

UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

DIVISION DE AGRONOMIA

DEPARTAMENTO DE HORTICULTURA



Plan Municipal de Desarrollo Rural Sustentable
Del Municipio de Sacramento, Coahuila

Por:

MONICA DEYANIRA RANGEL CISNEROS

TESINA

Presentada como requisito para obtener el título de:

INGENIERO AGRONOMO EN HORTICULTURA

Saltillo, Coahuila, México

Noviembre 2019

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA AGRARIA ANTONIO NARRO

DIVISIÓN DE AGRONOMÍA

DEPARTAMENTO DE HORTICULTURA

Plan de desarrollo Rural Sustentable
Del Municipio de Sacramento, Coahuila

Por:

MONICA DEYANIRA RANGEL CISNEROS

TESINA

Presentada como requisito parcial para obtener el título de:

INGENIERO AGRÓNOMO EN HORTICULTURA

Aprobada por el Comité de Asesoría:


M.C. Alfonso Rojas Duarte
Asesor Principal


Dr. José Antonio González Fuentes
Coasesor


M.C. Fidel Maximiliano Peña Ramos
Coasesor


Dr. José Antonio González Fuentes
Coordinador de la División de Agronomía

Saltillo, Coahuila, México
Noviembre de 2019

INDICE DE CONTENIDO

	Pag.
AGRADECIMIENTOS.....	IV
DEDICATORIA.....	V
ÍNDICE DE GRAFICAS.....	VI
INDICE DE CUADROS.....	VII
INDICE DE FIGURAS.....	VIII
RESUMEN.....	IX
I. INTRODUCCION.....	1
1.1 Justificación.....	2
1.2 Objetivo general.....	2
1.3 objetivos particulares.....	2
1.4 Enfoque principal.....	2
1.5 Antecedentes.....	3
1.5.1 Problemática Causa - Efecto.....	3
1.5.2 Prioridad de problemática detectada.....	4
II. LITERATURA CITADA.....	4
2.1 Citas bibliográficas.....	4
2.1.1 Escenario actual.....	6
2.1.2 Regionalización.....	10
2.1.3 Localización.....	11
2.1.4 Colindancias.....	12
2.1.5 Extensión.....	12
2.6 Tipos de suelo.....	13

2.2 Marco Teórico.....	4
III. METODOLGIA.....	5
IV. ESCENARIOS.....	6
4.1 Escenario actual.....	6
4.2 Escenario tendencial.....	7
4.3 Escenario deseado.....	7
4.4 Escenario factible.....	8
V. VISION Y MISION.....	9
5.1 Vision.....	9
5.2 Mision.....	9
VI. CARACTERISTICAS FISICAS DEL TERRITORIO.....	10
6.1 Regionalización.....	10
VII. LOCALIZACION.....	11
7.1 Colindancias.....	12
7.2 Extensión.....	12
VIII. TIPOS Y USO DEL SUELO.....	12
8.1 Uso del suelo asociado a las actividades primarias y características....	12
8.1 Uso de suelo.....	12
8.2 Tipo de suelo.....	12
8.3 Diferente tipo de suelo y vegetación.....	14
IX. SUPERFICIE DE LAS CADENAS DE PRODUCCION.....	15
X. UNIDADES TIPICAS DE PRODUCCION.....	16
10.1 Caracterización de las unidades típicas de producción.....	17
XI. UBICACIÓN Y NUMERO DE LOCALIDADES EN EL MUNICIPIO.....	18

XII. ANALISIS DE LA PROPUESTA DE LA CADENAS PRODUCTIVAS Y SU ARTICULACION CON LOS ACTORES DEL TERRITORIO.....	19
12.1 Sistema Producto.....	20
XIII. SELECCIÓN DE LOS MODELOS ECONOMICOS PRIORITARIOS	21
13.1. Criterios de priorización local y prioridades estatales.....	21
13.2 Sistema Producto.....	22
XIV. SELECCIÓN DE LAS CADENAS PRIORITARIAS EN LA AGRICULTURA.....	23
XV. SELECCIÓN DE LAS CADENAS PRIORITARIAS EN GANADERIA.....	25
15.1 Ganado de carne.....	26
15.2 Ganado de leche.....	27
15.3 Ganado Caprino.....	27
XVI. LINEAS DE ACCION ESTRATEGICA.....	29
XVII. CONCLUSIONES.....	30
XVIII. PROYECTOS ESTRATEGICOS A FORMULAR.....	31
XIX. ANALISIS FODA.....	32
XX. MARCO LOGICO.....	33
20.1 Actividades.....	34
20.1.1 Subactividades.....	34
20.1.2 Indicadores y medios de verificación.....	35
20.1.3 Indicadores de impacto.....	35
XXI. ACRONIMOS.....	36
XXII. BIBLIOGRAFIA.....	37
XXIII. ANEXO.....	38

AGRADECIMIENTOS

A Dios

Por darme vida para concluir un sueño postergado

A mis hijas

Que son mi vida y razón de ser

Mi esposo

Mi leal compañero de vida

Mis padres

Porque era una deuda pendiente con ellos

Mi Alma Terra Mater

Mi orgullo y mi segunda casa durante mi vida estudiantil

Mis maestros

Por su enseñanza y guía para desarrollar mis capacidades

Al Departamento de Horticultura

Por brindarme mi formación, darme el apoyo y las herramientas para enfrentar mi vida profesional y la confianza para poder concluir mi formación académica

Familia

Por siempre estar ahí apoyándome, brindándome una mano amiga, una palabra que me inspira a ser mejor cada día y a perseguir mis metas siempre.

