

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO  
DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS  
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA AGRÍCOLA**



**DIAGNÓSTICO SOBRE LA VIABILIDAD DE PRODUCIR ALIMENTOS ENTRE  
AGRICULTORES FAMILIARES, FRENTE A LAS POLÍTICAS NEOLIBERALES. EL  
CASO DEL EJIDO PILAR DE RICHARDSON, GENERAL CEPEDA, COAHUILA**

**POR: MARLENE GÓMEZ VÁZQUEZ**

**TRABAJO DE OBSERVACIÓN, ESTUDIO Y OBTENCIÓN DE  
INFORMACIÓN**

**Presentado como Requisito Parcial para Obtener el Título de:  
LICENCIADO EN ECONOMÍA AGRÍCOLA Y AGRONEGOCIOS**

**Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México**

**Diciembre de 2019**

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO  
DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIOECONÓMICAS  
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA AGRÍCOLA

DIAGNÓSTICO SOBRE LA VIABILIDAD DE PRODUCIR ALIMENTOS ENTRE  
AGRICULTORES FAMILIARES, FRENTE A LAS POLÍTICAS NEOLIBERALES. EL  
CASO DEL EJIDO PILAR DE RICHARDSON, GENERAL CEPEDA, COAHUILA

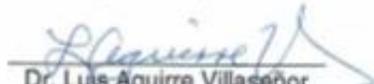
**POR: MARLENE GÓMEZ VÁZQUEZ**

TRABAJO DE OBSERVACIÓN, ESTUDIO Y OBTENCIÓN DE  
INFORMACIÓN

Que se somete a consideración del H. Jurado examinador como requisito  
parcial para obtener el título de:

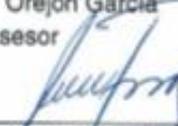
**LICENCIADO EN ECONOMÍA AGRÍCOLA Y AGRONEGOCIOS**

Aprobado por:

  
Dr. Luis Aguirre Villaseñor  
Asesor Principal

  
M.C. Esteban Orejón García  
Coasesor

  
M.C. Heriberto Ríos Tapia  
Coasesor

  
M.C. Rotando Ramírez Segoviano  
Coordinador de la División de Ciencias  
Socioeconómicas



Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México. Diciembre de  
2019.

## DEDICATORIA

### ***A mis padres***

#### ***Bartolomé Gomez y Antonia Vázquez***

Les agradezco infinitamente el apoyo que supieron brindarme para obtener este logro, que es un logro más en mi vida y en la de ustedes, hoy y siempre los amaré MIS PADRES QUERIDOS, estoy eternamente agradecida por todo el amor que siempre me han brindado.

### ***A mis hermanos***

**Rosa María, José Luis, Marco Antonio y María del Carmen** por ese cariño incondicional, por todos sus consejos y apoyo moral que siempre me brindaron. Gracias a ustedes es que no me desvanecí durante el transcurso de mi formación profesional, es por eso que a ustedes les dedico este logro.

Y a una persona especial para mí que eres tú, amor **Alberto Jiménez**, eres un apoyo incondicional en mi vida.

### ***A mis sobrinos (as)***

Jenny, Kelly, Cristi, Jacqui, Justin, Yura, Kevin, Toño, Armando, Jorge, Abigail, Dalia y mi pequeña **Azucena**, fueron unos angelitos que siempre sacaron una sonrisa y me animaron para terminar una etapa más de mi vida y mi formación.

### ***A mi mejor amiga***

**Paola B. Pérez García**, cada vez que he estado a punto de derrumbarme, siempre has estado ahí para mí para darme ese empujoncito que me permite seguir. Gracias por esta linda amistad incondicional, mejor amiga; ¡realmente me siento muy feliz compartir este logro!!

## **AGRADECIMIENTOS**

### ***A Dios***

Dios, tu amor y tu bondad no tienen fin, me permites sonreír ante todos mis logros que son resultado de tu ayuda, y por a verme regalado a los mejores padres.

### ***A mi Alma Terra Mater***

A mí a preciosa UAAAN, me dio la bienvenida al mundo como tal, las oportunidades que me ha brindado son incomparables.

### ***A mis jurados examinadores***

Para concluir este estudio de investigación, les agradezco por la colaboración y por ayudar en mi formación profesional y de las cuales aprendí cosas relevantes que me ayudara en mi vida profesional y como persona.

Al Dr. **Luis Aguirre Villaseñor**, por el valioso tiempo, su conocimiento y sus sabios consejos que me ha brindado para lograr una meta más en mi desarrollo profesional.  
al M.C. **Esteban Orejón García**, y al M.C. **Heriberto Ríos Tapia** por a ver colaborado en la revisión de este trabajo, ¡les agradezco infinitamente!!

### ***A mis amigos y conocidos***

A la Sra. Olguita, Ing. Rene, Yam, que de una u otra manera influyeron para la culminación de la carrera.

## TABLA DE CONTENIDO

<b>CAPÍTULO I</b> .....	<b>1</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Antecedentes del problema.....	3
1.2 Planteamiento del problema.....	4
1.3 Delimitación del estudio .....	4
1.4 Justificación.....	5
1.5 Objetivo general .....	5
<b>CAPITULO II</b> .....	<b>6</b>
<b>REVISIÓN DE LITERATURA</b> .....	<b>6</b>
<b>3. Marco teórico y metodológico</b> .....	<b>11</b>
<b>4. Método y técnica e instrumentos usados</b> .....	<b>15</b>
<b>CAPITULO III</b> .....	<b>18</b>
<b>DESCRIPCIÓN DEL EJIDO PILAR DE RICHARDSON Y LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS</b> .....	<b>18</b>
3.1.- Antecedentes .....	18
3.1.1.- Ubicación .....	19
3.1.2.- Medio ambiente y Recursos Naturales .....	20
3.1.3.- Condiciones climatológicas.....	21
3.1.4.- Uso del suelo .....	22
3.1.5.- Fisiografía .....	22
<b>3.2.- Servicios</b> .....	<b>24</b>
3.2.1.- Infraestructura de Servicios .....	24

<b>3.3.- Instalaciones e Infraestructura .....</b>	<b>25</b>
3.3.1.- Marco social.....	27
3.3.2.- Demografía .....	27
<b>3.4.- Actividades Productivas.....</b>	<b>30</b>
3.4.1.-Agricultura.....	30
3.4.2.- Ganadería .....	30
3.4.3.- Silvícola .....	30
3.4.5.- Proceso de trabajo de las especies que se aprovechan.....	31
<b>CAPITULO IV.....</b>	<b>33</b>
<b>RESULTADOS.....</b>	<b>33</b>
4.1.- La población de la localidad.....	33
4.2.- Los medios de vida que tiene la localidad .....	34
4.3.- Las instituciones que tienen presencia en la localidad .....	35
4.4.- La Organización interna de la localidad .....	36
4.5.- Subsistema económico de la comunidad.....	36
<b>CAPITULO V.....</b>	<b>38</b>
<b>CONCLUSIÓN .....</b>	<b>38</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA .....</b>	<b>41</b>
<b>Anexo 1 .....</b>	<b>43</b>
<b>Anexo 2 .....</b>	<b>46</b>

## ÍNDICE DE TABLAS E ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Página</b>
<b>Tabla 1.-</b> Flora Aprovechable por la comunidad .....	20
<b>Tabla 2.-</b> Fauna del Ejido Pilar de Richardson.....	21
<b>Tabla 3.-</b> Transecto del Ejido Pilar de Richardson .....	23
<b>Tabla 5.-</b> Integrantes Del Comisariado Ejidal O De Bienes Comunales 2018-2021.	29
<b>Tabla 6.-</b> Principales Especies no Maderables que se aprovechan en el Ejido Pilar de Richardson.....	31
<b>Figura 1.-</b> Localización del Ejido Pilar de Richardson, General Cepeda, Coahuila. .	19
<b>Figura 2.-</b> Vías de acceso desde la Uaaan a Pilar de Richardson.....	26
<b>Figura 3.</b> Proceso de obtención de fibra del ixtle.....	31
<b>Figura 4.</b> Proceso de extracción de cera .....	32
<b>Figura 5.</b> Recorrido en el Ejido Pilar de Richardson .....	46

# CAPÍTULO I

## INTRODUCCIÓN

A la población rural por lo general se le atribuyen características que van enfocadas desde la conformación social hasta las actividades productivas; considerar el acceso a los recursos naturales como una ventaja para los campesinos permite desarrollar actividades para generar ingresos, ya que, si estos recursos son utilizados de manera eficiente, las personas de este medio pueden solventar sus necesidades básicas.

El ejido Pilar de Richardson se ubica en el municipio de General Cepeda, Coahuila, lugar que posee recursos naturales, donde los ejidatarios practican diversas actividades agropecuarias, como la agricultura como la siembra de maíz, frijol y sorgo forrajero dependiendo de un temporal errático con periodos de sequía prolongadas, a pesar de sus bajos rendimientos; la ganadería extensiva y la recolección de las especies no maderables del semi-desierto. Cabe mencionar que la población que la habita, se categorizó el grado de marginación alto.

Por ello, se torna interesante indagar sobre la situación actual de esta comunidad con el fin de ver la viabilidad en la producción de alimentos de consumo humano entre los agricultores familiares del ejido.

Este documento está integrado de cinco apartados; el primero, describe de manera general al problema (incluyendo, los antecedentes, planteamiento del problema, delimitación de la investigación, la justificación y los objetivos) lo que nos permite entender el desarrollo del trabajo de observación; el segundo apartado está conformado por el marco teórico, bajo el enfoque de Sistemas Complejos y los impactos de las políticas neoliberales en México, que comprende un estudio de problemáticas complejas, es decir, en este caso, el ejido como un cuerpo complejo que

se plantea en la investigación a partir del diagnóstico seguido de subsistemas (población, ambiental, medios de vida, instituciones, organización social y económico), donde nos enfocaremos en el subsistema económico, por su relación con el problema de investigación.

El tercer apartado, lo compone la descripción del ejido Pilar de Richardson y las actividades económicas; el cuarto apartado, muestra los resultados de la investigación ejecutada, donde se describen las técnicas utilizadas para la obtención de información y, por último, el quinto apartado, se integra por las conclusiones del proyecto de investigación.

Después, se anexan fotografías sobre el diagnóstico del ejido Pilar de Richardson, y la encuesta utilizada como una herramienta para llevar a cabo la recopilación de dicha información, el desarrollo de las actividades que se realizan, y las características de la situación actual del problema que enfrenta la comunidad y la que se ha identificado.

