

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS



EL PROYECTO INTEGRAL COMUNITARIO EMPRENDEDORES DEL RANCHO DE GUADALUPE MUNICIPIO DE HUANIMARO, GUANAJUATO

QUE PRESENTA

JORGE ARMANDO GARCIA ACOSTA

TRABAJO DE OBSERVACIÓN

Presentado como requisito parcial
Para obtener el título de:

Ingeniero Agrónomo en Desarrollo Rural

**Buenavista, Saltillo, Coahuila, México.
Junio de 2003.**

**UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA
ANTONIO NARRO**

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS

**El Proyecto Integral Comunitario emprendedores del Rancho de
Guadalupe municipio de Huanimaro, Guanajuato.**

Por

Jorge Armando García Acosta

Trabajo de observación, estudio y obtención de información

**Que somete a la consideración de H. Jurado examinador como requisito
Parcial para obtener el título de:**

Ingeniero Agrónomo en Desarrollo Rural

Aprobado por

**M.C. Lorenzo Alejandro López Barbosa
Presidente**

**Ing. Rogelio Pérez Niño
Vocal**

**Ing. Rafael de la Rosa González
Vocal**

**M.A. Ruben Chávez Gutiérrez
Coordinador de la División de Ciencias Socioeconómicas**

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México.

Junio de 2003

AGRADECIMIENTOS

A DIOS:

Por brindarme la oportunidad de terminar una etapa más de esta vida, además de ser mi guía y forjarme en los momentos más difíciles en los que sentí la soledad y tantas necesidades.

A MI ALMA MATER:

La Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro que siempre llevare muy en alto su nombre, por haberme brindado la oportunidad de realizar mis estudios profesionales.

A MIS ASESORES:

M.C Lorenzo Alejandro López Barbosa
Ing. Rafael de la Rosa González
Ing. Rogelio Pérez Niño

Por la asesoría brindada, apoyo y paciencia que tuvieron durante la realización de este trabajo de investigación. Gracias por los consejos que me brindaron durante la investigación del mismo.

A MIS MAESTROS:

Que formaron parte de mi educación profesional, a los cuales les agradezco infinitamente por brindarme su conocimiento.

Al modulo de riego 011 Huanimaro, Guanajuato por su hospitalidad y apoyo brindado durante el semestre de campo. Al ingeniero Guillermo Alcantar, ingeniero Gabino Cardoso Chavez, medico veterinario Juan Cardoso Chavez, ingeniero Manuel Ríos López, jessy arriaga, beto y a pablito.

DEDICATORIAS

A DIOS:

Por brindarme unos padres maravillosos que confiaron en mi, que siempre estuvieron a mi lado apoyándome en todo momento, pese a las adversidades nos dejás llegar al final y al principio de nuestro camino.

A MIS PADRES:

Sr. C.P. Armando García Herrera
Sra. María Irene Acosta Ríos

A los dos les agradezco infinitamente el amor, cariño y apoyo que siempre me han demostrado, por haberme inculcado el respeto a las personas, la responsabilidad de los compromisos, el afán de superarse y la dignidad que todos debemos de tener, gracias por tu consejo chata “lo que siembras es lo que cosecharas”

A MIS HERMANOS:

Angel Osvaldo García Acosta
Edson Daniel García Acosta

Por el cariño brindado y espero que juntos salgamos adelante, pues son parte de mi vida y una de las personas que más admiro y respetare por siempre.

Un reconocimiento grande y profundo a alguien que es más que mi amiga y confidente **María Elena Díaz de León Ocampo** por toda tu paciencia, apoyo, comprensión, amor, cariño y respeto durante este largo y difícil trayecto de mi vida, nunca te olvidare y siempre te llevare en mi corazón hasta el final del camino.

A MIS HIJOS:

Pues son lo más hermoso que me pudo haber pasado en esta vida y gracias a ellos han sido mis ganas de salir adelante y levantarme de todos los tropiezos durante este camino, los amo y los llevo en mi corazón.

A MIS AMIGOS:

Vicente Lugo Leyva, Luis Carlos Hernandez Bravo, Cuauhtemoc Equihua González, Heriberto Lara Méndez, al inseparable Diego Andrés Guatzozon Salamanca y con gran cariño al buen Ignacio Espinoza Arias+ (q.e.p.d.) Por tu sencillez y humildad.

A LA RONDALLA DE SALTILLO

Por haberme brindado la oportunidad de realizar mi sueño y de hacerme crecer como persona integra y valorar los buenos y malos momentos lejos de mi gente.

AL EQUIPO DE CHARRERIA Y RODEO

Este también es un logro que conseguí en mi vida y que lo llevo en mi recuerdo; Margarito, Miguel, Sandro, Chilo del Bosque, Samuel, Porras, Rodolfo, Roberto y Mario.

A toda mi familia García y Acosta, gracias por su apoyo moral fue muy importante para mi, siempre los recordare.

A la licenciada Ma. De la Luz Franco Reyes por tu cariño y amistad durante nuestra estancia en la universidad así como nuestra convivencia diaria.

A la familia Velarde Gastelum por su cariño y apoyo brindado.

A doña Susana, doña Gloria, a mi hermana Blasa gracias por tu amistad y a Karla por tu cariño; a Lety, mil gracias por tu comprensión y apoyo, toda la vida te estaré agradecido.

A la licenciada, mi amiga Ileana Velarde Valdés por toda tu amistad.

A todos mis compañeros de la carrera con los cuales viví cosas inolvidables. Generación XCIV Ing. Agr. Desarrollo Rural.

Y a todos aquellos que no menciono pero que siempre recordare, así como a los que siempre creyeron en mi y también a los que no, gracias por pensar en mi.

INDICE DE CONTENIDO	Página
INTRODUCCIÓN.....	1
CAPITULO I.- CONCEPTO DE DESARROLLO RURAL.....	11
CAPITULO II.- EL ÁREA DE ESTUDIO.....	18
2.1.- El municipio de Huanimaro.....	18
2.1.2.- El medio físico.....	18
CAPITULO III.- ELEMENTOS PARA IMPULSAR EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL EN LA MICROREGIÓN.....	33
CAPITULO IV.- DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO.....	43
Introducción.....	43
Antecedentes.....	44
CONCLUSIONES.....	120
RECOMENDACIONES.....	123
BIBLIOGRAFIA.....	124

INTRODUCCIÓN

El contenido de este trabajo es parte de la practica realizada durante el semestre de campo, así como de la experiencia vivida con los productores, los cuales forman parte importante del desarrollo agrícola de nuestro país, pues sin este actor sería imposible llevar a cabo practicas, estudios y observaciones de esta área de trabajo. La idea de elaborar el presente trabajo de observación es la de involucrarse en el ramo productivo, así como el sistema económico más importante de cualquier país: la agricultura. No obstante analizar la problemática que sufre el productor al solicitar créditos para producir en sus tierras, la falta de tecnología, asistencia técnica y el más grande problema, la organización; factor que con el paso del tiempo ha sido de gran importancia para las comunidades de productores pues este sistema requiere de gente que de esta forma logre conjuntarse y obtener apoyos por parte del gobierno Federal, Estatal y municipal. Todo es parte de un desarrollo rural sustentable que garantice una mejor forma de vida para el productor y sus familias.

Este trabajo de observación se ha realizado gracias a la disponibilidad que ha presentado un grupo de productores de la región del Rancho de Guadalupe, Municipio de Huanimaro Guanajuato, región dedicada a la agricultura y a la ganadería.

El grupo ahora establecido se forma por la inquietud y necesidad de buscar un mejor nivel de vida, buscando alternativas para un mejor desarrollo integral comunitario, pues en base a las políticas gubernamentales se pretende romper con muchos de los vicios que destruyen la integridad de las comunidades, tales como el paternalismo y la tradición que predomina en esta región, de igual forma combatir un grave problema de emigración factor que ha desintegrado a estos núcleos de población y del cual se han derivado situaciones como abandono de tierras olvidándose de su principal actividad, la agricultura.