Amigos

Por tener el privilegio de coincidir en el mismo camino, por su amistad desinteresada y apoyo incondicional

A todos mi gratitud infinita por siempre.

DEDICATORIA

A mis padres Juan y Elia

Que son mi ejemplo y mi orgullo, porque forjaron mi carácter y me dieron la confianza y la libertad de decidir sobre mi futuro, a ellos con quienes estaba en deuda y Dios me permite compartir a su lado este anhelado día, gracias por los desvelos, los regaños, pero sobre todo gracias por amarme tanto con todos mis defectos.

A mis hijas Mónica y Liliana

Que son mi motor y mi luz día con día, todo lo que hago siempre es pensando en ustedes y de las cuales me siento orgullosa y sumamente agradecida con Dios y con la vida.

A mi esposo Alex

Por tu apoyo incondicional, por ser mi confidente y compañero de viaje en donde me refugio y quien me sostiene en mis tropiezos y caídas, por ser mi complemento y mi fortaleza.

INDICE DE GRAFICAS

Grafica 1.- Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en agricultura.....	24
Grafica 2.- Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en agricultura.....	25
Grafica 3.- Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en ganadería.....	26
Grafica 4.- Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en ganadería.....	28

INDICE DE CUADROS

Cuadro 1.- Uso del Suelo.....	12
Cuadro 2.- Ilustración de total de superficie ocupada para cada actividad productiva (superficie total).....	20
Cuadro 3.- Influencia del agostadero en la cadena productiva.....	23
Cuadro 4.- Cronograma de actividades.....	34
Cuadro 5.- Indicadores y medios de verificación.....	35

INDICE DE FIGURAS

Figura #1 Características del territorio.....	10
Figura #2 Localización del territorio.....	11
Figura #3 Uso de suelo asociado a las actividades primarias.....	13
Figura #4 Uso de suelo asociado a las actividades primarias.....	14
Figura #5 Superficie en hectáreas de las principales cadenas de producción agrícola y pecuaria.....	15
Figura #6 Unidades típicas de producción.....	16
Figura #7 Unidades típicas de producción.....	17
Figura #8 Unidades típicas de producción.....	18

RESUMEN

El objetivo del plan de desarrollo es aportar elementos que puedan construir un 'mapa de ruta' operativo, que ayude a clarificar el actual debate sobre el enfoque del desarrollo e el territorio.

Definimos la estrategia de desarrollo rural territorial como un proceso de transformación productiva e institucional en un espacio rural determinado, cuyo fin es reducir la pobreza rural. La transformación productiva tiene el propósito de articular competitiva y sustentablemente a la economía del territorio a mercados dinámicos. El desarrollo institucional tiene los propósitos de estimular y facilitar la interacción y la concertación de los actores locales entre si y entre ellos y los agentes externos relevantes y de incrementar las oportunidades para que la población de escasos recursos participe del proceso y sus beneficios.

A continuación se muestran las acciones y elementos que son considerados dentro de la estrategia de desarrollo rural territorial.

- 1.- La competitividad determinada por la amplia difusión del progreso técnico y del crecimiento, es una condición necesaria de sobrevivencia de las unidades productivas.
- 2.- La innovación tecnológica que eleva la productividad del trabajo es una determinante crítica del mejoramiento de los ingresos de la población rural.
- 3.- La competitividad es un fenómeno sistémico, es decir no es un atributo de empresas o unidades de producción individual o aislada sino que se funda, y depende de las características de los entornos en que están insertas.
- 4.- La demanda externa al territorio es el motor de las transformaciones productivas y, por lo tanto es esencial para los incrementos de la productividad y del ingreso.
- 5.- Los vínculos urbanos - rurales son esenciales para el desarrollo de las actividades agrícolas al interior del territorio.
- 6.- El desarrollo institucional tiene una importancia decisiva para el desarrollo territorial.
- 7.- El territorio no es un espacio físico obviamente existente, sino una construcción social, es decir, como un conjunto de relaciones sociales que dan origen y a la vez expresan una identidad y un sentido de propósito compartido en donde intervienen agentes públicos y privados.

Palabras claves: Plan de desarrollo, Rural sustentable

1- INTRODUCCION

El Plan Municipal de Desarrollo, es un instrumento que constituye la base para un progreso constante y ordenado del municipio, es el conjunto de propósitos y acciones para resolver una problemática en el Municipio a corto, mediano, ó largo plazo.