**Palabras claves:** Pilar de Richardson, Agricultura familiar, Viabilidad, Diagnóstico, Políticas neoliberales.

## 1.1 Antecedentes del problema

En el año de 1936<sup>1</sup> se inició la historia del ejido Pilar de Richardson, fundado por las familias que provienen de la comunidad cercana y de la misma hacienda que colaboraban con el Sr. Guillermo Richardson.

Esta comunidad, se transformó como un elemento fundamental para las familias, para tener un medio de sustento y desarrollo mediante el trabajo agropecuario y silvícola como las actividades principales para cubrir sus necesidades. El nombre que se le asignó a la comunidad del Pilar de Richardson, fue determinado por los habitantes, en honor a los hacendados que donaron una gran parte de su tierra para la fundación de ésta (Jasso, 2019).

La comunidad carecía de infraestructura básica, pero gracias al esfuerzo de los habitantes (a través de gestiones de apoyos públicos), actualmente cuentan con salón ejidal, escuela, una iglesia, un centro de salud rural, y una tienda comunitaria. En un cierto periodo la infraestructura se deterioró, y se observa un alto índice de marginación con el que CONAPO cataloga a la comunidad en el 2010.

En el ejido existen 76 ejidatarios registrados de los cuales cada uno cuenta con una parcela de pequeña dimensión, en promedio son de aproximadamente 7 hectáreas. El ejido cuenta con una superficie total de 8,555. 7859 hectáreas. Estas integran al ejido Pilar de Richardson. Las actividades económicas que practican son; la ganadería extensiva, poca agricultura y la recolección de plantas del desierto como la lechuguilla, candelilla y el orégano; estas actividades son un medio de subsistencia en este medio rural.

Cabe mencionar que en el ejido Pilar de Richardson, Hernández (2016)<sup>2</sup>, ha realizado un análisis en el que se habla de manera esporádica acerca de la producción

---

<sup>1</sup> Carpeta Básica Agraria: Ejido Pilar de Richardson.

<sup>2</sup> Hernández Aguilar, Alexis Tesis de licenciatura; Uso eficiente del agua y agricultura protegida sustentable en el ejido Pilar de Richardson, municipio de General Cepeda, Coahuila; 2016; UAAAN.

de alimentos en las que se incluyen a las familias de la comunidad, pero excluye las condiciones económicas, que en la actualidad no ha creado efectos positivos a la comunidad.

## **1.2 Planteamiento del problema**

La problemática general de esta investigación se centra en poner en una justa dimensión la importancia que tiene actualmente la producción de alimentos entre los agricultores familiares de México y en específico, de la región sureste de Coahuila. Esta investigación permitirá llevar a cabo un análisis como un estudio de caso de una comunidad rural que se ve afectada por el abandono de las actividades agropecuarias por causa de los bajos ingresos que se obtienen en ello. Esto, permitirá a la comunidad visualizar si se pueden crear condiciones favorables como la reincorporación de los jóvenes para fortalecer las actividades agropecuarias, dando ventajas a las familias de la comunidad, generando un impacto positivo en la productividad de los alimentos básicos (maíz y frijol), buscando alcanzar excedentes para la venta, con la posibilidad de incrementar sus ingresos.

El problema del trabajo se plantea y responderá la pregunta más relevante, en el ámbito de la Economía Agrícola que es nuestra disciplina científica, y a la vez que pudiera ser un tema en la frontera del conocimiento en esta área. La pregunta es formulada así: **¿Cuál es la viabilidad para producir alimentos que tienen los agricultores familiares del sureste de Coahuila frente a las políticas neoliberales?** Se toma al ejido Pilar de Richardson como estudio de caso.

## **1.3 Delimitación del estudio**

La presente investigación se realiza en el ejido Pilar de Richardson, municipio de General Cepeda, que se basa principalmente en la obtención de información acerca

de la producción de alimentos básicos, tanto de origen agrícola como pecuario. El período de estudio está referido al ciclo agrícola del año 2018.

#### **1.4 Justificación**

La investigación busca destacar la importancia actual de conocer la viabilidad que tiene la producción de alimentos entre los productores rurales del sector campesino, que realizan sus actividades productivas de manera tradicional, en comunidades del Sureste de Coahuila. El propósito de este estudio es también dar a conocer las condiciones en las que se encuentra la comunidad en cuanto a la producción de alimentos. Con la presente investigación estaremos creando nuevos conocimientos de la situación actual de los ejidos en el territorio semidesértico.

Esto puede servir a aquellos agentes que tienen funciones de tomar decisiones en cuanto a cuestiones productivas y las condiciones de bienestar en las comunidades rurales.

#### **1.5 Objetivo general**

Diagnosticar la viabilidad de la producción de alimentos básicos entre agricultores familiares frente a las políticas neoliberales en el Sureste de Coahuila, particularmente en el ejido Pilar de Richardson, del municipio de General Cepeda, mediante la aplicación de una entrevista estructurada a informantes claves, centrada en la recuperación de información sobre sus medios de vida y otros componentes de su sistema de producción.

## CAPITULO II

### REVISIÓN DE LITERATURA

En este capítulo se mencionan los aspectos más importantes que se refieren al objeto de estudio; hablaremos sobre la viabilidad que ha tenido la producción de alimentos entre los agricultores familiares en el mundo y en nuestro país. También se hará referencia a los impactos de la política neoliberal en nuestro territorio.

Es pertinente tomar en cuenta el marco económico y social en el que se realiza la investigación de nuestro objeto de estudio; en este caso, el ámbito de la agricultura familiar que “es un modo de clasificar la producción agrícola, silvícola y pesquera, operada por una familia y que es necesariamente la mano de obra familiar, incluyendo tanto mujeres y hombres” (FAO, 2014).

Los agricultores familiares poseen un gran potencial como agentes clave en la creación y mantenimiento de sistemas alimentarios sostenibles e inclusivos; permitiendo así el intercambio socio cultural a través de ferias y mercados locales, donde se presencia la interacción entre el productor y consumidor.

A lo largo de la revisión de literatura nos hemos encontrado con diversos autores estudiando el impacto y la importancia que tiene la agricultura familiar en el medio rural, y las necesidades que satisfacen, principalmente en las familias rurales, respecto de su potencial productivo y su participación en los mercados.

De acuerdo a FAO/BID (2007)<sup>3</sup>, se distinguen tres segmentos al interior de la agricultura familiar:

---

<sup>3</sup> Salomón Salcedo y Lya Guzmán; Agricultura familiar en América Latina y el Caribe; Principales variables socio-económicas de la AF; 2014; Santiago, Chile; pág. 45.

**Segmento de subsistencia:** Orientado al autoconsumo, con recursos productivos e ingresos insuficientes para garantizar la producción familiar, lo que induce hacia la solarización, cambio de actividades o migración, mientras no varíe su acceso a activos.

**Segmento en transición:** Orientado a la venta y autoconsumo, con recursos productivos que satisfacen la producción familiar. Experimenta problema para generar excedentes que le permitan el desarrollo de la unidad productiva.

**Agricultura familiar consolidada:** Cuenta con recursos de tierra de mayor potencial, tiene acceso a mercados (tecnología, capital, productos) y genera excedente para la capitalización de la unidad productiva.

Acorde a la información recopilada nos indica que en América Latina la participación de la agricultura familiar tiene un valor de producción sectorial menor del 50% en la mayor parte de los países, esto quiere decir que, a pesar que es inferior a la aportación de la mediana y la gran agricultura, no deja de ser un sector importante de abastecimiento de alimentos básicos en la mayoría de los países de la región y el generador de empleos de las mismas familias campesinas. La Agricultura familiar es el pilar para la sostenibilidad del sector rural en regiones.

Según Calva (sf), a partir de 1983, la estrategia económica neoliberal sustentada en la ideología ortodoxa que atribuye al Estado la causa de los males económicos, se orientó a acrecentar el papel del mercado como mecanismo de asignación óptima de recursos, maximizados en la producción y del empleo, corrector automático de eventuales desajustes económicos y garante de la inversión productiva y el desarrollo económico, transfiriendo a los agentes privados y al mercado, gradual pero sostenidamente, las funciones económicas anteriormente asignadas al Estado. Siguiendo a Calva, a casi dos décadas de iniciado el experimento neoliberal, con más mercado y menos Estado, la prosperidad ofrecida por los reformadores neoliberales está cada vez más lejos de la realidad. Bajo el modelo neoliberal basado en la apertura comercial unilateral y abrupta y en la reducción de la participación del Estado en el desarrollo económico, el producto interno bruto sólo se incrementó 0.45 veces (45.5%)

al crecer a una tasa media de 2.23% anual, lo que implicó un incremento de apenas 0.32% en el PIB per cápita, que creció a una tasa media del 0.02% anual.

En lo social, el modelo de la Revolución Mexicana trajo consigo una significativa mejoría del bienestar. El poder adquisitivo de los salarios mínimos se incrementó 96.9% en el período 1935-1982; sin embargo con el neoliberalismo, en cambio, los salarios mínimos perdieron el 70.2% de su poder adquisitivo, es decir se deterioraron a menos de la tercera parte de los vigentes en 1982.

Los promotores y ejecutores de la reforma suponían que este programa liberalizador que dejaba a los agentes privados y a las fuerzas espontáneas del mercado la libre asignación de los factores productivos, conduciría al incremento de las inversiones de capital en la agricultura, a la elevación de la eficiencia y al desarrollo de la producción de alimentos y materias primas agropecuarias.

Por la situación que pasó, México debería adoptar una nueva estrategia económica que supere tanto los excesos e ineficiencias estructurales del modelo sustitutivo de importaciones como los excesos e ineficiencias estructurales del modelo neoliberal.

La neoregulación ha incluido la liberación comercial, la consolidación de los derechos de propiedad intelectual, y el resto del marco legal que favorece el predominio de las grandes empresas. El efecto neto del neoliberalismo ha sido, sin duda, beneficiar grandes compañías multinacionales, pero el papel de la neoregulación ha sido para su creciente predominio, “ en la medida que los estados han sido clave para imponer el régimen alimentario neoliberal, se convierten también en los objetivos central es para la lucha de las clases, comunidades y grupos subalternos, para orientarla en una dirección democrática y popular”. Por ejemplo la biotecnología en la agricultura, es de importancia contra la lucha del régimen neoliberal (Pechlaner, 2010).

