PATRONATOS Y ASOCIACIONES PARA SU APOYO Y

5.- PRESERVAR Y DESARROLLAR TODOS LOS SERVICIOS QUE SE PRESTAN A LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA DE ACUERDO A SU CAPACIDAD Y NECESIDADES.

LA UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA "ANTONIO NARRO" SEÑALA COMO DOMICILIO LEGAL LAS OFICINAS DE RECTORIA, SITAS EN EL EDIFICIO "LA GLORIA", EN BUENAVISTA, SALTILLO, COAHUILA.

DECLARA CODEAGRO:

PRIMERO. SER UN ORGANISMO PRIVADO, PROMOVIDO POR LA UAAAN SEGUN OFICIO DE RECTORIA N° 0152 DE FECHA 12 DE ABRIL DE 1994 Y CONSTITUIDO COMO SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, SEGUN LAS LEYES DEL PAIS, INSCRITA EN EL REGISTRO DE LA PROPIEDAD PUBLICA EN TORREON COAHUILA BAJO LA ESCRITURA No. 11 PARTIDA 8411 FOLIO 154 LIBRO 3, TOMO 14-A SECC. COM. DE FECHA 17 DE ENERO 1994.

SEGUNDO. QUE SUS OBJETIVOS SON:

1.- VINCULAR LOS ESFUERZOS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS PRIVADAS, DEL GOBIERNO FEDERAL, ESTATAL O MUNICIPAL CON LOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS E INDUSTRIALES.

2.- LA PROMOCION, EL FOMENTO Y EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS E INDUSTRIALES ASI COMO LA COMPRA, VENTA, DISTRIBUCION, EXPORTACION E IMPORTACION Y EN GENERAL, LA COMERCIALIZACION DE PRODUCTOS AGRICOLAS, PECUARIOS, FORESTALES, PESQUEROS E INDUSTRIALES Y MINEROS.

3.- ESTABLECER UN BANCO DE INFORMACION PRODUCTIVA, COMERCIAL Y FINANCIERA AL Y PARA EL SERVICIO DE LAS PERSONAS O ENTIDADES CON LAS QUE SE ESTABLEZCA CONVENIO DE PRESTACION DE SERVICIOS.

UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

TELEFONO 17 30 22 CONMUTADOR CON 10 LINEAS

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México.

FAX 91 (84) 173063

4.- LA ADQUISICION DE FINANCIAMIENTO DE LA BANCA NACIONAL, INTERNACIONAL Y DE LAS DEMAS SOCIEDADES DE CREDITO REGISTRADAS, ASI COMO DE INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES PARA EL DESARROLLO Y CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE LA SOCIEDAD, YA SEA PARA SU PROPIO USUFRUCTO O EL DE TERCEROS.

5.- DAR, RECIBIR, PARTICIPAR EN LA PRESTACION DE TODA CLASE DE ASESORIA TECNICA, TECNOLOGIA, CIENTIFICA Y OPERATIVA PARA OPTIMIZAR AL MAXIMO LOS CONOCIMIENTOS EN TODA CLASE DE SERVICIOS PARA LA PRODUCCION, FINANCIAMIENTO Y COMERCIALIZACION DE ACUERDO A LOS PROPOSITOS DE LOS CONTRATANTES DE SERVICIOS DE LAS SOCIEDADES Y PARA LOS FINES MISMOS QUE BUSCA ESTA, PUDIENDO PARTICIPAR EN CUALQUIERA DE LAS DISTINTAS ETAPAS QUE COMPONEN LA ELABORACION Y PUESTA EN MARCHA Y SU POSTERIOR ADMINISTRACION, DE UN PROYECTO PRODUCTIVO, Y.

6.- CONTRATAR Y SUBCONTRATAR SERVICIOS PROFESIONALES QUE ESPECIFICAMENTE REQUIEREN LAS DISTINTAS RAMAS DE LA PRODUCCION.