El Plan es un documento que expresa la intención y voluntad de los actores sociales del municipio, en relación a lo que están dispuestos a hacer para mejorar sus condiciones generales de vida y trabajo, y resolver los problemas que los aquejan.

Los objetivos trazados como parte de este instrumento, expresan el conjunto de logros que la comunidad tiene pensado alcanzar en un plazo determinado, utilizando los pocos o muchos recursos que tienen a la mano, trabajando en equipo para llegar a las metas deseadas.

Las preguntas a que debe responder un Plan, son:

¿Qué se va a hacer? (definir el Objetivo)

¿Para qué se va a hacer? (define el propósito)

¿Cómo se va a hacer? (define la estrategia)

¿Quiénes lo van a hacer? (define los actores)

¿Cuándo se va a hacer? (define los tiempos)

¿Con qué se va a hacer? (define los recursos)

En el municipio de Sacramento, se han trazado los principales objetivos, tratando de resolver los problemas que incluyen a la mayor parte de los actores sociales que habitan al municipio, aunque algunos de estos objetivos son inalcanzables a corto plazo, se planea resolverlos por etapas críticas que representaran un avance año con año, reflejándose en el bienestar comunal de los más necesitados.

1.1. Justificación

El presente trabajo busca solventar y mejorar la calidad de vida de los pobladores del Municipio de Sacramento, enfocándonos principalmente en buscar el desarrollo rural en todas sus áreas (social, humana, económica y física); dado que dentro del Municipio se encuentra el ejido, es por lo que los problemática afecta a ambas partes, y se tienen que buscar acciones coordinadas para apoyar soluciones en conjunto.

1.2. Objetivo Principal

El objetivo del plan de desarrollo es aportar elementos que puedan construir un mapa de ruta' operativo, que ayude a clarificar el actual debate sobre el enfoque del desarrollo e el territorio.

1.3. Objetivos Particulares

Optima distribución y Uso eficiente del Agua rodada con que cuenta el Municipio de Sacramento, Coahuila.

- 1.- Entubamiento del canal principal o General.
- 2.- Construcción con concreto de los canales secundarios que son de tierra.
- 3.- Organización de los Usuarios para el mantenimiento y limpieza del canal.

1.4. Enfoque Principal

En el Sector Agrario

El principal de ellos es:

- Escases de Recursos Económicos para la Rehabilitación del Canal Principal.

1.5.- Antecedentes

El presente documento es el resultado de un proceso participativo el cual intervinieron habitantes y productores del Ejido Sacramento y miembros del CMDRS, conjuntamente con SAGARPA, INCA rural y PSP en el municipio.

El Municipio de Sacramento se ubica en el centro del estado con las coordenadas dentro del Municipio se localiza su único ejido llamado igual que el Municipio.

Se localiza a una distancia aproximada de 250 km de la capital del estado

Al realizar el diagnóstico de desarrollo se descubre la cadena principal del Municipio, los problemas y factores que impiden y entorpecen el desarrollo de la cadena Bovino leche y caprinos para lo cual se plantea una estrategia que ayudara a resolver la problemática detectada

El canal de Santa Tecla así llamado por sus pobladores porque es el nombre que reciben las pozas que abastecen de agua para riego al Municipio de Sacramento, dicho canal se construyó en los años 60`s por el entonces Gobernador de Coahuila Braulio Fernández Aguirre, el cual ya cumplió con su vida útil y como consecuencia se han venido presentando fugas en diferentes tramos que son las que se han tenido que rehabilitar constantemente.

Debido a la falta de preparación y capacitación de los productores, las autoridades municipales se ven en la obligación de apoyarlos en cosas tan elementales como el llenado de un simple formato de solicitud para los programas; De no darse esta preparación y capacitación, la dependencia de estos productores cada vez será mayor.

1.5.1 Problemática causa - efecto

CAUSAS Y EFECTOS.- Debido a la falta de un buen mantenimiento, el canal principal tiene mucha fugas de agua, lo que podría ocasionar con el tiempo, si no se le rehabilita que se pierda la mayor parte del agua de las pozas de Santa Tecla, ocasionando que se tenga que reducir el área de riego, repercutiendo con esto en la economía familiar de los usuarios. Por lo cual es importante ir pensando en el entubamiento del canal desde donde inicia este para optimizar el uso del agua ya que como los pobladores dicen la rehabilitación es un mejorcito que no deja de ser útil, pero que ya se tienen varios años realizando reparación tras reparación y el canal ya concluyo un ciclo, ya que estamos hablando de que son 44 Km. que tienen la misma antigüedad.