La Agricultura Familiar (AF), asunto que fue ampliamente tratado en México bajo el enfoque de Economía Campesina (EC) desde las décadas setenta y ochenta, en

esas épocas toma fuerza el planteamiento lanzado por las instituciones internacionales como la FAO que, ante la permanencia del campesinado en los países subdesarrollados bajo la categoría de Agricultura Familiar, para la cual se postularon infinidad de propuesta para su desarrollo e incorporación a los circuitos de mercado. Según otros planteamientos, la agricultura familiar o campesina reclama la reivindicación de su derecho a existir, propulsada por los movimientos sociales campesinos.

Diversos movimientos sociales conceden a la agricultura familiar un gran valor como, sistema de producción económica y ecológica viable. En cuanto a la producción de alimentos, se incluye la importancia que reviste el concepto de **milpa**, como “principio indispensable de la seguridad alimentaria de México y la clave para el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad mexicana”, según Álvarez, citada por Aguirre et al (2019).

Como se cita en el estudio de Aguirre *et al* (2019), Rubio sostiene que, en el contexto de la globalización neoliberal, los campesinos han perdido su función productiva, y que han quedado marginados del circuito de la acumulación capitalista; que ya no son necesarios, que ya son desechables.

Y de tal manera se realiza una comparación a lo que Méndez, citado por Aguirre et al (2019), en el estudio que llevó a cabo en el Ejido los Llanos, Municipio de Arteaga, que la agricultura en dicho ejido está en decadencia. Entonces se vuelve a una disputa muy vieja que sostiene que la agricultura campesina va hacia su desaparición.

De acuerdo a los artículos realizados por los profesores investigadores de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro (Aguirre y et 2019) acerca de la agricultura en la comunidad rural, se resume que a la fecha se ha reconocido por especialistas e instituciones nacionales e internacionales vinculadas al sector agropecuario, la importancia que reviste conservar y apoyar la agricultura familiar, tanto por su aportación a la producción de alimentos, como a la conservación de la biodiversidad, y por su baja contribución a la generación de gases de efecto

invernadero. Desde otra perspectiva, la actividad agropecuaria forma parte del entorno ambiental, nacional e internacional, de ahí que lo que ocurra con el mundo desde el punto ambiental repercute en la agricultura.

En otros aspectos aun y con el aislamiento secular en que generalmente se vive en el campo, en las comunidades rurales, los distintos medios de comunicación como las carreteras, la radio, la televisión y la telefonía, dinamizan las relaciones comerciales inundando de alimentos básicos cubriendo las necesidades de las comunidades. Esta realidad se explica por el funcionamiento de circuitos de dinero en los que se entrelazan los ingresos por trabajo asalariado.

El reto que tuvieron los que han participado en conservar y mejorar semillas nativas y los conocimientos tradicionales de producción, es evitar que desaparezca la cultura de producción empírica en comunidades y con ellos poder disminuir la inseguridad alimentaria. La tendencia hacia una reconversión va contra la seguridad alimentaria porque se acompaña de la incursión en las localidades de los alimentos básicos, ocasionando hasta cierto punto el abandono de la actividad agropecuaria.

### 3. Marco teórico y metodológico

En este apartado se expone la teoría y la instrumentación relacionadas con el problema de investigación. En primer lugar, se describe el enfoque conocido como **“Sistemas Complejos”**.

Para Caparrini, (2018) un sistema es un conjunto de elementos o partes que interaccionan entre sí a fin de alcanzar un objetivo concreto. De aquí se desprenden dos implicaciones fundamentales:

1. Primero, que existe una influencia mutua entre sus elementos, de forma que el cambio experimentado en uno de ellos repercute y afecta inevitablemente al resto.
2. Y segundo, que una serie de elementos reunidos (es decir, un conjunto), que no persigue un propósito común (un objetivo), de ninguna manera constituye un sistema. Sin embargo, a diferencia de la primera de las características, se debe indicar que ésta es subjetiva.

Según García, (2011) las problemáticas complejas son aquellas donde están involucrados el medio físico-biológico, la producción, la tecnología, la organización social, la economía. Tales situaciones se caracterizan por la confluencia de múltiples procesos cuyas interrelaciones constituyen la estructura de un sistema que funciona como una totalidad organizada, a la cual hemos denominado sistemas complejos.

Existen varias publicaciones donde se han hecho investigaciones bajo el método de los Sistemas complejos, dándole un desarrollo epistemológico constructivo que se plantea de manera sistemática y de tal nivel individual dentro la historia de la ciencia. Con las bases que se obtienen en este tipo de método, nos permite reformular de manera que se plantee de acuerdo a la necesidad del estudio a realizar, donde se podría ver los aspectos teóricos a través de los trabajos de “estudio de caso” que se han realizado por el autor (García, et al, 1988).

En resumen, el enfoque de Sistema complejo establece una función como una totalidad, procesos determinados por interacción de elementos o subsistemas que pertenecen a dominios disciplinarios diversos y cuya contribución a cada proceso no es enteramente separable de las otras contribuciones con las que cuenta el lugar de estudio como es la fisiografía, clima, vegetación, fauna, población, organización social, económico, político; infraestructura y servicios.

La complejidad de un sistema no está solamente determinada por la heterogeneidad de los elementos que lo componen y cuya naturaleza los sitúa normalmente dentro del dominio de diversas ramas de la ciencia. La heterogeneidad que caracteriza bajo la determinante de un sistema complejo es la interdefinibilidad y mutua dependencia de las funciones que cumplen dichos elementos dentro del sistema total.

Con base en la teoría que se ha adoptado, la cual corresponde a los Sistemas complejos, se le ha elegido, ya que nos representa muy bien en cuanto la ubicación del fenómeno a estudiar dentro del ejido Pilar de Richardson, de tal manera que esos sistemas a los que se refiere la teoría de García, (2011) y Caparrini (2018), los hemos descompuesto en subsistemas, los cuales serán utilizados dentro del estudio, quedando de la siguiente manera:

- **Subsistema de Medio Ambiente:** Es un sistema formado por elementos naturales y artificiales que están interrelacionados y que son modificados por la acción humana (Biodiversidad, especies no maderables, clima, precipitación pluvial, etc).
- **Subsistema Medios de vida:** Como aquellas actividades que permiten a la gente asegurar las necesidades básicas de la vida como: alimentos, agua, la tierra, la maquinaria, vivienda y ropa.( superficie total, área común, superficie parcelada, maquinaria o automoviles, animales de trabajo y de cria, etc).

- **Subsistema Instituciones:** Se trata de un organismo que cumple con una función de interés público. (SEDESOL, RAN, SADER, SDR, Banco de alimentos, DIF,).
- **Subsistema Organización Social** en el ejido (Comisariado ejidal, UNTA, CNPA, ETC).
- **Subsistema económico** (Fuentes de ingreso, Producción...).

Entre los conceptos relacionados con nuestra investigación se considera pertinente referirnos a algunas de ellas como el Ejido. ¿Qué es un ejido? Es una sociedad de interés social, integrada por campesinos mexicanos por nacimiento, con un patrimonio inicial u originario constituido por las tierras, bosques y aguas que el estado les entrega gratuitamente en propiedad inalienable, intransferible, inembargable e imprescriptible; sujeto a su aprovechamiento y explotación a las modalidades establecidas en la ley, bajo la orientación del estado en cuanto a la organización de su administración interna, basada en la cooperación y la democracia económica, y que tiene por objeto la explotación y el aprovechamiento integral de sus recursos naturales y humanos, mediante el trabajo personal de sus socios (ejidatarios) en su propio beneficio por lo que normalmente los ejidos están integrados por un población menor a 2, 500 habitantes, por lo que es llamada rural<sup>4</sup>.

En las últimas décadas se puso de moda también el concepto de Nueva Ruralidad; esta representa un escenario con características y adaptaciones de los espacios rurales en los niveles local, regional y nacional provocados a partir de su estrecha relación con la ciudad. A Grosso modo, la realidad rural ha sido abordada desde tres enfoques: por un lado, se encuentra el que estudia las transformaciones macro, los temas económicos, y los políticos y sociales; este enfoque enfatiza en los estudios en la escala local-global, con sus cadenas productivas y los efectos de las migraciones. En un nivel inferior, el enfoque que analiza cuáles deben ser las políticas públicas para responder a situaciones emergentes en el campo, así como la función

---

<sup>4</sup> Caso, Ángel. (1950). Derecho Agrario, Porrúa, México.

que el campo debe cumplir y las demandas que puede satisfacer sin comprometer el bienestar de su sociedad. Los estudios principalmente giran en torno al territorio y ponen en el centro de sus preocupaciones el desarrollo sustentable. Grammont (2008).

Las perspectivas de la Nueva Ruralidad también hablan del concepto de multifuncionalidad del territorio y el reconocimiento de su pluriactividad; de la importancia de los ingresos extra prediales para la preservación de las economías rurales y el mantenimiento de la población rural para evitar el despoblamiento de estas áreas, fenómeno que ha producido graves problemas en los países desarrollados. Pérez (2005)<sup>5</sup>.

Por otro lado, con el propósito fundamental de mejorar el nivel de vida de los campesinos y aliviar las condiciones de pobreza prevalecientes en el campo mexicano, la política agropecuaria se dirigió a promover el logro de niveles adecuados de rentabilidad.

Como parte de la investigación fue muy importante indagar sobre los productos agrícolas que son el resultado del proceso de producción mediante la combinación de los factores de la producción (tierra, capital, mano de obra y tecnología), los diferentes productos que se obtienen pueden destinarse a;

- a) Productos destinados a la alimentación de la sociedad humana (maíz, frijol, arroz, trigo, etc.)
- b) Productos destinados al reemplazo en la agricultura (semillas que se emplean para la producción) y,
- c) Productos no alimenticios destinados a la industria.

---

<sup>5</sup> Pérez Edelmira; Análisis del medio rural latinoamericano, Nueva ruralidad: enfoques y sinergias. Emergencia de un modelo alternativo de desarrollo; 2009; Universidad Autónoma de Chapingo; revista políticas públicas y economía.

- d) La actividad del hombre y mujer transforma los insumos tales como materias primas, recursos naturales y otros insumos, con el objeto de producir bienes y servicios que se requieren para satisfacer las necesidades.

La unidad de estudio de nuestro trabajo de observación es la comunidad ejidal integrada por las familias rurales que se caracterizan por vivir en territorios con densidad poblacional relativamente baja, con prolongada presencia de generaciones en éste, por tanto, con importantes relaciones de parentesco asentadas en el lugar, con identidades ligadas al trabajo y relación con la tierra, extendida hoy a actividades de servicios como forma de integración a los procesos de modernización social<sup>6</sup>.