AMBAS PARTES SE RECONOCEN RECIPROCAMENTE LA PERSONALIDAD CON QUE COMPARECEN, POR LO QUE CON BASE EN LAS ANTERIORES DECLARACIONES OTORGAN LAS SIGUIENTES:

CLAUSULAS

PRIMERA. CODEAGRO SE OBLIGA CON LA UNIVERSIDAD A PROPORCIONARLE A LOS MAESTROS Y ALUMNOS QUE LA MISMA DESIGNE, LA CAPACITACION CONOCIMIENTOS NECESARIOS SOBRE LA INTEGRACION Y OPERACION DE BUFETES DE ASESORIA DE MODELOS DESTINADOS AL DESARROLLO AGROPECUARIO INTEGRAL.

SEGUNDA. CODEAGRO SE OBLIGA CON LA UNIVERSIDAD A DARLE INTERVENCION Y PARTICIPACION POR MEDIO DE LOS MAESTROS Y ALUMNOS QUE LA PROPIA INSTITUCION DESIGNE EN TODOS LOS PROYECTOS AGROPECUARIOS QUE TENGA EN EJECUCION CODEAGRO CON LOS PRODUCTORES Y CON EL FIN DE APOYAR LOS PROGRAMAS DE PRACTICAS AGROPECUARIAS Y DE INVESTIGACION CIENTIFICA DE LA UNIVERSIDAD.

TERCERA. CODEAGRO SE OBLIGA CON LA UNIVERSIDAD Y CON EL PROPOSITO DE MOTIVAR LA PARTICIPACION DEL PERSONAL QUE COMISIONE LA UNIVERSIDAD Y QUE CODEAGRO APLIQUE A UN PROYECTO QUE TENGA EN EJECUCION A CONVENIR CON EL COMISIONADO MAESTRO O ALUMNO UNA GRATIFICACION EN BASE A

UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

TELEFONO 17 30 22 CONMUTADOR CON 10 LINEAS

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México.

FAX 91 (84) 173063

RESULTADOS DE LOS PROYECTOS EN EJECUCION.

CUARTA. CODEAGRO SE OBLIGA CON LA UNIVERSIDAD A CUMPLIR LOS COMPROMISOS CONTRAIDOS EN ESTE CONVENIO SIN EXIGIR PAGO ALGUNO, Y SIN QUE ESTO IMPIDA A LA UNIVERSIDAD OTORGAR LOS APOYOS QUE SEAN NECESARIOS A SU CRITERIO PARA EL CUMPLIMIENTO DE ESTE CONVENIO.

QUINTA. CODEAGRO SE OBLIGA CON LA UNIVERSIDAD A QUE CUALQUIER RESPONSABILIDAD CON PERSONA AJENA A LAS QUE CELEBREN ESTE CONVENIO POR LA EJECUCION SERA RESPONSABILIDAD DE CODEAGRO.

SEXTA. LA UNIVERSIDAD SE OBLIGA CON CODEAGRO A PROPORCIONARLE LOCALES PARA OFICINAS DE LOS BUFETES DE ASESORIA SIN QUE EN TALES INSTALACIONES SE UTILICEN EL NOMBRE Y EMBLEMA DE LA UNIVERSIDAD, DEBIENDO USARSE UNICAMENTE EL DE CODEAGRO, QUEDANDO BAJO LA RESPONSABILIDAD DE CODEAGRO.

SEPTIMA. LA UNIVERSIDAD SE OBLIGA A APOYAR A CODEAGRO, EN LA MEDIDA DE SUS POSIBILIDADES Y COMPROMISOS INSTITUCIONALES, CON EL USO GRATUITO DE INSTALACIONES Y BIENES MUEBLES O INMUEBLES O TRASLACION DE SERVICIOS, PARA TAL EFECTO CODEAGRO HARA EL REQUERIMIENTO POR ESCRITO SOBRE EL PARTICULAR DETERMINADO.

OCTAVA. LA UNIVERSIDAD PARA LA EVALUACION Y SOSTEN DE ESTE CONVENIO, DESIGNARA LOS EVALUADORES QUE CONSIDERE PERTINENTES Y POR SU PARTE CODEAGRO LE FACILITARA TODA LA INFORMACION E INTERVENCION NECESARIA PARA EL CUMPLIMIENTO DE SU COMETIDO, ESTO CON EL FIN DE DETERMINARSE EN FORMA PERMANENTE LAS POSITIVIDAD DE ESTE CONVENIO A LOS FINES INSTITUCIONALES DE LA UNIVERSIDAD.