1.5.2. Prioridad de la problemática detectada

De acuerdo a la problemática detectada en el municipio, toda es importante su solución pero existen prioridades por su grado de incidencia en la producción de productos primarios y por qué abarcan a una gran cantidad de actores de la comunidad, por ejemplo:

- La Rehabilitación del Canal Principal de irrigación seria nuestro problema principal y nos centraríamos en el como objetivo general.
- La construcción con concreto de los canales secundarios, que llevan el vital líquido hasta el área parcelada.
- Falta de Iniciativa para la organización.
- Rehabilitación del tramo conocido como el sifón, aproximadamente de 1 ½ km.

II.- REVISION DE LITERATURA

2.1 Citas Bibliográficas

Enciclopedia de los Municipios y Delegaciones de México. Estado de Coahuila.

García Cepeda Jesús Mario, Villa de Sacramento Primera edición Junio de 2008.

Instituto Nacional de Estadística Geografía e informática, Censo general de población y vivienda 2010. Talleres Gráficos del INEGI, Aguascalientes, Ags. México.

Martínez Sánchez Lucas, Rodríguez Gutiérrez Francisco, Saldaña Villarreal María Isabel; Coahuila a través de sus Municipios (Consultado en enero de 2010); Primera edición 2010.

2.2 Marco teórico

Como resultado del diagnóstico de desarrollo rural, nos dimos cuenta cual era la principal problemática se encuentra en el sector agrario.

“El agua de riego para el Municipio de Sacramento se encuentra en el vecino Municipio de Cuatro Ciénegas, lugar conocido como “Santa Tecla” desde donde se recorren 44 km de canal de agua de riego de canal principal y 6 canales secundarios o adyacentes con una extensión entre 3 y 5 km para llegar a cada uno de las parcelas del cual se encuentra entubado solamente el 10 %, cabe mencionar que es un canal fue construido en el año de 1960 y debido a eso presenta innumerables fugas” Alejandro Villarreal Ex Comisariado Ejidal. Es por lo que el principal enfoque es buscar alternativas de gestión con un soporte

sustentado y meticuloso, dichas acciones deberán de contribuir a detonar en una mejor distribución del agua en las parcelas mediante una planeación estratégica adecuada.

Para lograr avanzar de forma conjunta se vacían los resultados y se obtienen las conclusiones mediante aportaciones de cada uno de los principales actores del territorio, con la finalidad de avanzar juntos hacia un Sacramento con un Plan estratégico y funcional, con la finalidad de tener un enfoque y dirección específico en cada uno de los sectores, principalmente el que nos interesa que es en el área rural

III.- METODOLOGIA

El presente trabajo se llevó a cabo en el año de 2010 con la participación de los actores en el territorio (miembros del CMDRS, PSP, SAGARPA, INCA rural). Con la finalidad de buscar una ruta de mejora en el municipio y destinar apoyos a necesidades primordiales y de impacto social.

Para tener claro cuál es la problemática del Municipio se llevaron a cabo reuniones con el consejo de desarrollo Rural Sustentable de nuestro Municipio y realizar un plan de desarrollo participativo, donde los actores locales identifiquen, prioricen, y propongan alternativas de solución a la problemática antes detectada.

Además se consideró la opinión de la gente con mayor experiencia, los cuales han tenido como actividad principal la agricultura y la ganadería para que ellos nos dieran su opinión sobre los escenarios contemplados en el presente planteamiento y cuáles eran sus expectativas en torno a las principales cadenas del Municipio.

Se realizaron visitas a las escuelas, centro de salud, y recorridos en el Municipio en las principales áreas donde se vislumbra la problemática con la finalidad de conocer cómo se encuentran sus instalaciones, los servicios que prestan, las actividades que realizan, conocer sus carencias y necesidades.

Fue de este modo que se contó con la participación de los principales actores locales del Municipio con la finalidad de que puedan realizar su potencial como personas y mejoren sus condiciones de vida, con la participación se logró el dialogo y el intercambio de opiniones, para podernos enfocar e interpretar una situación que se está viviendo y poder reflexionarla y caminar hacia una nueva realidad.

IV.- ESCENARIOS

Es el conjunto de circunstancias que se consideran alrededor de un lugar, objetivo de análisis y estudio. En este caso nuestro objetivo de análisis y estudio es la comunidad de Sacramento, Coahuila, por lo que analizaremos como se encuentra actualmente, su Tendencia para el futuro, como le gustaría estar en algunos años, y cuál es su Escenario Factible o realista.

4.1.- Escenario actual

En la opinión de la mayoría de los actores sociales (ejidatarios, pequeños propietarios, habitantes en general) Sacramento va caminando al desarrollo, no con la rapidez que quisieran, pero se va avanzando en infraestructura y en los servicios básicos para los habitantes del municipio.

EJIDO: Desde el momento que a las asambleas ordinarias y extraordinarias asisten de 40 a 60 ejidatarios de un padrón de 217 ejidatarios, esto refleja falta de interés y desorganización de los mismos.

Por lo anterior muchos de ellos no se dan cuenta de la magnitud de los problemas que tienen, como es, un canal de irrigación muy deteriorado y un agostadero sobre pastoreado.