De esta forma se logra mediante demostraciones en campo, que esta actividad puede ser de lo más redituable y provechosa, no excluyendo la problemática que conlleva a organizar un grupo dentro del ámbito rural, pues debido a las costumbres de las personas involucradas es difícil lograr que atiendan las propuestas que se realizan por parte de asistentes técnicos de los diversos programas de desarrollo rural; para fortuna de la comunidad y aún con problemas internos dentro del grupo se logra constituir el grupo “Emprendedores del Rancho de Guadalupe”, Sociedad de Producción Rural de Responsabilidad Ilimitada, grupo que sirve de modelo a seguir para lograr grandes beneficios.

El presente trabajo muestra la importancia que ha adquirido la forma de trabajar en un grupo que se constituye en base a las necesidades que la población productora de la región de Huanimaro, Guanajuato ha generado; así como la importancia que presenta la experiencia de convivir dentro del núcleo de población antes mencionado. Este trabajo de investigación es una experiencia de desarrollo rural vivido con los principales actores... emprendedores del Rancho de Guadalupe, Huanimaro, Guanajuato.

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN

Guanajuato es un estado importante debido a la magnitud de su sector agropecuario y forestal. En Guanajuato el PIB agropecuario representa aproximadamente el 35% del PIB total estatal. La superficie estatal sembrada de cultivos básicos es de alrededor de 3,200 hectáreas, de las cuales el 40% se localiza en el municipio de Huanimaro. En este municipio los granos básicos ocupan el primer lugar en importancia en cuanto a superficie, pero también genera un importante número de jornales principalmente en el cultivo de sorgo de alrededor de 35, mientras que el trigo genera únicamente 25.

En Huanimaro la producción de sorgo se produce más en la región de las comunidades de Rancho de Guadalupe, Monte Blanco, La Lobera, Ojo de Agua, Joroche y Otates ubicadas en la carretera Abasolo-Irapuato. Esta región se ha convertido en el área productora de sorgo más importante de la región debido, en gran parte, a que sus características agro-ecológicas le permiten producir este producto debido a su mercado y a sus buenos precios representando una alternativa rentable para los productores.

No obstante su importancia, en el municipio de Huanimaro se han realizado pocos estudios sobre la situación técnico-económica de este cultivo. Se sabe que es el área dentro de la región que más ha crecido en importancia, pero existen pocos estudios que indican y cuantifican aspectos sobre uso de tecnología, organización de productores, financiamiento, oportunidades de mercado, etc.

Además la región de Huanimaro se caracteriza también por la producción de hortalizas como pepinillo, lechuguilla, tomate de fresadilla, chile de árbol, calabacita, zanahoria, tomate de cascara y chícharo; así como a la practica más antigua de las comunidades rurales como lo es la engorda de ganado bovino para la obtención de carne y primordialmente a la producción de leche.

De igual forma la crianza de ganado porcino, practica que ha resultado de las más rentables para los productores y de la cual regiones cercanas importan este producto a diferentes partes de la república, en su mayoría a la parte del centro y norte del país, obteniendo importantes realces en la economía de los productores y sus familias; de igual forma esta tomando gran importancia la crianza de ganado ovino, pues por su corto periodo de reproducción resulta agradable a la vista del productor la producción de este ganado, además que la carne de este resulta de lo más exquisito y de sabor agradable hacia la gente que adquiere este producto.

Asimismo dentro de la región Huanimareense se ha implantado un programa que establece la siembra con labranza mínima, practica que beneficia al productor, pues consiste en labrar la tierra con la menor maquinaria posible trayendo beneficios que repercuten en el menor maltrato del suelo, así como para su conservación y mejor aprovechamiento del mismo mediante la incorporación de materia orgánica (composta) obtenida del ganado que ellos mismos engordan y mediante tratamiento se incorpora después de tiempo para así de esta forma obtener un mejor rendimiento por hectárea.

En base a lo anterior se plantearon los siguientes objetivos:

Identificar la problemática que enfrentan los productores del municipio de Huanimaro, Gto. Tanto durante el proceso de producción de granos básicos como la engorda de ganado porcino y ovino, así como la comercialización de los productos.

Este trabajo de observación se hará tomando como referencia la problemática de los productores de la región y contrastando, donde la información disponible así lo permita, con el caso de los productores de Huanimaro.

En los últimos años la producción nacional de granos básicos ha registrado un crecimiento importante motivado por los mayores niveles de demanda que se han registrado en los países industrializados como Estados Unidos cuyas compras en los mercados externos prácticamente crecieron en un 50% en la década de los 90s.

En el caso de México los granos básicos desde los años 20s, han sido un producto muy importante para el país al generar empleo e ingreso a los productores y divisas para el país. Sin embargo, es a partir de los años 70s cuando su cultivo toma importancia entre los productores derivada de una mayor demanda tanto en el mercado nacional como en el internacional.

Por otro lado, la creciente participación de los países centroamericanos como Guatemala, Honduras y Costa Rica ha empezado a ganar espacios en el mercado estadounidense, importador del 80% de las exportaciones mexicanas, complicando la mayor comercialización de los granos básicos y limitando la participación de más productores mexicanos.

En el caso de la región de Huanimaro la producción del sorgo es la actividad más importante seguida por el trigo, el maíz, la cebada y las hortalizas como pepinillo, tomate de fresadilla, lechuguilla y calabacita, contando con una gran superficie de terreno para estos cultivos y generando hasta 35 jornales por hectárea durante el ciclo de cultivo otoño-invierno hasta la cosecha por lo que a nivel de la región Huanimareense genera más de 500 mil jornales. Lo anterior solamente considerando, como se dijo, hasta la cosecha, ya que después de ella se generan múltiples empleos en actividades de acarreo, clasificación, empaque y transporte.

De igual forma la engorda de ganado porcino y ovino representa una alternativa más de ingresos a los productores, pues esta actividad se realiza en traspatio y no requiere de mayor esfuerzo, pues esta se desarrolla de una manera cómoda y sencilla ya que solamente se requiere la atención de proporcionar alimento y mantenerse al tanto de enfermedades y al momento de tener partos, cuestión que es manejada por un profesional en el área de la medicina veterinaria y que de igual forma es el encargado de atender cualquier necesidad que el ganado requiera, generando de esta forma también una fuente importante de empleo, así como desde su reproducción hasta la industrialización de los productos.

El trabajo hacia la tierra es factor importante también ya que al realizar practicas con labranza mínima reduce costos de producción considerables, pues esta practica no requiere de la utilización de maquinaria pesada que perjudica al suelo y no se garantiza un buen rendimiento en el cultivo, además de perjudicar el humus del suelo; es por eso que se ha implantado un plan de trabajo que consiste en incorporar materia orgánica, es decir, desechos de ganado para de esta forma ayudar a mantener la humedad del suelo y retener todos los micronutrientes favorables para el desarrollo del cultivo establecido.

Todo esto encaminado a la formación y estructuración de proyectos de desarrollo rural, así como a la constitución de grupos de productores los cuales en forma organizada pueden obtener mejores apoyos para producir un producto de calidad y al que le pudiera dar un valor agregado; el objeto de este trabajo de observación es el de reconocer la iniciativa que tienen los productores para conformar un grupo de trabajo y adquirir responsabilidades que beneficien tanto al productor, a su familia y a su lugar de origen.

Guanajuato, es un estado importante en el país, debido a la magnitud de su sector agropecuario y forestal. En Guanajuato se mantiene una agricultura muy dinámica por lo que permite obtener importantes fuentes de ingresos, así como de empleos, pero también es una región en la que el sector agrícola ha tomado un papel importante en la producción de granos básicos así como de su comercialización, pues es la única región que ha logrado fortalecer grupos de trabajo dedicados a vender su producto a comercializadoras productoras de alimento para engorda de animales.

Los resultados nos permiten obtener una visión de la producción de los granos básicos, su comercialización y su potencial alimenticio, así como la práctica de trabajar la tierra con la labranza mínima y la incorporación de materia orgánica benéfica para el suelo, de igual forma la engorda de ganado porcino y ovino desde su reproducción hasta la obtención de productos comerciales; de igual forma la problemática que conlleva a la conformación de un grupo organizado que realizara tareas de forma conjunta para el bienestar de los mismos, el de sus familias así como del de su núcleo de población. La información referente a la organización de productores, muestra los beneficios de pertenecer a alguna organización, por un lado se logran adquirir insumos a bajo precio y por otro lado, como ocurrió con este grupo conformado recibir una mayor proporción del precio al consumidor.