#### **4. Método y técnica e instrumentos usados**

Para realizar este estudio, se ha utilizado el modelo de “Sistemas Complejos” (García, 2011). Para ello, se ha equiparado al Ejido Pilar de Richardson con un sistema que puede ser seccionado para su estudio en subsistemas y así recopilar la información necesaria para armar al sistema completo y poder entender su complejidad. Se propusieron para el estudio los siguientes subsistemas que se toman como variables cualitativas: la población de la localidad, sus medios de vida, las instituciones con presencia en la comunidad, su organización interna y la economía de la población considerando la producción silvoagropecuaria, y otras fuentes de ingreso. Mediante el levantamiento de la información sobre los subsistemas, se intenta arribar al conocimiento sobre el diagnóstico comunitario buscando contestar la pregunta planteada de la investigación como también la hipótesis que consiste en saber si la comunidad de ese ejido tiene viabilidad para producir sus alimentos.

Para la construcción de este trabajo, se partió de revisar información documental secundaria sobre la metodología idónea para aplicar a este tipo de investigación. Se

---

<sup>6</sup> Castro, Ana; Familias Rurales Y Sus Procesos De Transformación: Estudio De Casos En Un Escenario De Ruralidad En Tensión;2012; Universidad Católica del Maule, Chile.

hizo una visita a las oficinas de la Procuraduría Agraria para recabar información de tipo general sobre este ejido. Posteriormente se hicieron tres visitas a la localidad y en la última, se aplicó una entrevista a tres campesinos integrantes del Comisariado Ejidal (2) y al Presidente del Consejo de Vigilancia. En la entrevista estuvo participando también un informante con suficiente experiencia en lo relativo a los antecedentes y la situación actual que guarda la actividad económica de su comunidad.

Asimismo, se realizó un recorrido de campo para observar la conformación física del territorio ejidal, parte de sus recursos naturales, y elementos de su infraestructura productiva, tomando notas y fotografías, todo alineado en función de documentar el subsistema de medio ambiente de la comunidad. De tal manera, que se reflejan en el esquema del mapa conceptual que utilicé en la investigación (**ver Figura**), las relaciones que tiene cada subsistema bajo la determinante de un Sistema Complejo como es la interdefinibilidad y mutua dependencia de las funciones que cumplen dichos subsistemas dentro del sistema total.

Figura. Mapa concetual



Fuente: Elaboración propia.

## CAPITULO III

### DESCRIPCIÓN DEL EJIDO PILAR DE RICHARDSON Y LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS

En este capítulo se describen las principales características de lo más general a lo particular; la fundación y la composición territorial del ejido, coordinadas de la ubicación, medio ambiente y recursos naturales, las condiciones climatológicas, el uso del suelo, la fisiografía y los servicios e infraestructura.

#### 3.1.- Antecedentes

En el año de 1936<sup>7</sup> se inició la historia del ejido Pilar de Richardson, fundado por las familias que provienen de la comunidad cercana y de la misma hacienda que colaboraban con el Sr. Guillermo Richardson.

Esta comunidad, se transformó como un elemento fundamental para las familias, para tener un medio de sustento y desarrollo mediante el trabajo agrícola y silvícola como las actividades principales para cubrir sus necesidades. El nombre que se le asignó a la comunidad del Pilar de Richardson, fue denominado por los habitantes, en honor a los hacendados que donaron una gran parte de su tierra para la fundación de esta misma.

La comunidad carece de infraestructuras básicas, pero gracias al esfuerzo de los habitantes (a través de gestiones de apoyos, y fuerza de trabajo que realizaron para obtenerlas), cuentan con salón ejidal, escuela, una iglesia, un centro de salud rural, y una tienda comunitaria. En un cierto periodo, la infraestructura se deteriora, y se observa un alto índice de marginación con el que el **CONAPO** cataloga a la comunidad en el 2010.

---

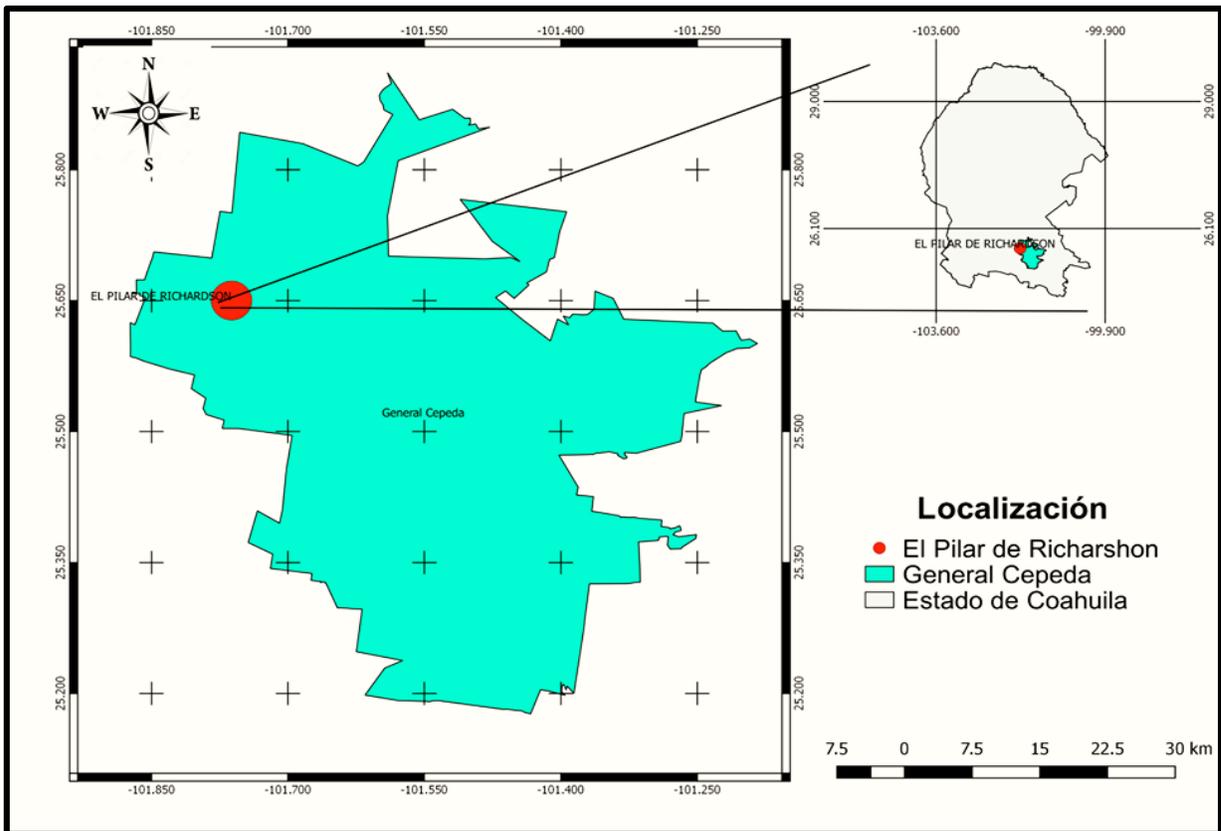
<sup>7</sup> Carpeta Básica Agraria: Ejido Pilar de Richardson.

### 3.1.1.- Ubicación

El Pilar de Richardson se ubica en la parte Este del Municipio de General Cepeda, Coahuila, dentro de la coordenada Latitud Norte 25°41' 43", y longitud 101°48'12" en la planicie, en la parte norte se localiza la sierra de la Paila que se encuentra dentro de la estación Marte y en la parte Sur, la sierra de los Patos que es una prolongación de la sierra Parras, con una altura de 1,200 metros sobre el nivel del mar.

Cuenta con una superficie total de 8,555.78 hectáreas. Dentro de estas hectáreas únicamente se cuenta el ejido Pilar de Richardson, se desempeña actividades económicas que consisten en: ganadería extensiva, agricultura y la recolección de plantas del desierto como la lechuguilla, candelilla y el orégano.

**Figura 1.- Localización del ejido Pilar de Richardson, General Cepeda, Coahuila.**



**Fuente:** Elaboración propia con información de QGIS.

En la figura se muestra la localización del ejido Pilar de Richardson. El acceso se da por dos vías principales, haciendo el recorrido sobre la carretera federal R40 Saltillo-Torreón; se ubica un entronque que pertenece a la estación Marte a mano izquierda, recorriendo un kilómetro se ubica el poblado, en total se hace un recorrido de 78 km desde Saltillo y la otra vía se da por General Cepeda-Pilar de Richardson a 65 km, ambas se encuentran pavimentadas.

### 3.1.2.- Medio ambiente y Recursos Naturales

#### Flora y Fauna útil.

Las especies vegetales que posee el ejido, permiten su uso y/o explotación de manera positiva en beneficio a los habitantes de El Pilar de Richardson, por lo que la flora se podría decir que representa un papel importante en el área de producción agrícola y aprovechamiento de las especies no maderables.

Las principales especies que se encuentran en el ejido son:

**Tabla 1.- Flora aprovechable por la comunidad**

Nombre común	Usos y aprovechamiento
Albarda	Doméstico para cerca
Árnica	Medicinal
Candelilla	Industrial
Gobernadora	Medicinal
Lechuguilla	Industrial
Nopal Rastrero	Forraje
Orégano	Medicinal y condimento.

**Fuente:** Elaboración propia con base a los datos obtenido del recorrido de campo.

La fauna que se encuentra en el ejido es la siguiente, donde algunas de especies son buscadas para la alimentación de algunas familias, mientras que las demás no tienen ningún uso para alguno de los habitantes del ejido.

**Tabla 2.- Fauna del ejido Pilar de Richardson**

• Codorniz	• Tlacuache
• Conejo	• Venado cola blanca
• Jabalí	• Víbora De Cascabel
• Lagartija	• Ardilla
• Liebre	• Coyote
• Mapache	

**Fuente:** Elaboración propia con base a los datos obtenidos de los habitantes.

### **3.1.3.- Condiciones climatológicas**

La temperatura media anual que se presenta es de 17.8 °C en el periodo 1981-2010, registrándose una temperatura mínima de 11.1 °C. Las temperaturas se registran por la estación meteorológica más cercana del lugar de estudio, en este caso se consideró la estación Dos de Abril, ya que se ubica a 30 km del ejido Pilar de Richardson; en esta estación resalta una precipitación pluvial promedio anual de 409.1 mm.