- El canal de irrigación necesita inversiones urgentes para su rehabilitación.
El volumen de agua que lograba llegar a las labores era bastante mermado comparado al que salía de las pozas. (García Cepeda Jesús Mario, junio 2008);
Debido a que una gran cantidad de agua se pierde por las fisuras del mismo, debido a los asentamientos del terreno donde está construido el canal. Gran parte de los canales secundarios que van a las áreas parceladas son de terrado, por lo que se necesita construcción de canales de concreto.
- Las principales actividades económicas son las agropecuarias (Ganado Caprino, Bovino y forrajes). El coeficiente de agostadero del municipio es de 24.09 has. Por unidad animal al año; si consideramos que las tierras de agostadero son 9,858-56-19.9, el terreno para agostar tiene una capacidad total de 409.24 Unidades Animal. De acuerdo al último censo que se levantó para el PROGAN existen 1,445 U.A. pastoreando de forma permanente en el agostadero por lo que el terreno se considera sobre pastoreado.
- En el agostadero se necesitan más perforaciones para tener distribuida el agua por todo el terreno para abastecer las necesidades de abrevaderos para el ganado que pastan en el mismo, y al mismo tiempo evitar que el ganado se recargue en una sola parte del terreno.

- Para toda empresa o grupo de trabajo, lo esencial para salir adelante y progresar, es la organización, a la cual se llega teniendo capacitación y voluntad de los actores de progresar y tener un desarrollo sustentable. En el ejido Sacramento se detecta falta de organización para acceder a los apoyos y financiamientos de recursos públicos.
- El ejido cuenta con un 2 tractores y sus implementos para labranza y cosecha, que atiende la demanda de trabajo de todos los ejidatarios, por lo que para cumplir esta demanda se tiene que trabajar a la maquinaria todo el día y parte de la noche, estas herramientas tienen una antigüedad de 5 años y por lo mismo ya no trabaja en óptimas condiciones.

4.2. Escenario tendencial

- De seguir las cosas como van, en algunos años el canal Principal se podría dañar tanto que será totalmente obsoleto y el 100% del agua se perdería en el trayecto hacia el área parcelada, lo que ocasionaría que los usuarios del agua no tuvieran acceso a este líquido para poder sembrar sus parcelas, esto traería como consecuencia un desplome en sus actividades económicas además de que se tendría la necesidad de invertirle una fuerte suma de dinero para su reconstrucción total.
- Por otro lado la necesidad de maquinaria e implementos nuevos es urgente, pues la que se tiene ya cumplió con su ciclo de vida útil, y pronto quedara obsoleta e inservible.
- De seguir introduciendo ganado al agostadero, la tendencia, si es que no se toman medidas para reglamentar el pasto, es que en muy poco tiempo tendríamos un terreno sobre pastoreado, con una cobertura vegetal muy baja y con el tiempo erosionado y desértico, que no podría sostener ni la mitad de lo considerado hoy por COTECOCA, lo cual nos obligaría a tomar decisiones drásticas para que pudiera reponerse la cobertura vegetal.
- En cuanto a la falta de organización y capacitación, podrían seguir perdiendo la oportunidad de acceder a los apoyos y financiamiento públicos por desconocimiento de los diferentes programas que existen en las secretarías de gobierno.

4.3. Escenario deseado

- ❖ En un futuro no muy lejano ven a un Sacramento con el Canal Principal totalmente entubado, los canales secundarios y laterales totalmente entubados hasta el área parcelada.

- ❖ Con Maquinaria e implementos nuevos, suficientes para dar abasto en tiempo y forma a la gran demanda de trabajo para la siembra de todos los ejidatarios de la comunidad.
- ❖ En Ganadería se visualizan con un agostadero rehabilitado y reforestado que tenga una capacidad de carga animal, muy superior a la contemplada por COTECOCA. Con un Reglamento Interno Ejidal y un Reglamento de Pastos, aplicables y funcionales que permitan tener un desarrollo sustentable en el agostadero y que viniera a reforzar las actividades de los productores.
- ❖ En cuanto a la Organización se ven conformados en grupos de Trabajo, afines en actividades y el requisito principal sería que se lleven bien entre ellos y que tengan las mismas metas de trabajo, que les permita desarrollar Proyectos Productivos accediendo a los apoyos de gobierno e instituciones financieras.

4.4. Escenario factible

Elaborar un diagnóstico por tramos según las necesidades del entubamiento del canal principal para tener claras las necesidades de inversión.

Priorizar de acuerdo a los resultados del diagnóstico del canal, los tramos que necesiten más inversión por el grado de deterioro y por lógica de mayores fugas de agua.

Solicitar ante las dependencias que correspondan, a nivel Federal y Estatal la inversión por etapas prioritarias para el entubamiento del canal.

Dar continuidad a las etapas pendientes para la construcción de los canales secundarios y laterales para que a mediano plazo se tenga la construcción total con concreto.