NOVENA. CONVIENEN LA UNIVERSIDAD Y CODEAGRO QUE LA DURACION DE ESTE CONVENIO SERA HASTA EL DIA 30 DE NOVIEMBRE DE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y OCHO, Y A PARTIR DE ESTA FECHA SE NECESITA COMUNICACION EXPRESA Y ESCRITA DE LA UNIVERSIDAD A CODEAGRO PARA SU PRORROGA O DE CODEAGRO A LA UNIVERSIDAD.

DECIMA. PARA LA INTERPRETACION DE ESTE CONVENIO AMBAS PARTES SE SOMETEN EN PRIMER TERMINO A LA LEY ORGANICA Y LOS ESTATUTOS DE LA UNIVERSIDAD Y EN POSTERIOR LUGAR A LAS LEYES DEL ORDEN COMUN O FEDERAL QUE RESULTEN APLICABLES Y EN CUANTO A CUALQUIER CONTROVERSA JURIDICA SE SOMETEN A LA JURISDICCION DE LOS TRIBUNALES DE LA CIUDAD DE SALTILLO, COAHUILA, RENUNCIANDO EXPRESAMENTE A CUALQUIER OTRA COMPETENCIA QUE RESULTE POR SU DOMICILIO U OTRA CIRCUNSTANCIA.

UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

TELEFONO 17 30 22 CONMUTADOR CON 10 LINEAS

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México.

FAX 91 (84) 173063

LEIDO QUE FUE EL PRESENTE CONVENIO Y ENTERADAS LAS PARTES DE SU CONTENIDO Y ALCANCE LEGAL, LO RATIFICAN EN TODAS Y CADA UNA DE SUS PARTES Y FIRMAN AL CALCE Y AL MARGEN A LOS TREINTA DIAS DEL MES DE NOVIEMBRE DE MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y CUATRO

POR LA UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA "ANTONIO NARRO"

UNIVERSIDAD AUTONOMA
AGRARIA

"ANTONIO NARRO"



RECTORIA

ING. M.Sc. REFUGIO ALBERTO DEL CAMPO PÉREZ
RECTOR

POR CODEAGRO, S.A. DE C.V.

ING. ANTONIO TREVIÑO RIVERO
DIRECTOR

BENEFICIOS EN CONCRETO

Además de las valiosas experiencias alcanzadas en la organización, adecuación de modelos productivos, administración de recursos y comercialización, se alcanzaron beneficios que pueden detallarse de la siguiente manera: Los campesinos adquirieron maquinaria y equipo por cerca de cuatrocientos millones de pesos, que ya forman parte de su infraestructura productiva.

Obtuvieron utilidades netas por alrededor de un mil doscientos millones de pesos, que ya ingresaron a su patrimonio personal.

De la misma manera, por primera vez pagaron puntual y totalmente los apoyos recibidos; son sujetos de grandes volúmenes de crédito, al pagar los mil ochocientos cuatro millones de pesos, equivalentes al 100% de apoyo inicial recibido de SEDESOL; tres de los ejidos participantes se hicieron acreedores a la formación de cajas de ahorro solidario; el cuarto ejido consiguió la integración de un fondo de garantía.

Este trabajo que ahora se realiza además promueve la autogestión para el mejoramiento de la calidad de vida ya que entre un 5 y 10% de la utilidad, se destinó para mejoras de la comunidad, al interior de los grupos se dio un cambio de conducta social motivada por la actividad que nunca habían tenido, lo que retribuyó en la integración familiar y social.

A través del trabajo que ahí tuvo lugar, se demostró plenamente la posibilidad de hacer coincidir sin mayores dificultades a varios ejidos en proyectos productivos de gran envergadura; se desterró la idea de que los ejidatarios son incapaces para administrar con éxito recursos cuantiosos.

Las familias tuvieron estabilidad económica ya que los productores por primera ocasión en muchos años contaron con trabajo continuo, remunerado y seguro en las tareas de labranza, es decir además de propietarios de su cultivo, propiciaron el financiamiento del pago de sus salarios.

Posterior a la comercialización, la industrialización de la cosecha se efectuó de manera inmediata, transformando la semilla en aceite de primera calidad, el cual fue embarcado para su exportación al mercado europeo, lo que generó una gran captación de divisa extranjera vía Empresa Prodetec.