Gracias también a la organización, es posible adquirir apoyos gubernamentales como el caso de los productores de la región de Huanimaro, la cual les permitirá vender sus productos con un mayor valor agregado y esto es parte de la importancia que ha obtenido la gente afocada a buscar el bien común de los productores rurales dentro de los programas de desarrollo rural.

OBJETIVOS

Identificar la problemática que enfrentan los productores del municipio de Huanimaro, Guanajuato durante el proceso de producción como durante la comercialización de sus productos. Este trabajo de observación se ha realizado como referencia a la problemática de los productores de toda la región de Huanimaro y contrastando, donde la información disponible así lo permita, con el caso de los productores de Rancho de Guadalupe particularmente.

- Analizar la estructuración del grupo emprendedores del Rancho de Guadalupe.
- Analizar los proyectos futuros dentro del grupo establecido.
- Analizar la problemática que existe dentro del grupo.
- Observar el desenvolvimiento de los socios del grupo.
- Determinar los factores de éxito del grupo.
- Visualizar futuros proyectos de desarrollo rural.
- Observar los medios de canalización para sus productos.
- Problemática para el mercado.

METODOLOGIA

En el tiempo de estancia en la Microregión se desarrollaron importantes actividades para obtener información importante, la cual consistió en documentación a través de folletos, revistas agrícolas, informes estadísticos, rendimientos, superficie cosechada, precios, etc. Así como la intervención en reuniones informales, juntas de informes, asambleas y un factor importante el convivir constantemente con la gente involucrada en el proyecto, desde su inicio y hasta la conformación del grupo de modo informal.

Al realizar el semestre de campo en el año 2001, se tuvo la oportunidad de trabajar y convivir con los productores de la región de Huanimaro, experiencia que se convirtió en el punto de partida de este trabajo.

Las posteriores visitas, entrevistas a los asesores técnicos y productores favorecieron el analizar los datos contenidos en este trabajo y puede constatar los resultados del proyecto, mismos que a continuación se presentan y discuten, con lo que fue posible sistematizar la información y concluir acerca de la importancia de la organización y el papel relevante de los agentes externos en este proceso.

Breve descripción del contenido de cada capítulo

Introducción

1er. Capítulo.- el desarrollo rural y su importancia dentro de los proyectos agropecuarios.

2do. Capítulo.- el área de estudio de la microregión.

3er. Capítulo.- elementos para impulsar el desarrollo rural integral.

4to. Capítulo.- el proyecto integral comunitario en el ejido Rancho de Guadalupe.

propuestas y conclusiones.

CAPITULO I. CONCEPTO DE DESARROLLO RURAL

El concepto de desarrollo rural abarca no sólo el complejo asunto de la producción del sector agropecuario, forestal y pesquero, sino a los trabajadores y a sus familias que dependen directamente de esta actividad y aun a las personas residentes en las áreas rurales y dedicadas a otros menesteres.

La alimentación básica es un derecho social que debe estar al alcance de los 6,000 millones de habitantes del planeta y cada país, por separado o por regiones, debe adoptar una política que garantice la soberanía y la suficiencia alimentaria de su población. La alimentación es cultura, y por tanto, no se pueden imponer patrones que, aunque garanticen una ingesta adecuada, sean rechazados por los consumidores. México tiene una población de 100 millones de habitantes que aumenta en dos millones anualmente y que se estima podrá llegar a 150 millones en el año 2030.

Proporcionar los alimentos requeridos a una población tan numerosa exige desarrollar sistemas de producción y cultivo que mantengan la potencialidad productiva presente y futura de los recursos naturales utilizados, en especial del agua y del suelo. Alcanzar dichos objetivos implica una política de Estado que propicie la utilización del conocimiento científico y del desarrollo tecnológico con independencia de las estrictas consideraciones de mercado. Es decir, la oferta de alimentos básicos debe satisfacer la demanda, y el sistema de precios se debe manejar con este propósito.

Así como se aceptó en el siglo XIX el concepto de educación universal para proporcionarla como un derecho social a toda la población, independientemente de su nivel de ingresos, cada país debe diseñar y aplicar una política alimentaria que garantice un abasto suficiente en calidad y precio a su población. Las inversiones en infraestructura hidráulica, de usos del suelo, de investigación y desarrollo y en toda la compleja gama de actividades que garanticen un desarrollo agroalimentario sustentable y altamente productivo deben ser financiadas con recursos generados en la propia actividad, complementados con recursos fiscales, si se quiere ejercer una política alimentaria que cubra a toda la población presente y futura. El sistema de precios de la alimentación básica debe servir para lograr este propósito y no para obtener el máximo lucro. Incluso hay que considerar líneas de producción, sobre todo de productos exportables, que son altamente rentables, pero que debido a los vaivenes cíclicos de la oferta sus demandas son fluctuantes y requieren de acuerdos y sistemas de seguridad internacional, como el café, el azúcar, el tabaco, el plátano y los cítricos, entre otros.

No tiene justificación alguna el abandono gubernamental del sector agropecuario cuyos efectos han perjudicado gravemente a la clase campesina, con la cual está obligado funcional y moralmente el Estado mexicano. Debido a la apertura de la frontera agrícola, a los grandes proyectos de irrigación a la disponibilidad de crédito agrícola y de otros instrumentos de una política de fomento agropecuario, y a pesar de los abusos y desviaciones, se logró incrementar la producción y alcanzar la suficiencia en materia de granos y otros alimentos básicos.

Desde la consolidación de los gobiernos revolucionarios hasta mediados del decenio de los sesenta, México fue un ejemplo de desarrollo equilibrado entre agricultura e industria. Por esos años ocurrió un cambio en la política agropecuaria.

El gobierno mexicano, obsecuente hacia las políticas aperturistas y de libre comercio, redujo los apoyos presupuestales al campo y permitió el ingreso de transnacionales con el señuelo de elevar la productividad y las exportaciones. Las modificaciones salinistas al artículo 27 constitucional, que trataron de recaudar la estructura de la tenencia de la tierra a las necesidades impuestas por la privatización y la globalización, solo han significado elevadas utilidades para un reducido grupo de mega agricultores, que además, no pagan impuestos. La exportación de frutas secas y hortalizas se enfrenta con una disminución en la productividad de la tierra, un encarecimiento del agua y de los sistemas de irrigación y la competencia de otros países menos desarrollados.

Según el Consejo Nacional Agropecuario, en los últimos diez años el ingreso de los productores ha caído 24.5% en términos reales, la rentabilidad del sector ha disminuido 16% y el crédito al campo se ha desplomado casi en un 60%. La inversión pública al sector disminuyó su participación en una decreciente inversión pública total del 19% en 1982 al 2.4% en el año 2000. Actualmente representa el 0.17% del PIB mientras que ocupa al 23% de la mano de obra; en tanto la inversión se ha desplomado y tan sólo representa el 1% de la inversión nacional, el 0.11 del PIB y el 3.29% del sector. El resultado final ha sido un peligroso aumento en las importaciones de alimentos básicos; maíz, frijol, soya, sorgo, trigo y carne de res, puerco y pollo. (Martinez,2002;pag.31)

El sistema de Cuentas Nacionales de México informa que, por más de una década, la gran división económica agropecuaria, de silvicultura y pesca ha permanecido estancada en términos de su producción e inversión, con lo que ha perdido muy rápidamente importancia relativa en su contribución al PIB, de 6% en 1991, y en la formación bruta de capital fijo de 0.9% a 0.8% en el mismo lapso. El periodo es representativo de la insuficiencia del sector, por lo que el deterioro debe ser leído como la acentuación de una crisis cuya gestación se remonta a por lo menos dos décadas atrás.

Por otra parte, en términos de la población ocupada, es importante destacar que, no obstante el deterioro del sector, en él se mantiene entre una cuarta y una quinta parte de dicha población, alrededor de 8.2 millones de personas. La interrelación de estos indicadores determina que el sector tenga la más baja productividad.