Solicitar los servicios de un Prestador de servicios Profesionales (PSP), para la elaboración de un Proyecto Integral para la obtención de maquinaria e implementos adecuados y modernos para la labranza de las parcelas agrícolas.

Programar asesorías sobre uso eficiente de agua y uso del agostadero y así aprovechar este de manera más eficiente.

Solicitar a la Procuraduría Agraria, la Implantación o Adecuación del Reglamento Interno Ejidal con el Reglamento de Pastos como anexo.

Organizar a los ejidatarios en Grupos de Trabajo, por afinidad de actividades económicas y camaradería o bien por familiaridad para impulsar un proyecto de desarrollo de impacto y bien estructurado.

V.- VISION Y MISION

5.1. VISION

Un Municipio en constante movimiento y crecimiento, con ganas de salir adelante, organizada y conscientemente en la toma de decisiones, con actividades bien definidas y una actitud positiva y progresiva a un cambio que tarde o temprano tiene que llegar mediante la suma de esfuerzos compartidos de todos los pobladores de un Municipio que se ha fortalecido.

Ser el ejemplo a seguir en la región, como el Municipio más bien organizado, y con suficiente infraestructura para estar en constante progreso y que este se refleje en todos los habitantes de Sacramento al tener un modo de vida cómoda y productiva que les permita desarrollarse y profesionalizarse en todas las facetas de su vida.

5.2. MISIÓN

Proveer a los productores Agropecuarios que participan en las Cadenas Agroalimentarias del Municipio de Sacramento, de la Infraestructura y Herramientas de Trabajo necesarias para propiciar un aceleramiento en el Desarrollo Rural Sustentable, por ejemplo:

- Rehabilitación del Canal Principal y construcción de los canales secundarios y laterales.
- Adquirir Maquinaria e Implementos Agrícolas para las labores agrícolas y que esto se refleje en una mayor producción de forrajes para la manutención del ganado.
- Organizarse en grupos de Trabajo afines en actividades económicas y en la forma de pensar y dar fin a prácticas políticas que limitan el futuro y disponibilidad de la gente que quiere y tiene ganas de progresar por y para el Municipio.

VI.- CARACTERISTICAS DEL TERRITORIO

La caracterización física nos permite tener en primera instancia un inventario de los recursos naturales del municipio, lo que nos permitirá conocer qué hay?, cuánto hay?, Donde esta?, y como esta?

Así mismo conocer la oferta ambiental territorial y su manejo para efectos de contribuir con los principales modelos económicos en el municipio y poder identificar a los productores con potencial de desarrollo.

6.1 Regionalización

El estado se divide en 5 regiones geográficas; estas son: Región Sureste, Región Laguna, Región Centro Desierto, Región Carbonífera, Región fronteriza o Norte. (Cuéllar Valdés, 1981).

Región Centro - Desierto:

Esta última comprende los municipios de Abasolo, Castaños, Candela, Cuatro Ciénegas, Escobedo, Frontera, La Madrid, Monclova, Nadadores, Ocampo, Sacramento, San Buenaventura y Sierra Mojada.

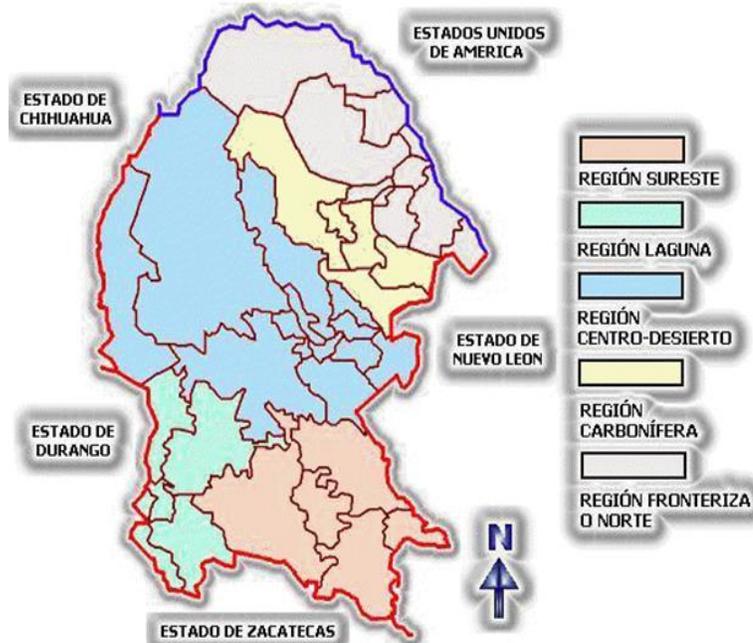


Figura #1 Características del territorio

VII. LOCALIZACIÓN

Sacramento fue fundado por 60 personas en 1842 con el nombre de Villa Nueva; 20 años más tarde se le elevó a la categoría de villa, por decreto del Gobierno del Estado de Nuevo León y Coahuila.