#### **Tipo de Suelo**

- 1. Xerosol.** Suelo de color claro y pobre en materia orgánica y el subsuelo es rico en arcilla o carbonatos, con baja susceptibilidad a la erosión.
- 2. Feozem.** Su capa superficial es suave y rica en materia orgánica y nutrientes. La susceptibilidad a la erosión depende del tipo de terreno donde se encuentre.
- 3. Litosol.** Suelos sin desarrollo con profundidad menor de 10 centímetros, tiene características muy variables según el material que lo forma. Su susceptibilidad a la erosión depende de la zona donde se encuentre, pudiendo ser desde moderada a alta.

4. **Luvisol.** Tiene acumulación de arcilla en el subsuelo. Es rojo, claro y moderadamente ácido; y de alta susceptibilidad a la erosión<sup>8</sup>.

#### 3.1.4.- Uso del suelo

Respecto al uso del suelo, en menor extensión territorial se dedica a la producción agrícola y al asentamiento, el resto es de uso común. En cuanto a la forma de tenencia de la tierra, predomina el régimen de tipo ejidal.

#### 3.1.5.- Fisiografía

Es indispensable elaborar una descripción del relieve de la zona, teniendo en cuenta su origen, su forma y donde se determina la cobertura vegetal y la posibilidad de explotación agropecuaria y silvícola de estas especies, así como la forma y localización de los asentamientos humanos, para ello se presenta el transecto de la comunidad (**ver tabla 3**) para hacer más comprensible la fisiografía.

El transecto por definición, es una técnica de observación y registro de datos. Donde haya una transición clara o supuesta de la flora y la fauna o de parámetros ambientales, es útil hacer un estudio detallado a lo largo de una línea (real o imaginaria), que denominaremos transecto que cruce a través de la zona.

---

<sup>8</sup> Características y usos del suelo en el municipio de General Cepeda, disponible en: <http://www.inafed.gob.mx/work/enciclopedia/EMM05coahuila/municipios/05011a.html>

**Tabla 3.- Transecto del ejido Pilar de Richardson**

	 <p>Ladera (arcilloso y poco pedregoso) (1,198 m.s.n.m.)</p>	 <p>El Pilar (1,201 m.s.n.m.)</p>	 <p>LLANURA (1,118 m.s.n.m.)</p> <p>PRESA</p>
<p><b>Uso</b></p>	<p>Aprovechamiento forestal no maderable, y agropecuario.</p>	<p>Asentamiento humano, parcelas agrícolas y agostaderos</p>	<p>Almacén de agua para abrevadero</p>
<p><b>Suelo</b></p>	<p>Ladera, arcilloso y poco pedregoso.</p>	<p><b>Litosol.</b> Suelos sin desarrollo con profundidad menor de 10 centímetros, tiene características muy variables según el material que lo forma. Su susceptibilidad a la erosión depende de la zona donde se encuentre, pudiendo ser desde moderada a alta.</p>	<p><b>Luvisol.</b> Tiene acumulación de arcilla en el subsuelo. Es rojo, claro y moderadamente ácido; y de alta susceptibilidad a la erosión<sup>9</sup>.</p>
<p><b>Agua</b></p>	<p>Solo escurrimientos en temporada de lluvia</p>	<p>Cuentan con dos presas, con la cual ellos aprovechan para el cultivo del maíz, frijol, etc., a través de abrevadero hasta llegar a las parcelas. Pozo para agua potable, para el aprovechamiento en los hogares.</p>	<p>La mayor parte del año</p>
<p><b>Vegetación</b></p>	<p>vegetación del semidesierto</p>	<p>Matorral xerófilo: las especies que caracterizan a este tipo son de matorral, cactus, arbustos como es la gobernadora, achaparrados y pastizales semidesérticos <sup>10</sup></p>	
<p><b>Fauna</b></p>	<p>Habitan en el semi-desierto; Codorniz, Conejo, Jabalí, Lagartija, Liebre, Mapache, Tlacuache, Venado cola blanca, Víbora De Cascabel, Ardilla, Coyote.</p>		

**Fuente:** Elaboración propia con base a los datos de campo.

<sup>9</sup> Características y usos del suelo en el municipio de General Cepeda, disponible en: <http://www.inafed.gob.mx/work/enciclopedia/EMM05coahuila/municipios/05011a.html>

<sup>10</sup> El semidesierto mexicano disponible en: <https://medium.com>

## **3.2.- Servicios**

### **Educación**

Pilar de Richardson cuenta con educación básica (preescolar, primaria, secundaria y una prepa abierta); el servicio es ofrecido por el Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE), el cual se ofrece de lunes a viernes.

### **3.2.1.- Infraestructura de Servicios**

#### **Energía Eléctrica**

Todos los habitantes de la comunidad cuentan con este servicio de energía eléctrica suministrada por la Comisión Federal de Electricidad (CFE), conducida desde la cabecera municipal; en cada una de las casas habitadas existe un medidor.

#### **Antena Satelital**

La antena tiene como función principal brindar señal a los teléfonos celulares; en algunas ocasiones se presentan algunas dificultades durante la temporada de lluvia provocando la ausencia de la misma.

#### **Servicio a la Salud**

El Pilar de Richardson cuenta con una clínica; el servicio es financiado por la Secretaria de salud, pero no proporcionan los medicamentos necesarios, solamente se ofrecen algunos de los medicamentos básicos; muchas veces para curarse, ellos tienen que salir a la ciudad para poder adquirir los medicamentos necesarios y correspondientes.

## **Servicio de agua potable**

El ejido cuenta con agua entubada conectada a la pila de almacenamiento la cual es abastecida a través de bombeo desde la perforación (pozo) y de la pila a través de líneas de conducción (mangueras) se distribuye a cada vivienda.

También cuenta con dos estanques o bordos de abrevadero conocido comúnmente por la comunidad como El Pastorcito y San Juan, cuya agua es utilizada para el riego de los cultivos como es el maíz y forrajes.

## **Tienda Comunitaria (DICONSA)**

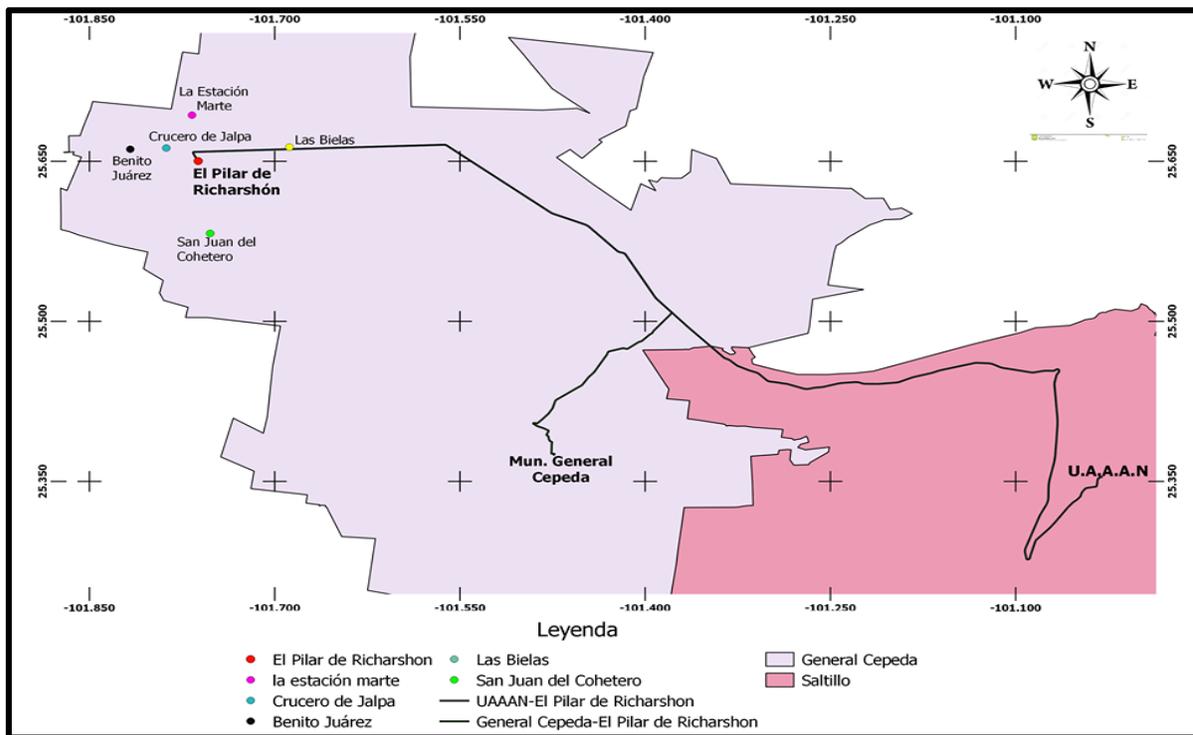
Se cuenta con una tienda DICONSA, donde las familias acuden para adquirir los principales productos de la canasta básica a precios accesibles; esta se abastece de las tiendas de Saltillo, cada ocho días, para ello se presenta un camión del proveedor con la mercancía faltante.

### **3.3.- Instalaciones e Infraestructura**

#### **Vías de comunicación (carretera).**

La comunidad El Pilar de Richardson cuenta con camino pavimentado que conecta directamente a la carretera federal No.40 que es la principal para comunicarse hacia la cabecera municipal de General Cepeda, así como también al ejido de la Estación Marte, que es un ejido colindante rumbo al Norte, y El ejido cuenta con una carretera de terracería (camino vecinal) que comunica al ejido San Juan del Cohetero que está rumbo al sur de la comunidad, al poniente está el ejido La Noria de la Sabina y al Oriente conecta con Piedra Blanca, y como también conecta a las dos presas que se ubican a una distancia de 9 a 10 kilómetros una se denomina: “El Pastorcito” tiene una capacidad de 5 millones de metros cúbicos y la segunda presa se ubica a 4 kilómetros, denominada “San Juan”; tiene una capacidad de 2 millones de metros cúbicos .

**Figura 2.- Vías de acceso desde la UAAAN a Pilar de Richardson**



**Fuente:** Elaboración propia con información obtenida, con base en QGis.

En la figura 2, se presenta el recorrido desde la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro hasta el ejido, con puntos clave.

### Salón de juntas

La comunidad cuenta con un salón de juntas; es un inmueble que se halla en malas condiciones; a pesar de ello se encuentra en uso y en él se llevan a cabo todas las reuniones y asambleas ejidales.