Este proceso económico, creó directa e indirectamente una derrama de capital en la generación de empleos de: jornaleros, tractoristas, trilladores, choferes, fleteros, macheteros y maquiladores.

Es importante destacar que el Señor Presidente de la República Carlos Salinas de Gortari, no sólo se mostró dispuesto a enterarse de las inquietudes campesinas, sino dio muestras palpables de apoyo; de igual manera, el Ingeniero Carlos Rojas Gutiérrez y el Licenciado Hugo Andrés Araujo de la Torre, quienes interpretaron con fidelidad y en beneficio del agro, las políticas dispuestas por el Primer Magistrado de la Nación.

Un papel de primer orden tuvieron la Secretaría de Desarrollo Social, y la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos con la labor de gestoría y canalización de intereses e inquietudes de los productores.

En esta nueva etapa hacia la modernización y justicia del campo, se dejó constancia de que el modelo de asociación entre campesinos, técnicos empresarios y gobierno llevó a buen término la ejecución del Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de humedad Extraordinaria.

Finalmente es reconocida la participación de los titulares de SEDESOL, el diputado federal Javier Guerrero, el líder de la Confederación Nacional Campesina Lic. Hugo Andrés Araujo, el Ing. Carlos Rojas, así como del Lic. Luis Donaldo Colosio Murrieta q.e.p.d. ya que la aprobación y conclusión de este proyecto fortalece la credibilidad de los campesinos en sus propias tierras.

RESUMEN Y CONCLUSIONES

Para los campesinos de la Laguna de Mayrán, en la Comarca Lagunera, la construcción de las Presas Lázaro Cárdenas y Francisco Zarco que controlan las avenidas del Río Nazas, significó el adiós a las abundantes cosechas.

Las aguas brucas que corrían río abajo para llenar el lecho de la laguna, de pronto dejaron de fluir convirtiendo aquel espejo de vida en paraje desértico.

De nada servía que el suelo, depósito de añejísimos ensolves, fuera de lo más rico, sin humedad, ninguna cosecha se produciría.

Desde entonces, el río Nazas corrió manso a través de los canales de concreto que riegan las tierras que se encuentran entre los límites de Coahuila y Durango. De aquellos años de riqueza que atraían a gente de todos los lugares, nada quedó.

En los cinco ejidos que comparten las tierras de la antigua desembocadura del río Nazas, sólo se sembraban escasas tierras para

sobrevivir, porque el agua había que extraerla de pozos profundos y eso encarecía todo lo que se cosechaba.

Tuvieron que pasar décadas antes de que las torrenciales lluvias llenaran las dos presas y que las autoridades decidieran dar salida al líquido por el antiguo cauce del río.

La iniciativa del Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad Extraordinaria, surgió a partir de que un grupo de investigadores de la Universidad Autónoma Agraria "Antonio Narro", dedicado a trabajar al lado de los campesinos, consideró aprovechar esas tierras secas y desérticas donde dispersamente se encontraba mezquite, lechuguilla y algunas plantas xerófilas y que transformaría su aridez e infertilidad por la prodigiosa bonanza que daría la riqueza de su suelo limo-arenoso al obtener humedad.

La humedad fue de tal magnitud que con facilidad permitió la obtención de dos cosechas sucesivas, lo que de hecho duplicó la producción en momentos en que la mayor parte del país afrontaba problemas de sequía.

Dicha avenida afectó considerablemente a algunos ejidos, las áreas incomunicadas no tenían alimentos, la ayuda era enviada por lancha, habían perdido sus pocas pertenencias, la derivación por el canal natural del río Nazas

evitó que se inundaran las zonas urbanas como en 1968. Pérdidas considerables se registraron en el ganado y sobre todo en la agricultura.

Las condiciones económicas de los campesinos laguneros no estaban como para incurrir en experimentos de dudosa factibilidad. Había la exigencia de lanzarse en busca de cultivos que aprovecharan al máximo la humedad, que fueran baratos, de alto rendimiento, mercado, precio seguro, y bajo riesgo. Había que buscar y estudiar, contra reloj, todas las posibilidades dado que se encontraba próximo el ciclo otoño-invierno, se optó en una primera etapa, por sembrar cártamo. Para continuar en el ciclo primavera-verano con girasol.