La actividad agropecuaria, forestal y pesquera debe considerarse como sector estratégico, ya que maneja recursos que, según nuestras bases constitucionales, pertenecen originariamente a la nación: la tierra y el agua. Además hay que cuidar la salud de la población, pues los elevados índices de desnutrición inciden en las potencialidades de crecimiento y desarrollo de los niños y en las capacidades para el trabajo de los adultos. Si se considera que sólo una parte de la República es apta para la actividad agropecuaria, sólo los gobiernos Federal, estatales y municipales pueden asegurar una política de desarrollo sustentable que satisfaga las necesidades alimentarias de la población. Por esas razones el sector agroalimentario no puede quedar sujeto a las rudas leyes del mercado y a la competencia del exterior. Para asegurar una adecuada relación de precios entre el productor y el consumidor, está el expediente de todo sistema fiscal moderno: los subsidios. Los países ahora industrializados nos han demostrado con su experiencia la validez de esta política.

Un lamentable error en la estrategia de combate a la pobreza, ha sido el de privilegiar el gasto asistencial “a quienes de verdad lo necesitan” y descuidar el fomento agropecuario, reduciendo la inversión pública de infraestructura y crédito, liquidando instituciones complementarias de comercialización y almacenamiento y abandonando el fomento a la industrialización de productos primarios y de la cadena alimentaria. La importancia del sector agropecuario, silvicultura y pesca en el PIB, ha disminuido del 12% que representaba en 1982 al 6% que representa en la actualidad.

La forma óptima de superar la pobreza masiva que afecta al país sería investigar y promover la potencialidad productiva de las zonas deprimidas cuya población se dedica fundamentalmente a la agricultura, en especial de autoconsumo, y en particular de las regiones en transición, lo cual lograra atraer a trabajadores en busca de un mejor salario, como sucede en las zonas cañeras, algodonerías, cafetaleras y otras. Fue superior el enfoque de la desaparecida Coordinación General del Plan Nacional de Zonas Deprimidas y Grupos Marginados (Coplamar), que fomentaba la actividad agropecuaria enmarcada en programas de desarrollo rural integral para todos los habitantes de la comunidad y no sólo para los más pobres, como lo hacía el Progreso, hoy transformado en Oportunidades, cuando además todos los mexicanos tiene iguales derechos de alimentación, educación y salud.

Se necesitan funcionarios gubernamentales y legisladores que entiendan la multifuncionalidad única del sector agropecuario y su importancia como actividad estratégica. Por su importancia, la agricultura es una actividad estratégica pues maneja recursos que pertenecen originariamente a la nación como son la tierra y el agua. Sólo el gobierno Federal y los estatales y municipales en un enfoque regional, pueden asegurar un abasto suficiente de alimentos de alta calidad y bajo precio.

Se requiere por tanto:

- Una política agropecuaria que responda al interés nacional mediante un esfuerzo sostenido, continuo y permanente de subsidios, como lo hacen los países industrializados;
- Un programa de educación, ciencia y tecnología que asegure una explotación racional de la tierra, el agua y los bosques, que añada valor a los procesos y adopte tecnologías adecuadas;
- Un gasto e inversión públicos que garanticen la productividad permanente de nuestros recursos naturales, estimule la permanencia de la población campesina y reduzca la emigración.

Una producción agrícola de alto nivel técnico. Es importante para garantizar la oferta de alimentos para una población creciente y para aumentar y mejorar la exportación de los países en vías de desarrollo. Para consolidar en todas sus potencialidades la agricultura y no depender de variables climáticas, de enfermedades y de las fluctuantes condiciones de los precios, hay que generar las condiciones necesarias para adaptar el campo mexicano a las innovaciones tecnológicas mundiales y al desarrollo del conocimiento agrícola de alto nivel, tanto en centros de investigación como institutos especializados. Este conocimiento se debe traducir en la práctica cotidiana de los agricultores. El intercambio continuo de investigación, conocimientos y enseñanzas ha conducido al éxito a la agricultura de países como Holanda, Israel y España.

La problemática principal que enfrenta el campo mexicano en la actualidad consiste, desde mi perspectiva, en que la producción de los cultivos básicos no es rentable para ningún agricultor. No solo los pequeños productores enfrentan pérdidas en el cultivo de los granos básicos como el maíz, arroz, frijol y trigo, los granos forrajeros como el sorgo, las oleaginosas como la soya, los cultivos tradicionales de exportación como el café, el algodón, la caña de azúcar, los productos pecuarios como la carne, la leche, la avicultura, la producción de huevo, etc.; sino también los medianos y grandes empresarios ubicados en tierras de riego.

La razón por la cual no resulta rentable producir estos bienes, proviene de los bajos precios que imperan en el mercado nacional e internacional, así como del hecho reiterado de que no hay quien les compre sus productos, ni siquiera a precios ruinosos, lo que obliga a buscar alternativas para compensar esta problemática, ya sea a través de la tecnología, la capacitación y la organización, pilares fundamentales del desarrollo rural.

CAPITULO II. EL ÁREA DE ESTUDIO

2.1 El municipio de Huanimaro

2.1.1 Medio físico

Ubicación

La micro-región geográficamente se encuentra ubicada entre las coordenadas 101° 24' 9" y 101° 36' 2" de longitud oeste del meridiano de greenwich y entre los 20° 20' 4" y 20° 25' 9" de latitud norte a una altura sobre el nivel del mar de 1720 mts. El centro de la ciudad esta ubicado en un amplio valle al pie del cerro Huanimaro, rodeado por tierras fértiles que el crecimiento urbano poco a poco ha ido invadiendo algunas zonas. su extensión territorial es de 123.3 km² (0.4% de la superficie estatal). sus limites son al norte y poniente con el municipio de Abasolo al sur con el estado de Michoacán y al oriente con el municipio de Valle de Santiago.

Clima

El clima dentro de la región es semicalido, subhumedo, con una temperatura media anual de entre 18 y 29°C, el mes mas calido se presenta en mayo a una temperatura de 24°C y el mes mas frío es en enero con temperaturas máximas de 15°C. el rango de precipitación medio anual oscila entre los 700 y 800 mm. siendo agosto el mes mas lluvioso, con una precipitación promedio de 144.4 mm., y el mes mas seco es marzo con una precipitación promedio anual de 2.8 mm. la frecuencia de heladas se reduce a 10 días y por otro lado la presencia de granizadas de 1-3 días al año. 18

Suelo

Se considera que la mayoría de los suelos dentro de esta micro región son aptas para la agricultura, en mayor escala, las que se encuentran al sur del centro de la población de Huanimaro de tipo verti sol, en la parte norte se encuentran suelos agrícolas de temporal, pedregosos y con bases líticas de roca.

Vegetación

La vegetación predominante son los pastizales y matorrales ya que la mayor parte es de tierra cultivable, con vocación agrícola.

Hidrología

La porción del estado donde se localiza la micro región pertenece a la región hidrológica del río Lerma, chápala, santiago, a su vez a la cuenca río Lerma salamanca y de modo mas específico a la subcuenca del río turbio Corralejo. Su corriente mas importante es la del río Lerma, la cual cruza de oriente a poniente aprox. a 5 Km. de la cabecera municipal de Huanimaro. Los elementos hidrográficos mas importantes en cuestión natural, son los vértices de los escurrimientos pluviales de las laderas que cruzan la mancha urbana de (norte a sur), por el lado oriente y poniente el arroyo principal de jarrillas y la principal fuente de abastecimiento de riego de gravedad es la represa markazuza, con una capacidad de 50,000 m³. Además existen aproximadamente 120 pozos de riego dentro de la micro región que se pretende trabajar.

En estos momentos se cuenta con pequeñas represas o bordos localizados en lugares estratégicos en las comunidades de Ojos de Agua, Copales, Rancho de Guadalupe, Otates, la Tinaja, San José de Ayala, San Cristóbal, Paso de Cobos, La Cantera, San Juan Grande y en el Cerro de Huanimaro, los cuales tienen el propósito de captar el agua de escurrimientos superficiales para evitar el abatimiento de los pozos agrícolas, para la cría piscícola y abastecimiento de agua para el ganado.