### Iglesia

La iglesia está construida con blocks y techo de concreto, con puertas metálicas. Esta pertenece a la religión católica la cual corresponde a la única que se profesa dentro de la comunidad,

Se dice que se celebran las misas dominicales y rosarios en días festivos como son: la fiesta de la Santa Cruz que se lleva a cabo el día tres de mayo, la fiesta de la Virgen de Guadalupe el doce de diciembre y por último la procesión y festejos de la semana Santa.

### **3.3.1.- Marco social**

Al realizar la visita a la comunidad, es fácil percibir las necesidades de la realidad de los habitantes, personas que conforman el ejido; la mayoría de los que aquí habitan son personas mayores de 50 años, por lo que se hace difícil obtener ingresos por parte de ellos debido a que no pueden desempeñar diferentes actividades. La mayor parte se desempeña en la agricultura, al tallado de lechuguilla, extracción de cera y al orégano; la participación de los jóvenes en las actividades mencionadas, es poca, porque se podría decir, que al percibir que las actividades agropecuarias no son rentables, esto repercute que emigren a las ciudades buscando posibilidades de percibir un salario como obreros.

### **Vivienda**

De acuerdo al recorrido de campo y la información documentada por el Presidente del Comisariado Ejidal actualmente la comunidad cuenta con aproximadamente 100 viviendas ocupadas; la mayoría de ellas cuentan con luz eléctrica, 63 cuentan con instalación sanitaria, las casas están construidas con techos de concreto o de lámina galvanizada acanalada y las paredes de adobe o blocks y los pisos de cemento y/o tierra.

### **3.3.2.- Demografía**

Según los datos obtenidos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el ejido cuenta con un total de 407 habitantes, de los cuales 208 son hombres y 199 son mujeres. Cuentan con 111 viviendas, que corresponde a las 111 familias.

En las estadísticas de Consejo Nacional de Población (CONAPO) del año 2010, El Pilar de Richardson tiene un grado de marginación alto.

Existen 76 ejidatarios registrados de los cuales cada uno cuenta con una parcela de aproximadamente 7 has., de acuerdo con datos proporcionados por el Presidente del Comisariado, la mayoría de los ejidatarios viven en la comunidad, los que viven fuera de la comunidad son los hijos, y parientes; se puede decir, que la población actual del ejido son personas mayores, los jóvenes tienden a emigrar a las ciudades en busca de salarios y distintas condiciones de vida.

### **Alimentación**

De acuerdo a la entrevista que se realizó, la dieta alimentaria de la comunidad consta de lo siguiente: huevo, calabaza, frijoles, nopales, queso, tortillas de maíz, complementado con tomate, chile, cilantro, limones y una vez a la semana consumen carne; dentro de ella, la de pollo y/o de cerdo son consumidas en fiestas o reuniones que realizan las familias del ejido.

### **Migración**

De acuerdo a los datos de campo y la entrevista al representante del ejido se concluye que este fenómeno es la principal causa que afecta a la comunidad, pues aproximadamente el 70% de los jóvenes se van en busca de empleo temporal o formal a las ciudades más cercanas como son: Saltillo y Monterrey; pues en una comunidad rural la falta de oportunidades es muy notable, lo que hace que sus medios de vida resulten más vulnerables, por lo que se ven obligados a abandonar a su familia, a las labores agrícolas y su lugar de origen para recibir un ingreso, ya que las actividades tradicionales de la comunidad no se los puede proveer.

### **Costumbres**

En la comunidad del Pilar de Richardson en cuanto a las costumbres y tradiciones, la gente de la misma comunidad gusta escuchar música nortea,

rancheras y en ocasiones realizan o asisten a bailes amenizados por grupos o bandas de la misma región. Una de las fechas que la comunidad festeja es el día 12 de diciembre día de la Guadalupeana.

Hace algunos años llevaban a cabo pequeños jaripeos en la misma comunidad, ya que contaban con un corral construido de madera, pero actualmente ya no se realizan, dado a las malas condiciones en la que se encuentra el corral, que con el paso del tiempo se ha deteriorado.

### **Organización**

La organización en la comunidad es ejidal, donde las personas que integran la autoridad son elegidas en asamblea; estas tienen la encomienda de organizar administrar y gestionar solicitudes en relación a servicios primarios y con lo vinculado al sector agropecuario que de manera común los habitantes hacen ante el sector institucional.

Actualmente el Comité ejidal está integrado por:

**Tabla 4.- Integrantes del Comisariado Ejidal o de bienes Comunales 2018-2021**

<b>Nombramiento</b>		<b>Consejo de vigilancia</b>
<b>Presidente</b>	Reyna Esquivel Jesús Adrián	Vázquez Palacios Félix
<b>Secretario</b>	Esquivel Romo Pedro	Reyna Belmares Edgar
<b>Tesorero</b>	Reyna Jasso Juan	Vázquez Reyna Pascual

**Fuente:** Elaboración propia con base en los datos obtenidos de campo.

La información que se presenta sobre los integrantes de la comisaría ejidal, se recopiló al momento de entrevistar al mismo Presidente del Comisariado, y corroborado con los documentos de la carpeta básica agraria del ejido, donde encontramos la cédula de órganos de representación y vigilancia.

### **3.4.- Actividades Productivas**

#### **3.4.1.-Agricultura**

En la comunidad realizan la agricultura de temporal en menor escala; es una de las principales actividades de sustento alimentario de los habitantes de El Pilar de Richardson; es realizada por 16 productores con un promedio de 6.5 hectáreas; siembran cultivos como maíz, frijol, sorgo forrajero, escobero y entre estos cultivos siembran calabazas, pero de estos cultivos se siembra en pequeña superficie, por cuestiones climatológicas.

Esta actividad, está acompañada de la ganadería donde los cultivos forrajeros juegan un papel importante en la alimentación de los ganados. Dentro de esto se cuenta con dos presas, que están a unos kilómetros de la comunidad, la escasez de la precipitación pluvial afecta el rendimiento en la siembra, y la mala conducción de agua para la parcela; cuando esto sucede, pasan dos cosas: la primera se pierde la siembra provocando que no haya cosecha y la segunda, se realiza nuevamente la siembra.

#### **3.4.2.- Ganadería**

En esta comunidad se lleva a cabo esta actividad en forma extensiva el ganado bovino, por las condiciones de escaso forraje en los agostaderos, a pesar que se siembran forrajes, pero no es suficiente. El medio ambiente físico se degrada notablemente por lo que no existen condiciones y para el desarrollo de actividades agropecuarias, reflejando baja productividad y limitándose el bienestar de la población de la localidad.

#### **3.4.3.- Silvícola**

La comunidad de El Pilar de Richardson, cuenta con tres principales especies forestales no maderables que son objeto de aprovechamiento las cuales se encuentran dentro de las actividades silvícolas con la finalidad de generar un ingreso a las familias que habitan en esta comunidad. Esta actividad se lleva a cabo mediante la recolección de las plantas del semi-desierto, como la lechuguilla, candelilla y el orégano que viene

representando una de las fuentes de ingreso de subsistencia; en la actualidad, ya que esta actividad la lleva a cabo la mayor parte de las familias que habitan la comunidad.

**Tabla 5.- Principales especies no maderables que se aprovechan en el ejido Pilar de Richardson**

<b>Especies Nombre común</b>	<b>Nombre científico</b>	<b>Usos</b>
<b>Lechuguilla</b>	<i>Agave lechuguilla</i>	Fibras, cepillos
<b>Candelilla</b>	<i>Euphorbia Antisyphilitica</i>	Cera de candelilla, cosméticos, goma de mascar y pinturas
<b>Orégano</b>	<i>Lippia spp</i>	Condimento para comidas

### 3.4.5.- Proceso de trabajo de las especies que se aprovechan

**Lechuguilla:** Con las máquinas que cuentan para tallar las pencas de la lechuguilla, se realiza el proceso de tallado de los cogollos, introduciendo de dos a cuatro sin soltarlos; lo primero que se realiza es meter un extremo, y sacarla y luego meter el siguiente extremo mientras el rodillo con los clavos sin punta raspa el cogollo limpiando y dejando solamente la fibra que es estirada desde afuera por el tallador, mientras se observa como el residuo cae por debajo de la máquina; una vez realizado este proceso, se colocan en un lugar seco y limpio para distribuirla y dejándolos aproximadamente tres a cuatro horas expuestos al sol y luego recogerlas, para poder comercializarlas.

**Figura 3. Proceso de obtención de fibra del ixtle**



**Fuente:** Obtenido a través del recorrido del campo.

**Candelilla:** La extracción de la cera, se obtiene de la planta de candelilla; primeramente, se debe colocar en calderos de hierro llamados también **pailas**, se llenan con agua mezclada con ácido sulfúrico, se agrega una carga de candelilla de siete tercios, equivalente a 5.600 kilogramos con 250 gramos de ácido sulfúrico, esto se tiene que calentar mediante fuego directo hasta el punto de ebullición; mediante esta técnica la cera de candelilla fundida flota en la superficie del agua en forma de espuma, esta se retira de la **paila**, por medio de una cuchara de mango de madera y una hoja redonda, para depositarla en unas cubetas o tanques de acero; después de esto el cerote se deja enfriar para solidificar a temperatura ambiente, dejando que la cera endurezca, y si al final del proceso quedan restos dentro la paila, se retira y se acumulan, todos los restos para extraer la cera pura.

**Figura 4. Proceso de extracción de cera**



**Fuente:** Obtenido a través del recorrido de campo.

**Orégano:** La recolección de esta planta se realiza en la parte superior; la utilidad de estas es para condimentar alimentos.

Se trata de una planta muy utilizada como condimento en la gastronomía mexicana, que tiene propiedades medicinales y produce aceites. Particularmente en Coahuila, las poblaciones nativas de la planta se distribuyen en las laderas de las serranías, en la región sureste, en el desierto, en la Carbonífera y en La Laguna, donde cubren grandes superficies.

## **CAPITULO IV**

### **RESULTADOS**

En el presente capítulo se redacta la información que fue recopilada en campo, obtenida mediante la herramienta que se utilizó; en este caso fue una encuesta estructurada, adaptada al modelo de investigación de Sistemas Complejos, desglosándola en subsistemas, centrada en indagar el estado de la producción de alimentos en la comunidad. Se analiza la Población, los Medios de vida, las Instituciones, Organización interna y Subsistema económico de la comunidad; esta información nos será de mucha ayuda para determinar la viabilidad que tienen los agricultores familiares de la comunidad para producir sus propios alimentos.