Además el cultivo permite omitir algunos gastos como barbechos, riegos, control de maleza y plagas ya que solo se utilizarían, rastreos y siembra.

Se contempló el uso de tecnología de punta, maquinaria computarizada con alta precisión. Pues realiza varias funciones a la vez en trabajo continuo las 24 horas del día.

Por otra parte continuaban las gestiones necesarias para interesar a los miembros de los cinco ejidos que comparten la laguna y concretar entre ellos los acuerdos básicos que permitirían que los dividendos del trabajo rindan en favor de sus familias en lugar de optar por la cómoda pero ilusoria ganancia de una renta.

Los ejidatarios de **“Las Habas”** y **“Puerto de Ventanillas”** de San Pedro de las Colonias, **“El Sol”** y **“San Rafael de los Milagros”** de Parras de la Fuente, Coah., habían sobrevivido en condiciones críticas y marginadas del progreso, tuvieron que resistir la tentación de rentar la tierra. Era necesario demostrar que con voluntad, capacidad, trabajo y honestidad se podían cambiar los desastres por bonanza y que con sólo eso se podía revertir el atraso y transformar la miseria que a su paso dejan los fenómenos meteorológicos.

Desafortunadamente, los ejidatarios de **“Benavides”**, también carentes de recursos para aprovechar la riqueza extraordinaria de las avenidas, cayeron en la trampa del rentismo y autorizaron la explotación de esa superficie a razón de una regalía de 45 nuevos pesos por hectárea, con lo que las ganancias se fueron para los arrendatarios, y los dueños de las tierras se quedarían esperando una nueva oportunidad.

La tarea no fue sencilla, había que vencer inercias de cuatro décadas y una enorme y justificada desconfianza, pues recuérdese que los campesinos laguneros tuvieron una de las carteras vencidas más grandes del país, y había que continuar en búsqueda de apoyos, y empresarios deseosos de compartir con los hombres del campo las expectativas. Así que las gestiones para conjuntar todo lo necesario demoraron casi año y medio.

Finalmente se dio el apoyo crediticio, este, no podría ser más oportuno, pues de un lado permitiría aprovechar toda la riqueza que significa una

humedad de casi dos metros sobre tierras limo-arenosas y, por otro lado, demostrar que los campesinos con los apoyos oportunos y en forma coordinada con asesoría técnica son altamente productivos.

Las aguas se estuvieron retirando paulatinamente, había ya alrededor de tres mil hectáreas con humedad en punto de siembra, cada instante que transcurría se traduciría a una evaporación improductiva, se perdía humedad, la exigencia de iniciar las labores de siembra era cada día mayor.

La maleza, que pudiera fácilmente controlarse desde sus inicios, amenazaba con extenderse y volver monte lo que pudieran ser parcelas. Y generar un gasto futuro para desmonte y control de malezas y plagas.

Los ejidatarios apoyados en personal técnico calificado realizaban constantes mediciones y muestreos para verificar las condiciones del terreno.

A causa de las altas temperaturas, se detectó una acelerada disminución del nivel de almacenamiento, lo que permitió adelantar y aumentar considerablemente en fechas muy próximas la superficie apta para siembra.

El fenómeno meteorológico, alteró el ecosistema del área, las liebrezillas y víboras se acabaron, el único depredador que sobrevivió fue el coyote el cual se alimentaría posteriormente con peces arrastrados en la fuente corriente del agua.

Los trámites se agilizaron para que se iniciaran los trabajos de inmediato de acuerdo con lo autorizado por las altas autoridades del país.

En estos momentos estaban dadas todas las condiciones para evitar las contingencias y llevar a su ejecución el Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad Extraordinaria.

Por la distancia en los núcleos de población, fue necesario instalar cuatro campamentos para albergar al equipo técnico quienes desde el mes de junio de 1992, permanecieron al tanto de los cultivos ya que las labores se realizaban de día y noche.

Los ejidatarios administraron los recursos y ello hizo efectiva la claridad, honestidad y eficiencia, aumentando el sentido de solidaridad natural existente en el ser humano de cuando pretende llevar a buen término una organización.