Topografía

La conformación geográfica de la región de trabajo muestra el predominio de terrenos planos poco accidentados y muy fértiles, ubicados al sur y ambos lados del municipio de Huanimaro, al norte se encuentran suelos pedregosos, accidentados y laderas con pendientes que varían del 10 al 30%, observándose las mayores elevaciones en dirección franca al norte sobre la mancha urbana, situándose en estas zonas la superficie agrícola de temporal.

2.1.2 Sociedad

Demografía

Dentro de la micro región existen 37 localidades, siendo las mas importantes: la cabecera municipal con una población estimada de 5300 habitantes, existen cuatro localidades con un rango de población de 1 a 90 habitantes, 14 comunidades entre los 100 y 499, 10 comunidades entre los 500 y 999, y 8 comunidades entre los 1000 y 1999.

Se considera una tasa de crecimiento demográfico del 1.46% durante el año 1990 al 2000.

Educación

La educación es el pilar del desarrollo, en el caso del municipio de Huanimaro se refleja con el bajo índice de analfabetismo, ya que todas las comunidades cuentan con preescolar y primaria y se localizan estratégicamente tele secundarias, además se cuenta con dos instituciones a nivel medio superior (bachillerato).

Organización

En la micro región se cuenta con una organización base dentro del desarrollo rural en siete polos de desarrollo localizados en la cabecera municipal, Ojos de Agua, Rancho de Guadalupe, San Cristóbal, San José de Ayala, Otates y Joroques. Donde existen consejos comunitarios, comités de obra, comités de salud, comités de educación, etc., cabe señalar que existen agrupaciones de productores legalmente constituidos en sociedades de producción rural, sociedad cooperativa y grupos internos de trabajo en cada comunidad con fines comunes que no están legalmente constituidos.

Actividades económicas

Siendo una micro región con bastante potencial productivo, los ejes de su economía están basados en la agricultura, produciendo principalmente granos básicos, aunque en los últimos años se han venido introduciendo otros cultivos como hortalizas (Brócoli, coliflor, pepinillo, cebolla, tomate y calabacita).

Otra actividad económica de importancia es la ganadera, existiendo 1350 unidades de producción con actividad de cría y explotación de animales, encontrándose de mayor importancia el ganado bovino, porcino, caprino, ovino, equino, aves de corral y colmenas.

El comercio se considera como una actividad con mayor remuneración e ingreso, encontrándose establecimientos en todos los centros poblacionales de la micro región.

La industria en los últimos 3 años ha venido ganando terreno, ya que se cuenta con una empresa congeladora de productos vegetales y una empresa maquiladora textil.

2.2 Microregión de estudio

La superficie aproximada que abarca la micro región es de 9,217 has. De las cuales 8,580 son cultivables de estas, 3,075 ha. Son de temporal; 5,504 ha. De riego, de las cuales 3,238 ha. Se riegan con pozos profundos y 2,266 ha. De riego que se abastecen con la represa markazuza y 631 ha. De agostadero.

En el área de riego que es la que cuenta con la mayor superficie, se producen granos básicos (maíz, sorgo y trigo) además de hortalizas (brócoli, coliflor, pepinillo, cebolla, tomate y calabacita), aquí se utilizan paquetes tecnológicos bien definidos y se cuenta con maquinaria y equipo tecnificado, alcanzando una producción promedio en sorgo de 8 ton/ha., en maíz de 5 ton/ha. y en trigo de 6 ton/ha. la producción de esta área se destina en un 80% al mercado y el 20% al autoconsumo aproximadamente.

Tenencia de la tierra

La tenencia de la tierra en la micro región se encuentra distribuida en muchas manos en las formas ejidal y de pequeña propiedad: predominando la forma ejidal con una superficie de 7,226 ha. y 4,402 ha. De pequeña propiedad.

La superficie ejidal se encuentra distribuida en las siguientes modalidades:

- Superficie de riego (gravedad y bombeo) = 3,101 ha.
- Temporal 2,696 ha.
- Agostadero 1,199 ha.
- Otros usos 230 ha.

La superficie de pequeña propiedad se encuentra distribuida por modalidad de la siguiente manera:

- superficie de riego (gravedad y bombeo) 1,482 ha.
- superficie de temporal 1,973 ha.
- superficie de agostadero 947 ha.

En el área de temporal predomina los cultivos de maíz, frijol y sorgo, alcanzando un rendimiento en maíz de 800 Kg/ha. En frijol de 300 kg/ha. En el sorgo de 2.5 a 3.0 ton/ha., donde se utilizan semillas criollas, la siembra generalmente se realiza en forma manual y tracción animal y en menor escala con maquinaria, la producción de esta área se destina en un 100% al autoconsumo.

Sistema pecuario

La actividad ganadera es básicamente secundaria para los productores ya que en pequeñas ocasiones algunos productores la tienen como fuente de ingresos, pero en la mayoría de las ocasiones se destina al autoconsumo ya que en casos de extrema necesidad se destina a la venta para evitarse endeudamientos.

Instalaciones

Los corrales son generalmente de cercas de piedra, ramas y pocos con corrales sin tecnificación, existen también animales al aire libre, sin ninguna protección, por lo general en todas las unidades productivas los animales se encierran en conjunto, los pisos son de tierra por lo cual casi nunca tienen protección contra las inclemencias del tiempo, lo cual ocasiona baja rentabilidad.

Alimentación

La alimentación no es controlada, por desconocer los parámetros e ingredientes en su calidad proteica para proporcionar una dieta equilibrada según la edad y condición de los animales, además pocas veces se realizan diagnósticos bromatológicos y de nutrición.

Reproducción

En forma general no se tiene ningún control en la reproducción por lo tal existe gran índice de consanguinidad, lo que provoca una proliferación deficiente y un alto grado de degradación genética.

Uso potencial de los recursos

Como se ha venido mencionando dentro del marco de referencia, se tienen los recursos suficientes naturales como son tierra, agua, clima; propicias para llevar acabo actividades agrícolas y pecuarias con un alto potencial de productividad el cual hasta ahora no se ha expresado al máximo varias limitantes que se contemplan en el plan de trabajo.

2.3 Limitantes para la producción en la Microregión

Organización

Derivado de los datos obtenidos en la microregión, así como de la interpretación de los mismos en aras de impulsar procesos de desarrollo rural, se presenta el siguiente diagnostico de las principales variables que pudieran incidir en la instrumentación de proyectos de desarrollo rural, especialmente para la realización del semestre de campo y para la instrumentación del proyecto integral

- **Tecnología insuficiente.** Con base en estudios realizados se detecto que la mayoría de la maquinaria agrícola de que disponen los productores se encuentra deteriorada y en algunos casos obsoleta y a que algunos carecen de esta y se concentran en un numero muy reducido de productores la maquinaria de punta como: nivelación de rayos láser, sembradoras de precisión, labranza mínima y sistemas de riego. La insuficiencia de insumos para la producción agropecuaria e industrial la insuficiencia de insumos para la producción agropecuaria e industrial, representa uno de los principales obstáculos al desarrollo rural de la Microregión.

- **Falta de organización para la producción.** Se observó de que existen pocos grupos organizados, y los que existen han tenido fricciones internas que propiciaron la desintegración de la mayoría de estos, por consecuencia ha existido un monopolio dentro de la actividad agropecuaria que ha influido en la desintegración de estos grupos, además existen dentro de las organizaciones líderes negativos, que evitan el fortalecimiento con nuevas generaciones.

Asistencia técnica

Este es uno de los elementos más importantes dentro de los esquemas de desarrollo de los modos de producción, aunque en los últimos años el gobierno estatal y federal ha implantado programas de asistencia técnica directa al campo, no se ha tenido el resultado esperado según las estadísticas de ellos mismos.

La mayoría de las unidades productivas carecen de esta importante herramienta, y los pocos que la tienen no están a la vanguardia de la tecnología. Esto se debe a que los técnicos no están seguros y convencidos de que el campo es una alternativa de progreso, también prevalece una cultura de que este tipo de servicios son gratuitos, lo que desalienta que sean ofrecidos por técnicos competentes.