#### **4.1.- La población de la localidad**

Cuenta con un total de 400 habitantes aproximadamente, con un número de 120 campesinos, de tal manera que cuentan con 100 viviendas dentro la comunidad; además recibieron apoyo las familias a través del programa VIVIR MEJOR y PROSPERA; éstos fueron una fuente de ingreso más para ellos; como también la colaboración de los jóvenes empleados como mano de obra en las fábricas. La población de dicha comunidad cuenta con servicios básicos como son la educación (preescolar, primaria, secundaria y prepa abierta), servicios médicos, agua potable y electricidad.

Lo que se informó es que los jóvenes menores de 25 años, ya no son capaces de sembrar (trabajar las tierras), menos manejar algún tipo de ganado; las ideas de ellos son dejar las actividades agropecuarias, y migrar a las ciudades cercanas como Saltillo y Monterrey, dedicándose al trabajo obrero en las fábricas automotrices y otras.

También los informantes nos dicen que los jóvenes que están en la comunidad estudiando o que dependen de sus padres se les están alejando; en las vacaciones se van a la ciudad a trabajar o a pasársela con los familiares que ya se encuentran en las ciudades, en vez de quedarse en la comunidad, apoyando en la labor del campo.

#### **4.2.- Los medios de vida que tiene la localidad**

En este segundo apartado se habla sobre el número de parcelas, hectáreas, sembradas y otros bienes. Los informantes de la comunidad nos dijeron que cuentan con 150 parcelas, de las cuales 40 fueron utilizadas para sembrar en el último ciclo agrícola de temporal; contando con 7,300 hectáreas de uso común. Para llevar a cabo la agricultura en la comunidad de El Pilar de Richardson, el recurso que tendrían para producir sus alimentos nada más sería a través de las lluvias para lo cual cuentan con 60 tomas o sacas<sup>11</sup> dentro del ejido y, para el servicio de las viviendas el agua es de pozo profundo.

Sobre las actividades agrícolas mencionaron que, para llevar a cabo el barbecho, surcado, entre otras actividades, cuentan únicamente con dos tractores en la comunidad, y dentro de ella, cabe mencionar que hay aproximadamente como 100 camionetas de uso personal y de trabajo, ya que son camionetas antiguas, de la misma gente que habita en la comunidad.

Asimismo, la comunidad cuenta con 80 cabezas de ganado bovino, 400 cabezas de caprinos y ovinos, 30 equinos, 50 cerdos y, 50 gallinas. En cuanto a los alimentos silvestres que se dan en la misma comunidad está la flor de palma, el nopalito, las pitayas; los recursos no maderables que se pueden aprovechar son la lechuguilla, candelilla y el oreganillo; estos son una fuente de ingreso más para el sustento de algunas familias en esta comunidad. El instrumento de trabajo que ellos utilizan para

---

<sup>11</sup> Son zanjas que se abren en un arroyo para desviar el agua bronca a las parcelas.

obtener la fibra o ixtle, es un tallador mecánico para tallar las pencas de la lechuguilla; estas máquinas están rodeadas por hileras de clavos sin punta que sobresalen del rodillo, separado entre 3 y 4 cm de distancia; tiene un cilindro montado horizontalmente sobre un armazón metálico y cubierta por una caja de metal y/o de madera, con una abertura horizontal de 16 cm, en la parte frontal de la máquina. En la apertura que tiene la máquina se introducen de dos a tres cogollos (parte tierna de la planta) sin soltarlos; lo primero que se realiza es meter la parte superior del cogollo, y sacarla posterior a esto se introduce la parte inferior, mientras que el rodillo con los clavos sin punta, está raspando el cogollo limpiándolo y dejando solamente la fibra que es estirada desde afuera por el tallador, mientras se observa como el residuo (guishe) cae por debajo de la máquina.

#### **4.3.- Las instituciones que tienen presencia en la localidad**

En esta comunidad, me informaron de que no hay presencia de programas de la SAGARPA (hoy SADER), como el ProAgro, Progan, y maquinaria entre otros; no cuentan con programas de apoyo de la Secretaría de Desarrollo Rural (SDR) del Gobierno del Estado, como los abrevaderos o bordos, semillas o algún tipo de proyecto productivo, ni la presencia del Registro Agrario Nacional (RAN); nada más cuentan con un visitador de la Procuraduría Agraria. Dicen que no llega información de las dependencias sobre los programas activos.

En cuanto a los programas de la Presidencia Municipal, la comunidad si ha sido invitada a participar en el programa de barbecho, en todos los ejidos cercanos, pero por algunas situaciones que se presentan, no han podido participar en ellos.

El Sr. Jasso nos dijo que, aunque se dice que los programas son gratis no pueden participar, porque la comunidad tiene problema con la gente de la Presidencia Municipal; al momento de otorgar el apoyo de barbecho les piden el 50 % del costo por hectárea, pidiéndoles que depositen esa cantidad a la tesorería del Municipio de General Cepeda, otorgándoles una factura o recibo como un comprobante, y además

como otro requisito obligatorio es que el tractorista que colaboraría tenía que llevar la factura del tractor, para verificar que el trabajo de barbecho fuese real. Entonces este procedimiento a los ejidatarios no les parece adecuado, razón por lo que no participan.

Pero sin embargo a pesar de la falta de apoyo en los programas en el sector agropecuario, ellos han sido beneficiados con alimentos a las familias por parte del Banco de Alimentos.

#### **4.4.- La Organización interna de la localidad**

La localidad cuenta con una organización interna que está conformada por un Presidente del Comisario Ejidal, Secretario, Tesorero y Consejo de Vigilancia.

<b>Nombramiento</b>		<b>Consejo de vigilancia</b>
<b>Presidente</b>	Reyna Esquivel Jesús Adrián	Vázquez Palacios Félix
<b>Secretario</b>	Esquivel Romo Pedro	Reyna Belmares Edgar
<b>Tesorero</b>	Reyna Jasso Juan	Vázquez Reyna Pascual

Esta organización interna se encarga de organizar a los ejidatarios de la comunidad celebrando las asambleas generales, tomar acuerdos y decisiones que beneficien a la población. También se encuentra presente la organización de la Unión Nacional de Trabajadores Agrícolas (UNTA) dentro la comunidad.

#### **4.5.- Subsistema económico de la comunidad**

En este cuarto apartado se analizó la actividad agrícola-ganadera y silvícola donde se estima la producción de los cultivos sembrados, incluyendo el autoconsumo de lo producido.

Los informantes estimaron que, en el período del último año, los productores obtuvieron una producción de 5,000 kilos de maíz, cosechado en 20 hectáreas de

temporal, 300 kilos de frijol, cosechado en 10 hectáreas y 100 pacas de avena, cosechada en 5 hectáreas. Lo que ellos cosechan de maíz es para autoconsumo y para complementar la alimentación de las cabezas de ganado bovino, y caprino- ovino con los esquilmos. Las cantidades mencionadas de los cultivos del año pasado son de toda la comunidad. Se informa que 2018 fue un año con poca lluvia.

Anteriormente la producción de los cultivos mencionado era más alta, y tenían más variedad de cultivos como el trigo, el chícharo, garbanzo, y otros. Estos cultivos tenían temporadas de siembra, por ejemplo, en primavera-verano, se sembraba el maíz, el chícharo y el garbanzo, y en invierno el trigo y la cebada, pero en estos tiempos se han ido dejando por la falta de programas gubernamentales, y también por las precipitaciones pluviales, que en esta zona no son tan favorables. Últimamente, en cuanto a la crianza de ganado, hace aproximadamente 40 años atrás, había más ganado, entre equinos, vacas y cabras.

En la comunidad los campesinos compran y venden de lo que cosechan, dentro y fuera, por ejemplo, la venta de cabritos, bovinos en pie, la fibra de ixtle, el orégano y la cera de candelilla.

Finamente, después del análisis de la información obtenida, hemos concluido que la comunidad tiene viabilidad de producir los alimentos básicos porque se basa en la práctica de un sistema de producción tradicional que combina la producción de alimentos básicos, esencialmente maíz, frijol, calabaza y otros, con actividades de ganadería familiar, explotando especies de ganado bovino, caprino, porcino, ovino y aves, en función de considerar que las variables cualitativas instrumentadas como subsistemas del sistema complejo, son suficientes para demostrar un desempeño integral de la comunidad estudiada, vinculada con la pregunta de investigación.

## **CAPITULO V**

### **CONCLUSIÓN**

Según los datos obtenidos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), el ejido Pilar de Richardson cuenta con un total de 407 habitantes, de los cuales 208 son hombres y 199 son mujeres; cuentan con 111 viviendas.

Los agricultores en su mayoría se encuentran en edades entre 45 y 60 años; esta es una característica similar que se encuentra en la mayoría de los agricultores mexicanos; por otra parte también es muy particular que en la sociedad rural que exista escasez de información de programas activos, como es el caso del ejido del Pilar de Richardson, sin embargo, el hecho de que la población carezca de esta información sobre los proyectos de tipo productivo, dentro de este estudio y a través de la metodología que se utilizó, los informantes consideran que su comunidad es viable por sus principales actividades económicas; la gandería extensiva, la agricultura y la recolección de plantas del desierto como la lechuguilla, candelilla y el orégano, a pesar que la agricultura dejó de ser la base material de la subsistencia. En muchos países latinoamericanos, entre ellos, México, con todo y los efectos perversos que trajeron las reformas neoliberales para la gente de campo, como las aplicadas por el gobierno mexicano en los últimos años, aún se siguieron impulsando estas reformas sin tomar en cuenta la opinión de las organizaciones campesinas y de los propios productores. Pero en realidad hay comunidades que han resistido a los cambios que ha sufrido la agricultura, como es el caso de El Pilar de Richardson.

Entre otras fortalezas, el ejido posee una flora y fauna que permiten su uso y/o explotación de manera positiva en beneficio a los habitantes de este ejido; la flora representa un papel importante en el aprovechamiento de las especies no maderables. Es digno de señalarse que esta comunidad cuenta con un piso social básico, consistente en servicios de agua, luz, escuelas y otras obras de infraestructura social.