Inicialmente el proyecto contemplaba 2,200 has. y se incremento a 6,000 y en seguida a 9,000 desde ese panorama, se muestra el gran esfuerzo técnico y humano al superar con los mismos recursos cuatro veces la meta pretendida.

Al término de la cosecha de cártamo, los ejidos que aún contaban con humedad residual, iniciaron una nueva siembra, un nuevo cultivo: Girasol, dado

a que su cosecha estaba en proceso de comercialización, consiguieron un apoyo adicional de la Subsecretaría de Desarrollo Regional de SEDESOL.

Al igual que en la primera etapa, la autoridad no impuso restricciones a la productividad, sino que por el contrario, la alentó y los efectos no se hicieron esperar.

De nueva cuenta se rediseñaron las estrategias y se mejoró el modelo productivo con miras a disminuir costos y superar los volúmenes de producción.

Aunque el clima actuó en contra de los propósitos de ejidatarios, se consiguió sembrar siete mil, de las diez mil hectáreas disponibles.

El proyecto también es una manifestación de la idea de adaptarse a las condiciones que derivaron con las reformas de la nueva Ley Agraria que regula el artículo 27 Constitucional que abre una nueva era de libertad hacia una autonomía y justicia, para llevar, mayor participación de capital al campo, al reorganizar la actividad productiva y participar en sociedad con mayores extensiones de tierra que permitan bajar los altos costos parcelarios.

Así el campesino en sociedad aumenta la rentabilidad agraria en tanto bajen los costos de producción y será en la medida que se conformen asociaciones que agrupen mayor cantidad de tierra y puedan compartir riesgos

con la iniciativa privada y sean los campesinos dueños del total de la utilidad después de cubrir los compromisos adquiridos.

El investigador agrónomo Ingeniero Antonio Treviño Rivero, responsable del Programa Especial para la Producción de Granos bajo Condiciones de Tierras de Humedad, reconoció la participación de los diversos sectores en la odisea que finalmente rindió fruto: expresó que SEDESOL aportó 1,604 millones de pesos, la empresa Prodetec invirtió la semilla para cultivar 9,000 hectáreas, la cual se pagó conforme la cosecha y se les retribuyó con el beneficio de operar como canal comercial con empresas extranjeras interesadas en el producto, respetando el precio que marque el mercado internacional al día de la venta; las tierras de los ejidos **“Las Habas”, “Puerto de Ventanillas”, “San Rafael de los Milagros” y “El Sol”**; la mano de obra de los productores; y el gran esfuerzo de un equipo técnico de Ingenieros de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro, quienes aplicaron sus conocimientos científicos en la operación del manejo y el control en el desarrollo del cultivo en todas sus etapas, fueron los elementos que coadyuvaron en la cosecha de 7,956 toneladas de cártamo y girasol.

Los ejidatarios con su espíritu de labranza; los empresarios dieron muestra de su disposición para compartir riesgos; los técnicos evidenciaron su capacidad e imaginación y las autoridades confiaron en principio y posteriormente, supervisaron con discreción, respaldaron la voluntad de cambio y premiaron los resultados.

Se dejó constancia de que el modelo de asociación entre campesinos, técnicos, empresarios y Gobierno funciona.

Por tanto las Universidades públicas deben participar con sus técnicos en la asesoría y promoción de modelos y proyectos para elevar el nivel de vida, de productividad y de producción campesina.

Es primordial que las instituciones de educación agrícola superior, replanteen la práctica académica, la formación activa con una alta incidencia en los planes de estudio de educación para enfrentar y solucionar problemas agrarios con una práctica dirigida hacia el trabajo productivo real, sensibilizando a los educandos en las necesidades del campo y emprendiendo con ello nuevos retos , abriendo nuevas posibilidades que los ubiquen en el hacer y en el mejorar.

Emprender este tipo de formación evitaría repercusiones serias en contra de los planteles, y de esta manera, se presentan actividades que justifican y dan valor a la existencia educativa agronómica.