Comercialización

Dentro de esta actividad tan importante y necesaria para los productores hasta la fecha no se ha podido canalizar una vía de comercialización directa con las empresas industrializadoras de los productos agropecuarios, por lo que los beneficios de esta actividad no se reflejan en el bolsillo del productor. 26

Existen intermediarios que han hecho de esta actividad un negocio con los productores para el enriquecimiento propio a costa del bienestar de las familias campesinas.

Infraestructura

La infraestructura con la que cuenta la mayoría de los productores de esta micro región es básicamente rustica, aunque existan pequeños productores con las instalaciones necesarias para su funcionamiento adecuado de sus unidades productivas, se debe poner interés para construir y rehabilitar este tipo de herramientas para un mayor aprovechamiento de los recursos. Los productores cuentan con corrales de piedra, algunos con cuentan con corrales de madera, tractores, sembradoras, cosechadoras, trilladoras, barbechadoras, rastreadoras, etc.

Cultivos alternativos

La microregión es altamente productiva no solo en los cultivos tradicionales, sino también tiene potencial para establecer nuevos cultivos que sean mucho más redituables, pero que en la mayoría de las ocasiones no se tiene el conocimiento para su explotación dentro de esta zona.

Limitaciones agro ecológicas

Dentro de esta practica la mayoría de los productores no llevan a cabo las acciones necesarias para evitar la degradación del medio ambiente por desconocimiento de las innovaciones tecnológicas que coadyuvan a desarrollar con mayor eficiencia las practicas culturales, además se carece de una cultura ecológica entre los productores, lo que permite impulsar el uso de nuevas practicas, como es la labranza de conservación.

Obras hidráulicas

La Microregión pertenece al modulo de riego Huanimaro del distrito 011, Alto Río Lerma, dentro de este ramo se tiene deficiencia en la conducción y distribución del agua, por lo que se generan grandes pérdidas por filtración, evaporación y escurrimientos superficiales. Además existen pocas obras hidráulicas que ayuden a mejorar la captación del agua pluvial en nuestra zona, se requieren de inversiones para concientizar no solo a productores, sino a toda la sociedad en general y así lograr un mejor aprovechamiento de este vital líquido.

Financiamiento

Este es uno de los rubros más importantes ya que en los últimos años no se cuenta con las fuentes de financiamiento necesarias en el medio rural para que las actividades agropecuarias salgan a flote de la crisis por lo que han venido atravesando desde hace algunos años, por lo que se deben enfocar los recursos e implementar programas de financiamiento por las distintas instituciones dedicadas al campo, o bien buscar propuestas alternativas para capitalizar las unidades productivas.

Transformación de la producción

Se requiere de intereses por parte de los medianos, pequeños y grandes inversionistas para la transformación de los productos agropecuarios dentro de esta zona para un mayor beneficio de los propios productores, donde sean estos quienes controlen la mayor parte del proceso productivo.

Limitantes de recursos humanos para la producción

Capacitación

Se requiere de una capacitación continua en todas las unidades productivas así como a todos los involucrados que prestan sus servicios al campo, para estar a la vanguardia de la tecnología. Además es un rubro donde la mayoría no invierte esfuerzos económicos técnicos y humanos por lo que la tecnología de punta se ignora o desconoce en la inmensa mayoría de los productores.

Emigración

Las condiciones de vida en la microregión han venido acarreado que la gente busque nuevas alternativas de subsistencia lejos de su núcleo familiar, donde las oportunidades les permita desarrollar sus habilidades y destrezas dando como resultado un mejor nivel de vida, para el y su familia.

Esta es una condición que ha tenido que sufrir el campo, la de quedarse sin mano de obra suficiente para desarrollar nuevas alternativas de producción.

Cultura

Desafortunadamente en todo nuestro país se han venido perdiendo las costumbres y hábitos arrastrando con ellos los valores éticos, morales y sociales reflejándose en el comportamiento de las nuevas generaciones, lo que ha traído como consecuencia una interpretación de la cultura rural y con ello una aparente mayor integración de esta con el medio urbano.

Educación

La educación es el pilar del desarrollo, por lo que se debe invertir en esta, para tener los mejores hombres y mujeres que ayuden a acrecentar el desarrollo de nuestra zona y con ellos salir del bache en el que se encuentra el campo principalmente. Se cuenta con un buen nivel de educación dentro de la zona de influencia por lo que se esperaría obtener resultados deseables, al aplicar nuevas propuestas que contribuyan al desarrollo rural.

Limitantes de recursos naturales para la producción

Precipitación

Dentro de la zona de influencia se cuenta con una precipitación aceptable para un buen desarrollo de los cultivos, sin embargo su distribución y aprovechamiento afectan el ciclo productivo de los cultivos, por lo que se requiere de un mayor número de prácticas culturales que ayuden a la captación y mejor aprovechamiento de las precipitaciones en los meses más fuertes, a partir de una adecuada planeación de la actividad agropecuaria.

Granizo

Este fenómeno afortunadamente no presenta un riesgo de importancia en el área de trabajo, debido a que no se presenta con frecuencia e intensidad en la época de lluvia, sin embargo se tienen registros que muestran pérdidas por este fenómeno.

Humedad

Las condiciones ambientales dentro de la micro región son aptas para un buen desarrollo de los cultivos. La humedad relativa es un factor que debe tomarse en cuenta dentro del ciclo vegetativo del cultivo ya que presenta graves pérdidas por el desarrollo de enfermedades y baja polinización por lo que ocasiona disminución en la producción.

Frecuencia de heladas

El periodo de heladas es corto en la micro región, solamente se presentan heladas tempranas y tardías en los meses de noviembre y febrero respectivamente, las cuales afectan con mayor severidad los cultivos establecidos en esas épocas.

Sequía

La sequía en los últimos años ha afectado en su mayoría a todo el país, por lo que en nuestra región se han ocasionado grandes pérdidas irreparables, principalmente en las áreas temporaleras, que es un gran número considerable de superficie. Es importante considerar a este problema como una variable permanente y no emergente al instrumentar nuevos proyectos agropecuarios.

Deterioro del suelo

Con las prácticas tradicionales de preparación de terreno, aunando a la erosión eólica e hídrica del suelo, se ha visto que los suelos han venido perdiendo potencial productivo, por lo que se deben establecer prácticas de conservación y mejoramiento del suelo.

Fertilidad del suelo

La fertilidad del suelo a través de los años se ha venido perdiendo por el monocultivo, prácticas culturales de preparación de suelo, exceso de fertilizantes químicos, productos químicos formulaciones no adecuadas, baja incorporación de materia orgánica y arrastre por el riego del humus de micro nutrientes existentes en el suelo.

CAPITULO III. ELEMENTOS PARA IMPULSAR EL DESARROLLO RURAL INTEGRAL EN LA MICROREGIÓN

PROBLEMAS Y SOLUCIONES PROPUESTAS

Derivado del diagnóstico se proponen las siguientes alternativas en cada uno de los siguientes componentes:

1. Desorganización y desintegración de grupos

- Identificación de unidades productivas.
- Promover la integración en grupos.
- Constituir legalmente dentro de una figura jurídica.
- Capacitar a dirigentes de organizaciones.
- Formación de una estructura regional para la producción.

2. Sistemas de producción tradicionales

- Impartición de cursos de capacitación, enfocados a la producción empresarial.
- Introducir métodos de producción o paquetes tecnológicos aprobados por los centros de investigación agrícola.
- Giras de intercambio tecnológico.

3. Pérdida de fertilidad en el suelo

- Aprovechamiento o incorporación de esquilmos agrícolas
- Incorporación de estiércoles en terrenos agrícolas.

4. Sistemas de producción no redituable

- Aumentar la rentabilidad por unidad de área.
- Reducir costos de producción.
- Eficientizar los procesos de producción.
- Introducción de cultivos rentables.
- Cambio de la vocación de la producción.
- Conjuguar los procesos de producción agrícola y pecuaria.

5. Encarecimiento de insumos

- Compra masiva o en grupo de insumos.
- Compra directa con la planta formuladora de insumos.
- Utilizar los productos existentes racionalmente.
- Realizar formulaciones para cada tipo de suelo y cultivo específico.