El municipio de Sacramento es parte de los 38 que existen en el estado, siendo identificado a nivel estatal con el número 029, se localiza en el Noroeste del estado de Coahuila, en las coordenadas 101°43'33" longitud oeste y 27°00'33" latitud norte, a una altura de 589 metros sobre el nivel del mar.(Coahuila a través de sus Municipios 2009)

Se reportan un total de 2314 habitantes de los cuales 1175 son hombres y 1,139 son mujeres (INEGI 2010).

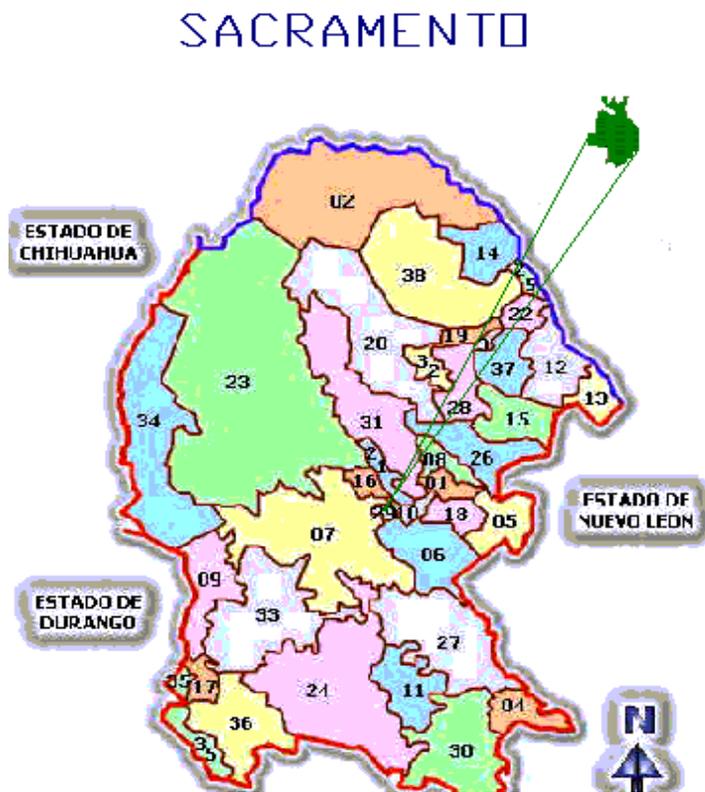


Figura #2 Localización del territorio

7.1. Colindancias

Limita al norte con el municipio de Lamadrid; al noreste con el de Nadadores; al sur con el de Cuatro Ciénegas; al sureste con el de Castaños, al este con los de Frontera y Nadadores y al oeste con el municipio de Cuatro Ciénegas. Se divide en 11 localidades. (Esparza Cárdenas, Rodolfo; 1975).

Se localiza a una distancia aproximada de 250 kilómetros de la capital del estado.

7.2. Extensión

Cuenta con una superficie de 289.62km², que representan el 0.19% del total de la superficie del estado. (Enciclopedia de los Municipios y Delegaciones de México).

VIII.- USO DEL SUELO ASOCIADO A LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS

8.1. Uso de suelo: La mayor parte del territorio municipal es utilizado para el desarrollo pecuario, siendo menor la extensión dedicada a la producción agrícola y el área urbana.

Cuadro #1 Uso del Suelo asociado a las actividades primarias

Actividad	Uso Común	Superficie Parcelada
Agrícola	10.0%	88.5%
Ganadería	89.4%	10.5%
Agropecuario	0.4%	0.6%
Forestal	0.2%	0.0%
Otros usos	0.0%	0.4%

8.2. Tipo del Suelo

Se pueden distinguir tres tipos de suelo en el municipio:

Xerosol.- Suelo de color claro y pobre en materia orgánica y el subsuelo es rico en arcilla o carbonatos, con baja susceptibilidad a la erosión.

Regosol.- No presenta capas distintas, es claro y se parece a la roca que le dio origen. Su susceptibilidad a la erosión es muy variable y depende del terreno en el que se encuentre.

Litosol.- Suelos sin desarrollo con profundidad menor de 10 centímetros, tiene características muy variables según el material que lo forma. Su susceptibilidad a la erosión depende de la zona donde se encuentre, pudiendo ser desde moderada a alta. (Martínez Sánchez Lucas ,2010).

En general es de los denominados suelos grises-rojizos de desierto, calcáreos, de origen aluvial e in-situ, con profundidad de somera (o a 25 cm.) a profunda (más de 50 cm.). La textura es de franco-arenosa a franco-arcillosa y la estructura de granular a blocosa, la consistencia varía de ligeramente dura a dura; de color gris claro y rojizo claro en seco y gris oscuro y rojizo oscuro en húmedo. El drenaje interno es de regular a bueno, con suelo pedregoso variable de 0 a 10% y rocoso de 0 a 15%, habiendo áreas en los lomeríos y en las laderas de sierra donde la roca madre u horizontal C, aflora a la superficie. La reacción es de ácida a alcalina, con pH de 6.8 a 8.4.