Conociendo los tiempos y los costos que implican los cambios estructurales y funcionales profundos en una universidad agraria, donde se tomen en cuenta las condiciones jurídicas y económicas- reformas al art. 27 Constitucional y aplicación del Tratado Trilateral de Libre Comercio- y ante la

realidad imperante que no espera, se propone como alternativa económica y realizable en el corto plazo, la creación de bufetes de asesoría agropecuaria integral para promover la actualización de conocimientos en los egresados y para agilizar su empleo, así como una opción que auxilie la reactivación de la producción en el campo y como medio de vinculación entre los estudiantes y el agro.

Saltillo, Coah. A 28 de febrero de 1995

**C. LIC. FRANCISCO LABASTIDA OCHOA
SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERIA Y DESARROLLO RURAL
P R E S E N T E**

Anexo al presente, el informe del programa Laguna de Mayrán, implementado desde el mes de diciembre de 1991 hasta el mes de diciembre de 1993, en base al cual estamos solicitando su valiosa intervención ante el C. Secretario de Agricultura para recuperar los apoyos ofrecidos a estímulos a la producción y a la comercialización así mismo el reembolso por concepto de asistencia técnica de acuerdo al tabulador del Banco de México. Dichos ofrecimientos fueron hechos en septiembre de 1993 y ratificados en diciembre de 1993 fechas en las que el C. Ex-Secretario estuvo en la "Comarca Lagunera" donde se comprometió a brindar dichos apoyos a los ejidos "El Sol", Municipio de Parras de la Fuente Coah. y al ejido "Puerto de Ventanillas" Municipio de San Pedro de las Colonias, Coah. y a los técnicos participantes del Programa.

Con tales recuperaciones se pretende reintegrar hacia SEDESOL lo invertido y posteriormente, crear una "Caja de Ahorro" o un "Fondo de Garantía" y capitalizar a los técnicos para continuar asesorando a las comunidades rurales.

Atentamente



Ing. Antonio Treviño Rivero
Responsable del Programa
"Laguna de Mayrán"

Torreón Cuahila a 16 de noviembre de 1995.

**DR. ERNESTO ZEDILLO PONCE DE LEÓN
PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE LOS
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.
PRESENTE.**

Sr Presidente respetuosamente y de la manera más atenta distraemos su atención para solicitarle su inapreciable intervención para resolver el asunto del programa Laguna de Mayran implementado desde el mes de Diciembre de 1991 al mes de Diciembre de 1993 del proyecto aprobado por SEDESOL bajo la asignatura de Programa Especial de Producción de Granos en la Laguna de Mayran: 1992-1993 donde participaron el Ejido "El Sol", "San Rafael de los Milagros" del Municipio de Parras de la Fuente Coahuila y de los Ejidos "Las Habas" y "Puerto de Ventanilla" del Municipio de San Pedro de las Colonias Coahuila, en cuyo informe se anexa de sus resultados y compromisos.

Hemos hablado con los Secretarios de Desarrollo Social Ing. Carlos Rojas Gutiérrez y el Secretario de Agricultura Ganadería y Desarrollo Rural C. Lic. Francisco Labastida Ochoa en su visita próxima pasada por Saltillo capital del Estado hecha en el mes de Febrero se le hizo entrega además de los informes los antecedentes de todo el Programa de la Laguna de Mayran implementado en el 91-93, donde mostró mucho interés, sin embargo a la fecha nadie ha resuelto y las comunidades participantes se encuentran demasiado inconformes por tanto rogamos que nos apoye a concluir con los ofrecimientos del ex-secretario de agricultura Prof. Carlos Hank González hechos con hombres del campo y los técnicos del programa.

En espera de su indicación de antemano agradecemos su apoyo para el arranque de proyectos futuros como el que se llevo acabo.

Atentamente.



**Ign. Antonio Treviño Rivero
Responsable Técnico del Programa**

C. Ing. Carlos Rojas Gutiérrez
Secretario de Desarrollo Social
Presente:

Anexo al presente, el informe del programa Laguna de Mayrán, implementado desde el mes de diciembre de 1991 hasta el mes de diciembre de 1993, en base al cual estamos solicitando su valiosa intervención ante el C. Secretario de Agricultura para recuperar los apoyos ofrecidos a estímulos a la producción y a la comercialización así mismo el reembolso por concepto de asistencia técnica de acuerdo al tabulador del Banco de México. Dichos ofrecimientos fueron hechos en septiembre de 1993 y ratificados en diciembre de 1993 fechas en las que el C. Ex-Secretario estuvo en la "Comarca Lagunera" donde se comprometió a brindar dichos apoyos a los ejidos "El Sol", Municipio de Parras de la Fuente Coah. y el ejido "Puerto de Ventanillas" Municipio de San Pedro de las Colonias, Coah. y a los técnicos participantes del Programa.