6. Monocultivos

- Fomentar la rotación de cultivos.
- Introducir cultivos rentables según el tipo de suelo.
- Capacitación a productores sobre cultivos alternativos.
- Potencializar las zonas de la región según cultivo adaptable.

7. Retención del agua pluvial

- Fomentar la construcción de presas, bordos y represas en las cuencas hidrológicas de escurrimientos superficiales.
- Fomentar la construcción de curvas a nivel y terrazas en las parcelas con pendientes prolongadas.
- Construcción de bordos en parcelas en pendientes prolongadas.
- Mampostería en arroyos y corrientes de las parcelas.
- Formación de surcos en contorno-perpendiculares a las corrientes.

8. Sistema de conducción de agua

- Aprovechar los programas de obra hidráulica Estatales, Federales y Municipales para mejorar los sistemas de conducción.
- Desensolvar canales y acequias.
- Analizar los caños de conducción para evitar pérdidas de agua.
- Promover la instalación de nuevos sistemas de riego.
- Eficientar los equipos de extracción y conducción de aguas subterráneas.
- Capacitación sobre manejo de sistemas sofisticados de riego.
-

9. Erosión del suelo

- Fomentar la creación de cortinas rompevientos.
- Nivelación de los terrenos agrícolas.
- Concientizar a los productores para que hagan un uso racional del agua.
- Implementar el sistema de labranza de conservación.

10. Descapitalización del campo

- Buscar fuentes de financiamiento.
- Reactivar créditos con productores de solvencia económica.
- Crear fuentes de ahorro por unidad productiva o cajas de ahorro por región.
- Promover la inversión privada en actividades agrícolas.
- Enfocar los recursos necesarios por parte de los gobiernos.

11. Cartera vencida en la pequeña industria agropecuaria

- Encontrar las alternativas favorables para liquidar deudas
- Buscar la mejor opción de reestructuración de los deudores del campo.
- Proponer la reactivación de cartera vencida con garantías adicionales y colaterales con los bancos.
- Que el gobierno proponga o promueva la reactivación de las empresas o pequeños deudores para poder obtener una utilidad para liquidar su deuda.

12. Falta de canales de comercialización

- Crear centros de acopio estratégicamente en la zona de trabajo.
- Establecer una relación directa productor-consumidor.
- Establecer una relación directa productor-empresas industrializadoras.
- Realizar contratos financieros con empresas transformadoras de la materia prima.
- Capacitación para el manejo y compra de coberturas en la bolsa de valores.

13. Falta de infraestructura e infraestructura rustica

- Rehabilitar las instalaciones.
- Mejorar las instalaciones con las que cuentan.
- Aprovechar al máximo los recursos naturales para construir instalaciones según la capacidad del productor.
- Promover créditos refaccionarios para rehabilitación y construcción de corrales, bodegas, etc.
- Organización y capacitación para el buen manejo de instalaciones.
- Fomentar actividades rentables para invertir en infraestructura.

14. Falta de fuentes de empleo

- Crear pequeños talleres o microempresas familiares en las unidades de producción atendida.
- Crear el medio propicio para dar seguridad a la inversión.
- Atraer atención y enfocarla a las diferentes actividades de producción.

15. Falta de talleres de transformación

- Aprovechar los espacios existentes rehabilitando y construyendo.
- Adaptar las construcciones rústicas ya existentes.
- Promover conjuntamente con los técnicos extencionistas la creación de microempresas.
- Establecer una relación directa con la secretaria de desarrollo económico del gobierno del estado para la obtención de apoyos financieros.

16. Desconocimiento de los procesos de transformación

- Implementar cursos de capacitación a técnicos.
- Impartición de cursos de capacitación a los productores.
- Visitas a lugares donde se implemento esta actividad.

17. Desconocimiento de las necesidades de capacitación

- Jerarquizar las necesidades de capacitación.
- Calendarizar periódicamente los cursos identificados, de interés.
- Formar grupos interdisciplinarios para la ejecución de este fin.
- Detectar conjuntamente con las unidades de producción las necesidades primordiales de capacitación.

18. Falta de inversión en capacitación

- Establecer un programa de cursos de interés a los productores.
- Difundir los cursos de las diferentes dependencias gubernamentales.

++

19. Asistencia técnica directa al campo

- Integrar grupos interdisciplinarios que den una asistencia integral.
- Establecer un programa de asistencia técnica en la micro región.
- Motivar a los productores con demostraciones donde se refleja la asistencia técnica en una unidad productiva.
- Transferir e introducir las innovaciones tecnológicas.
- Identificación con las unidades productivas.

20. Programas de asistencia técnica mal enfocados por el gobierno

- Conocer los verdaderos problemas para cada región.
- Reestructurar los programas de asistencia técnica en cada región.
- Buscar el personal idóneo en cada área, evitando improvisaciones con el personal inadecuado para su área de estudio.
- Evitar amiguismos y parentescos en la ejecución del programa de esta índole.
- Seleccionar a los técnicos según su arraigo y capacidad en el área de trabajo.

21. Contaminación del medio ambiente

- Concientizar a los productores sobre daños ocasionados por el desperdicio y contaminación de agua y suelo.
- Recolectar o enterrar envases utilizados de agroquímicos.
- Evitar el derroche de agroquímicos.

22. Deforestación

- Reforestar áreas de agostadero, cerros, caminos ínter parcelarios, canales y drenes.
- Concientizar a la población mediante cursos del daño ecológico que causa la deforestación.

23. Uso excesivo de productos químicos

- Concientizar a productores sobre el desastre ecológico causados por los productos químicos agrícolas.
- Fomentar el uso de productos biodegradables.
- Capacitación a productores sobre uso y manejo de productos químicos.

24. Productos biológicos costosos y difícil de encontrar en el mercado

- Establecer una relación con las empresas comerciales de estos productos.
- Agrupar a productores para la compra.
- Difundir los productos existentes en la región y sus beneficios de su uso.
- Establecer parcelas demostrativas con el uso de productos biodegradables.

25. Maquinaria de punta y maquinaria obsoleta

- Promover la adquisición de maquinaria.
- Faltante de unidades productivas.
- Rescatar maquinaria deteriorada.
- Promover la adquisición de maquinaria necesaria.
- Canalizar los programas federales, estatales y municipales para obtener Apoyos para este fin.
- Obtención de créditos refaccionarios.
- Demostración con casas comerciales sobre la utilización de maquinaria de punta.

26. Apoyo para la introducción de cultivos alternativos

- Aprovechar los programas estatales y federales sobre este aspecto.
- Promover cultivos existentes con potencialidad productiva.
- Establecer convenios con empresas dedicadas a otro tipo de cultivo adaptable.
- Capacitación por cultivo.

OBJETIVOS

- Establecer un plan de trabajo, donde se integren todas aquellas actividades de mayor importancia dentro de la micro región.
- Aumentar la producción, productividad e ingreso familiar por unidad de producción.
- Asesorar y capacitar constantemente a los productores dentro de sus actividades productivas.
- Gestionar y dar seguimiento a los apoyos que se generen, principalmente aquellos de inducción.
- Identificar oportunidades para establecer pequeños talleres y micro industrias que generen un empleo permanente a jóvenes y mujeres.
- Ser el detonador para que los propios productores sean auto gestores de sus propios proyectos.
- Mejorar las unidades de producción en todos los subsistemas del proceso productivo agropecuario.
- Promover la asociación en formas jurídicas adecuadas para la integración y consolidación de grupos.
- Impulsar las actividades que generen empleos en el medio rural y coadyuven al ordenamiento territorial y eviten la migración en busca de oportunidades.
- Establecer los lineamientos y parámetros para evaluar el tiempo definido el avance de las actividades realizadas.