De acuerdo con las entrevistas realizadas a los dirigentes, se dice que el 90% de la población económicamente activa (familias) se dedican a alguna producción local y al consumo de alimentos producidos ahí que, para su sustento, consta de maíz, y frijol, entre otros, y a la crianza de animales como son las gallinas, cerdos, ovino-caprinos y ganado bovino; además de esto tienen, como ya se mencionó, como una actividad más, la recolección de recursos no maderables como la lechuguilla, la candelilla y el oreganillo; al producir y criar animales ellos reducen un porcentaje en el gasto en el hogar, al momento de ir a comprar lo más básico para su consumo diario; entonces el 10 % restante de las familias, su abastecimiento es fuera de sus parcelas y de la comunidad, para satisfacer las necesidades alimentarias. Sobreviven en un entorno económico que tiende a desplazarlos, pero se apoyan en fortalezas eficaces que han evitado su desaparición.

También lo que se puede concluir con base en toda la información que se obtuvo durante el estudio de caso y sobre las literaturas citadas, es que hoy en día los jóvenes que tienen las capacidades de realizar labores de campo, las están abandonando, esto debido a varias razones entre ellas la principal es que cada vez hay menos cosecha, y es más difícil introducir la producción al mercado con precios justos. Otro factor que ha sido crucial es la presencia de fábricas automotrices y otras que proporcionan empleos que aprovechan los jóvenes para obtener ingresos, separándose de las actividades agropecuarias.

Dentro de todo esto, uno de los entrevistados que fue el Sr. Jasso, nos ha sugerido qué, para conocer mejor las condiciones económicas de la comunidad, hace falta un estudio minucioso sobre los gastos e ingresos de las familias.

Este trabajo también permite concluir que una ventaja de la aplicación del método de Sistemas Complejos es obtener un panorama casi completo de las dimensiones de un problema de investigación. Faltaría un análisis más riguroso de lo social y lo ambiental de la comunidad. Aunque cada subsistema puede ser estudiado a mayor profundidad, lo investigado hasta aquí, permite asegurar que la actitud

mostrada por los informantes ante la magnitud de la pregunta de investigación referida a contestar si la comunidad tiene viabilidad para producir alimentos, es la de afrontar la producción de alimentos con confianza, más que con una actitud derrotista.

No obstante, la presencia precaria de programas públicos, el conjunto de eventos que ocurren en el sistema comunitario permite también concluir que existe la posibilidad de mantener las actividades silvo-agropecuarias como hasta ahora, sin asegurar que se realicen con sustentabilidad, especialmente en lo que se refiere, según información complementaria, a las especies no maderables que se explotan en la comunidad.

## BIBLIOGRAFÍA

- Aguirre, V, L *et al* (2019). La producción de alimentos entre agricultores familiares en el sureste de Coahuila: Semillas nativas, resistencia y retos.
- Álvarez, B. e. *et al* (2015). La milpa no sólo es maíz. Claridades Agropecuarias, SAGARPA-ASERCA, 45-48.
- Calva, J. L. (s.f.). México más allá del Neoliberalismo. Opciones dentro del cambio global. *Medio siglo en busca de comunión*, 2.
- Caparrini, F. S. (2018). *Investigación: Sistemas Complejos*. Obtenido de Investigación: Sistemas Complejos: <http://www.cs.us.es/~fsancho/?p=sistemas-complejos-2>
- Carpeta Básica Agraria: Ejido Pilar de Richardson
- Caso, A. (1950). Derecho Agrario, Porrúa, México.
- Catálogo de localidades, unidad de microrregiones dirección general adjunta de planeación micro regional 2013, <http://www.microrregiones.gob.mx/catloc/LocdeMun.aspx?ent=05&mun=011>
- CONAGUA, Estación Dos de Abril, General Cepeda, 2010 <http://200.4.8.20/es/informacion-climatologica-ver-estado?estado=coah>
- Documento de apoyo, Medio de vida (2019), <https://eird.org/pr14/cd/documentos/espanol/Publicacionesrelevantes/Recuperacion/8-MediosdeVida.pdf>
- El medio Ambiente, Que es, Degradación y conservación (2019) <https://elblogverde.com/el-medio-ambiente/>
- FAO. (2014). Año internacional de la agricultura familiar. . *Organización de las naciones unidas paea la alimentación y la agricultura*.

- Gacía; R. (1984). *Sistemas alimentarios y sociedad: un desafío conceptual y metodológico*. Ginebra: UNRISD.
- García, R., et al. (1988). Modernización en el agro: ¿Ventajas comparativas para quién? *El caso de los cultivos comerciales en el Bajío de México*.
- García, R. (2011). Interdisciplinariedad y sistemas complejos. *Revista Latinoamericana de Metodología de las Ciencias Sociales*, 66-70.
- Hernández, A. (2016) Uso eficiente del agua y agricultura protegida sustentable en el ejido Pilar de Richardson, municipio de General Cepeda, Coahuila; Tesis de licenciatura; 2016; UAAAN
- INEGI, I. N. (2010). *Censo de Población*.
- Jasso, Pedro (2010) Entrevista personal
- Pechlaner, G. a. (2010). *Neoliberal Globalism and the Third Food Regime*. North America.
- Pérez, E. (2009); Análisis del medio rural latinoamericano, Nueva ruralidad: enfoques y sinergias. Emergencia de un modelo alternativo de desarrollo; 2009; Universidad Autónoma de Chapingo; revista políticas públicas y economía.
- Revista Técnico Ambiental, 2019, El orégano explotación sustentable en el desierto: <http://www.teorema.com.mx/tendencias/el-oregano-explotacion-sustentable-en-el-desierto/>
- Rubio, B. (2000). Los campesinos latinoamericanos frente al nuevo milenio. <http://revistas.bancomext.gob.mx/rce/magazines/50/11/RCE.pdf>
- Salcedo, S., y Lya Guzmán; Agricultura familiar en América Latina y el Caribe; Principales variables socio-económicas de la AF; 2014; Santiago, Chile; pág. 45.

## Anexo 1

### Entrevista estructurada para aplicar a autoridades ejidales, acompañados por uno o dos informantes más<sup>12</sup>

#### 1. Sobre la población de la localidad

- a) Población total \_\_\_\_\_
- b) Total, de campesinos \_\_\_\_\_
- c) Número de viviendas \_\_\_\_\_
- d) Otros datos importantes de la población de la localidad \_\_\_\_\_

#### 2. Sobre los medios de vida que tiene la localidad

- a) Número de parcelas \_\_\_\_\_
- b) Número de parcelas sembradas en el último ciclo agrícola \_\_\_\_\_
- c) Número de hectáreas del área común \_\_\_\_\_
- d) Número de tractores que dan servicio en la comunidad \_\_\_\_\_
- e) Número de vehículos que hay en la localidad (camionetas, carretas, autos, ...) \_\_\_\_\_
- f) Número de cabezas de ganado bovino (incluye bueyes) \_\_\_\_\_
- g) De ganado caprino \_\_\_\_\_
- h) De borregos \_\_\_\_\_
- i) De equinos (caballos, mulas, burros,) \_\_\_\_\_
- j) Número de cerdos \_\_\_\_\_
- k) Número de aves (gallos, gallinas, guajolotes, patos, ...) \_\_\_\_\_
- l) Presencia de alimentos silvestres en el campo: cabuches, flor de palma, etc.  
sí \_\_\_\_\_ no \_\_\_\_\_

---

<sup>12</sup> Para aplicar al Presidente del Comisariado Ejidal y a sus informantes invitados.

### 3. Sobre las instituciones que tienen presencia en la localidad

- a) ¿Hay presencia de programas de la Sagarpa (hoy Sader) como el Proagro, Progan, Maquinaria, Semillas, Proyectos productivos, etc.? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- b) ¿Hay presencia de programas de la Seder del Gobierno del Estado como abrevaderos o bordos, semillas, maquinaria, proyectos productivos, etc.? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- c) ¿Tienen visitador de la Procuraduría Agraria? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- d) ¿Ha habido presencia del Registro Agrario Nacional (RAN)? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- e) ¿Hay presencia de programas de la Presidencia Municipal como el barbecho, semillas, animales, abonos, DIF, despensas, etc.? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- f) ¿Llegan a la comunidad alimentos de parte del Banco de Alimentos? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- g) ¿Hay presencia del Despacho llamado Desarrollo Rural de Saltillo? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- h) ¿Algunas otras instituciones que tienen presencia en la comunidad?  
\_\_\_\_\_

### 4. Sobre la organización interna de la comunidad

- a) ¿Hay Comisariado Ejidal (Presidente, Secretario, Tesorero)? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- b) ¿Hay Consejo de Vigilancia? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- c) ¿Hay juez civil? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- d) ¿Hay Comité de Acción Ciudadana? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- e) ¿Hay grupos productivos? Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_
- f) Otras organizaciones presentes en la comunidad como CNC, UNTA, Colectivos de ciudadanos, etc. Sí \_\_\_\_ no \_\_\_\_

### 5. Sobre la producción agrícola y ganadera de la localidad

- a) Número de hectáreas sembradas de maíz en el último ciclo \_\_\_\_\_
- b) Número de hectáreas sembradas de frijol \_\_\_\_\_

- c) Número de has de avena forrajera \_\_\_\_\_
- d) Número de has sembradas de sorgo forrajero \_\_\_\_\_
- e) Número de has sembradas de otros cultivos \_\_\_\_\_
- f) Kilos cosechados de maíz (ciclo 2018) \_\_\_\_\_
- g) Kilos cosechados de frijol \_\_\_\_\_
- h) Número de pacas de avena \_\_\_\_\_
- i) Kilos cosechados de frutas \_\_\_\_\_
- j) Número de reses vendidas y sacrificadas \_\_\_\_\_
- k) Número de cabritos vendidos y sacrificados \_\_\_\_\_
- l) Borregos vendidos y sacrificados \_\_\_\_\_
- m) Cerdos vendidos y sacrificados \_\_\_\_\_
- n) Docenas de huevo \_\_\_\_\_
- o) Número de calabazas cosechadas \_\_\_\_\_
- p) Kilos de alimentos silvestres recolectados (cabuches, flor de palma, etc.)  
\_\_\_\_\_

**6. Pregunta general o de conclusiones**

¿Creen ustedes que su ejido tiene potencial para producir sus propios alimentos)

Sí \_\_\_ no \_\_\_\_\_ Explique \_\_\_\_\_

**7. ¿De qué vive la gente de este pueblo?**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

**8. ¿Hay hambre en esta localidad? Sí \_\_\_\_\_ No \_\_\_\_\_**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

## Anexo 2

Figura 5.Recorrido en el ejido Pilar de Richardson