Con tales recuperaciones se pretende reintegrar hacia SEDESOL lo invertido y posteriormente, crear una "Caja de Ahorro" o un "Fondo de Garantía" y capitalizar a los técnicos para continuar asesorando a las comunidades rurales.

Atte.



Ing. Antonio Freviño Rivero
Responsable del Programa
"Laguna de Mayrán"

Saltillo, Coah., a 28 de febrero de 1995

C. LIC. FRANCISCO LABASTIDA OCHOA
SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y DESARROLLO RURAL
P R E S E N T E

Anexo al presente el informe de programa Laguna de Mayrán, implementado desde el mes de diciembre de 1991 hasta el mes de diciembre de 1993, en base al cual estamos nuevamente ante usted solicitando su valiosa intervención para recuperar los apoyos ofrecidos a estímulos a la producción y a la comercialización de 6000 Has., de girasol establecidas; así mismo, el reembolso por concepto de asistencia técnica de 16000 Has., de cártamo y girasol de acuerdo al tabulador del Banco de México. Dichos ofrecimientos fueron hechos en septiembre de 1993 y ratificados en diciembre de 1993 por el C. Ex-Secretario C. Prof. Carlos Hank González, que estuvo en esas fechas en la "Comarca Lagunera" donde se comprometió a brindar dichos apoyos a los ejidos "El Sol", municipio de Parras de la Fuente Coah., y al ejido "Puerto de Ventanillas" municipio de San Pedro de las Colonias, Coah., y a los técnicos participantes del Programa.

Con tales recuperaciones de estímulos a la producción por el orden de: N\$ 1.2 Millones de Nuevos Pesos y reembolso de asistencia técnica de \$820,000.00 (Ochocientos Veinte Mil Nuevos Pesos 00/100 M.N.), se pretende reintegrar hacia SEDESOL lo invertido y posteriormente, crear una "Caja de Ahorro" o "Fondo de Garantía" y capitalizar a CODEAGRO, empresa creada y promovida por la UAAAN, como parte de los resultados del programa Laguna de Mayrán y continuar asesorando a las comunidades rurales.

Atentamente



Ing. Antonio Treviño Rivero
Responsable del Programa
"Laguna de Mayrán"



ORGANIZACION, PLANEACION, PRODUCCION
Y COMERCIALIZACION AGROPECUARIA
CODEAGRO S.A. DE C.V.

REG.FED.CAUS. COD - 940112 - 1NA
CALZADA COLON NO. 401 NORTE. ESQUINA CON BRAVO
TEL. 13-40-64 TORREON, COAH., MEXICO. C.P. 27000



168

Saltillo, Coahuila a 16 de Noviembre de 1994.

Dr. Rogelio Montemayor Seguy
Gobernador Constitucional del Estado de Coahuila de Zaragoza.
Presente.

Solicitamos su intervención para que se autorice el reembolso de asistencia técnica de acuerdo al tabulador del Banco de México, correspondiente a 16,000 has. de cártamo y girasol establecidas en la Laguna de Mayrán en el año de 1993. Se tiene como antecedente el ofrecimiento del Señor Secretario de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos, Profr. Carlos Hank González, el 15 de diciembre del mismo año.

La asistencia técnica fue proporcionada por el equipo técnico que posteriormente se constituyó como CODEAGRO S.A. de C.V., dicho apoyo será usado para capitalizar dicha empresa y así poder brindar asesoría técnica a los productores coahuilenses.

Asi mismo, deseamos que Ud. y el Señor Rector de la UAAAN sean los que inauguren las oficinas de CODEAGRO-UAAAN en Torreón y Saltillo.

Esperando una respuesta positiva a nuestras peticiones, quedo de Ud.

Atentamente

Ing. Antonio Treviño Rivero
Director
CODEAGRO-UAAAN