METAS PARA UN ESTADO IDEAL DEL PROYECTO

- Formación de un mínimo 8 sociedades de producción rural.
- Acreditar una superficie de 1000ha. por ciclo agrícola para el crédito de avío.
- Realizar un programa de asesoría y capacitación para todas las unidades productivas.
- Buscar por lo menos 2 canales de comercialización directa con empresas industrializadoras principalmente con la superficie acreditada.
- Canalizar los recursos financieros para 15 proyectos de sistemas de riego por compuerta y baja presión.
- Canalizar los recursos financieros para 1 sistema de riego por goteo y uno por aspersión durante el próximo año.
- Establecer por lo menos 20 parcelas demostrativas con alternativas tecnológicas diversas.
- Establecer 10 parcelas demostrativas con cultivos alternativos adaptable a la micro región.
- Realizar 10 giras de intercambio tecnológico a los centros de desarrollo, investigación y parcelas demostrativas.
- Tramitar los requerimientos para la nivelación de por lo menos 200 has. con rayo láser.
- Tramitar la sesión de derechos de pro campo de 800 has. por ciclo para la obtención oportuna de recursos y con casas comerciales de fertilizantes y agroquímicos.
- Promover la obtención de 20 créditos refaccionarios para la adquisición de maquinaria agrícola e infraestructura básica, que demanden las unidades productivas.
- Formulación y evaluación de los proyectos agropecuarios promovidos tanto refaccionarios como de los de sistemas de riego y otros que se emanen dentro de las unidades productivas.
- Abarcar en un año el 40% de la región en asistencia técnica integral.

- Reactivar las microempresas rurales existentes e impulsar la creación de talleres de auto empleo.
- Realizar los diagnósticos necesarios por unidad de producción atendida sobre la eficiencia de los sistemas de producción agropecuaria.
- Lograr la compra consolidada de insumos agropecuarios con las sociedades de producción rural y grupos internos organizados.
- Aumentar en un 10% la producción, productividad y por consecuencia el ingreso familiar por unidad de producción.
- Disminuir en un 20% los costos de producción agropecuaria en cada una de las unidades de producción atendidas.

ESTRATEGIAS Y METODOLOGIA

Las estrategias y metodología utilizadas en el presente plan de trabajo están enfocadas especialmente, a cada una de las unidades de producción, las cuales son la unidad básica con la que debemos trabajar para impulsar el desarrollo e impactar con mayor grado en toda la micro región. Para lograr dicho impacto se tienen contempladas una serie de acciones y actividades encaminadas en mejorar y elevar los parámetros productivos, sistemas, modos y métodos en cada una de las unidades atendidas.

Además se pretende aprovechar y eficientar los recursos disponibles en cada unidad de producción con el fin de impulsar e introducir la tecnología de punta para estar a la vanguardia de la tecnología, por otra parte las estrategias están enfocadas a la obtención de mayores beneficios por unidad de área disminuyendo los costos de producción utilizando los paquetes tecnológicos adecuados según la necesidad y requerimiento en cada una de las unidades de producción.











CONCLUSIONES

El proceso de organización ha sido considerado como un factor importante dentro de las comunidades rurales, pues mediante este componente se promueve la disponibilidad de seguir trabajando con los grupos campesinos, ya que son los encargados y la operación de que sigan existiendo y surgiendo programas de apoyo al campo.

La problemática que se vive a diario es un factor a considerar para poder buscar y promover alternativas que se dirijan a solucionar los problemas que se viven en el campo mexicano, área que ha sido descuidada y ultrajada por los diferentes gobiernos que han prevalecido a lo largo de la historia y que a opinión de los productores, solo han buscado el beneficio propio, sin pensar en la realidad que vive la gente afectada. Mediante este proceso de organización se pretende romper con el intermediarismo, factor que no permite que la gente más necesitada salga adelante y obtenga una mejor calidad de vida, pues este es un verdadero problema que a consecuencia de falta de personas con capacidad y una ética que apoye a los campesinos en sus demandas pueda obstruir esta secuela que ha sido utilizada y manipulada de una manera poco honorable.

De aquí se desprende la necesidad tan remarcable de trabajar en forma conjunta entre los promotores del desarrollo y los campesinos pues solo de esta manera se podrá romper con un gran esquema de que solo los que tienen más capital puedan seguir utilizando a los que menos tienen, provocándose un grave problema de descapitalización al campo.

Es tiempo de que los productores tengan la oportunidad de ser autosuficientes e independientes en la toma de sus decisiones de sus actividades, así como de sus triunfos y fracasos, de sus logros y metas, pues a fin de cuentas son ellos los que están más que inmersos dentro de su medio, medio que los ha llevado a subsistir con pocos resultados redituables.

La actividad agropecuaria debe ser la base de cualquier economía de todo país, sobre todo del nuestro; pese a ser un país subdesarrollado esta actividad no debe ser un obstáculo para pensar en llegar a impulsar un modelo de desarrollo que traiga beneficios para las comunidades más necesitadas.

Los resultados obtenidos de este trabajo de observación consistieron en visualizar hasta donde puede llegar la decisión de los productores si se tiene la plena convicción de que trabajando en forma solidaria se pueden conseguir bastantes logros que repercutan en el mejoramiento de su actividad principal y su calidad de vida.

Las metas propuestas por el proyecto analizado se han logrado en cuanto al rendimiento de sus productos, pues se ha considerado a la región del Rancho de Guadalupe como la que más produce en el municipio y la que tiene el mayor mercado, de esta forma se ha elevado la competitividad de sus productos traduciéndose en una mayor rentabilidad e ingresos.

En el caso de los productores del Rancho de Guadalupe, en virtud de que obtienen su cosecha durante los meses de noviembre y diciembre venden su producto a buen precio, ya que la tendencia desde fines de octubre es creciente. Sin embargo, a medida que se acercan a principios de diciembre, los riesgos de pérdidas aumentan debido a las heladas que se presentan en el centro de la república, por lo cual la planeación y organización de la actividad productiva, juega un papel importante.

En el aspecto ganadero existe poca problemática con el ganado maque se maneja, pues este tipo de ganado (Yorkshire y pelibuey) soporta las inclemencias de las bajas temperaturas, pues es un ganado que genera su propia temperatura, lo que lo hace más redituable por su corto periodo de vida, pues en cierta edad en el ganado porcino se comercializa a temprana edad (tres meses de edad en lechones); en ganado ovino pasa de igual manera, pues este se puede comercializar desde los ocho meses, considerando un parto desde el mes de enero. De esta forma se concluye que un proyecto de esta índole es de lo más redituable que puede existir en una comunidad rural.

Considerando estos aspectos de trabajo se pueden solucionar diversos factores sociales como el de la emigración, pues este es el principal motivo por el que se pierde el interés hacia la agricultura, actividad que realizada en forma organizada impediría que la gente joven abandonara su lugar de origen, y encontrara en la agricultura una actividad productiva.

El entusiasmo, profesionalismo y entrega de los técnicos, que en gran medida se explica por ser originarios del Rancho de Guadalupe es un factor fundamental en la eficacia obtenida de la organización y en los resultados del proyecto, lo que justifica la necesidad de que los campesinos cuenten con este tipo de apoyos para impulsar y desencadenar procesos de desarrollo rural, siempre y cuando los promotores demuestren las actitudes necesarias para cumplir los compromisos, atender las necesidades sentidas de los productores y mantener la continuidad.

BIBLIOGRAFIA

FAO “*Agricultura Orgánica*”, página web: www.fao.org

Franco Reyes, María de la Luz. 2003. “*Problemática de organización en la región de Mapimí, Dgo*”. Tesis profesional, UAAAN, Buenavista, Saltillo, Coah.

Fratlicelli, Becky. 1999. “*La composta*”, página web: www.usda.org

Friedrich Neumann, Karl. 2001. “*La crianza de porcinos*” Serie Agronegocios, Ed. Iberoamérica, S.A de C.V. México.

Grepe, Nicolás. 2001. “*La crianza de ovinos*” Serie Agronegocios, Ed. Iberoamérica, S.A de C.V. México.

Martínez Hernández, Ifigenia. 2002. “*El concepto de desarrollo Rural de México en el siglo XXI*”, ed. Talleres Gráficos de la Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. *Memoria 2do. Coloquio internacional el desarrollo rural en México en el siglo XXI*, México.

PADER (Programa de Apoyo al Desarrollo Rural). 2000. “Apoyo al Desarrollo Rural”. México. Pagina Web: www.sagarpa.org