Respecto al uso del suelo, la mayor parte del territorio municipal es utilizado para el desarrollo pecuario, siendo menor la extensión dedicada a la producción agrícola y el área urbana.

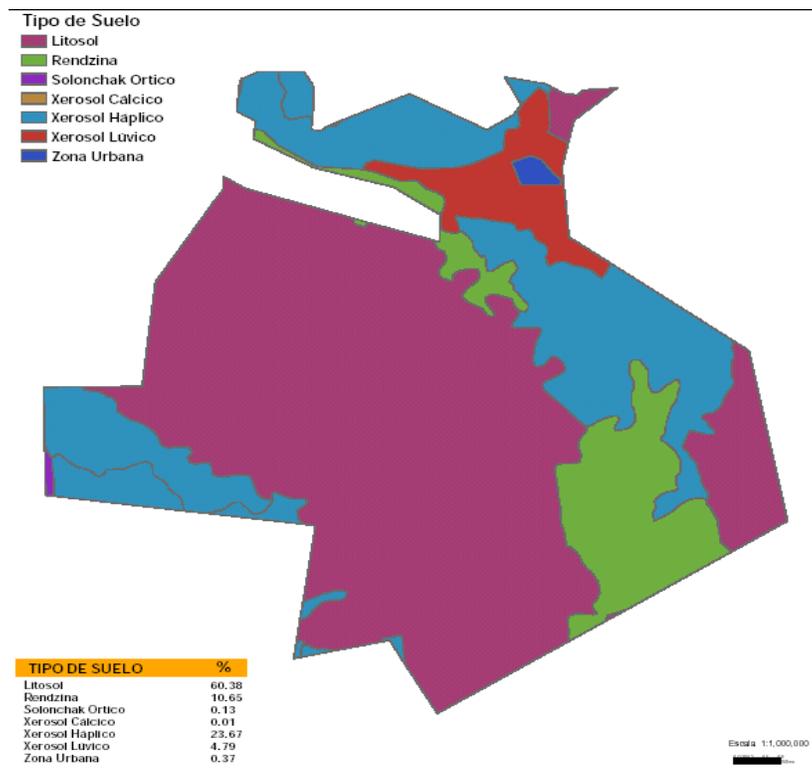


Figura #3 Uso del suelo asociado a las actividades primarias

8.3. Diferente uso del suelo y vegetación

El Matorral Submontano está formado por arbustos y árboles pequeños que frecuentemente se encuentra en los cañones y sierras extendiéndose hasta el bosque de pino-encino, ocupa una superficie del 16.02% y las especies más comunes son *Quercus* spp, *Cercocarpus* spp, *Rhus* spp, *Colubrinia* spp.

En la condición buena en años de precipitación pluvial normal, en base a vegetación nativa produce 204.442 Kg. De forraje utilizable por hectárea, referido a materia seca, correspondiéndole un coeficiente de agostadero de 24.09 has. /u.a. al año.

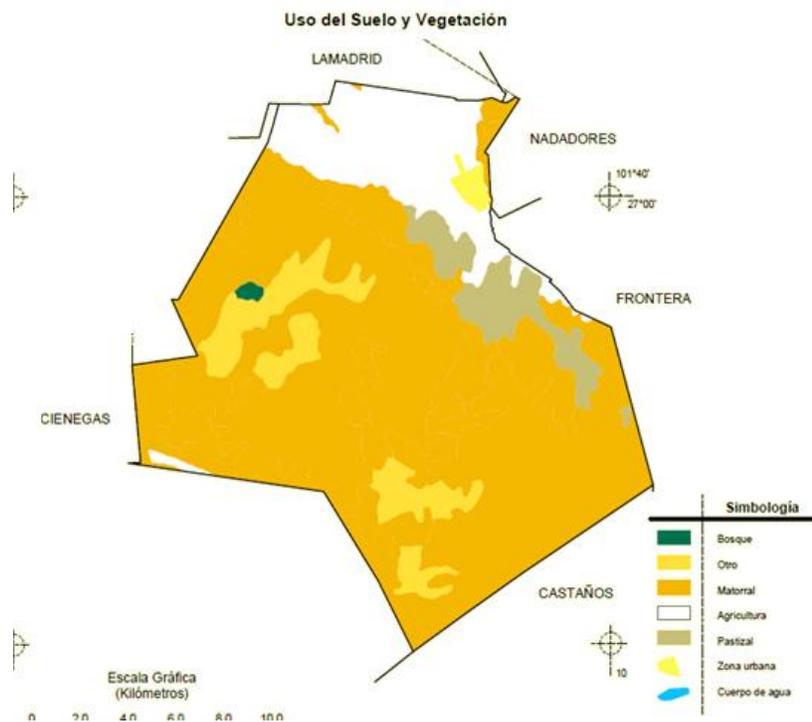


Figura #4 Uso del suelo asociado a las actividades primarias

IX.- SUPERFICIE DE LAS DIFERENTES CADENAS DE PRODUCCION

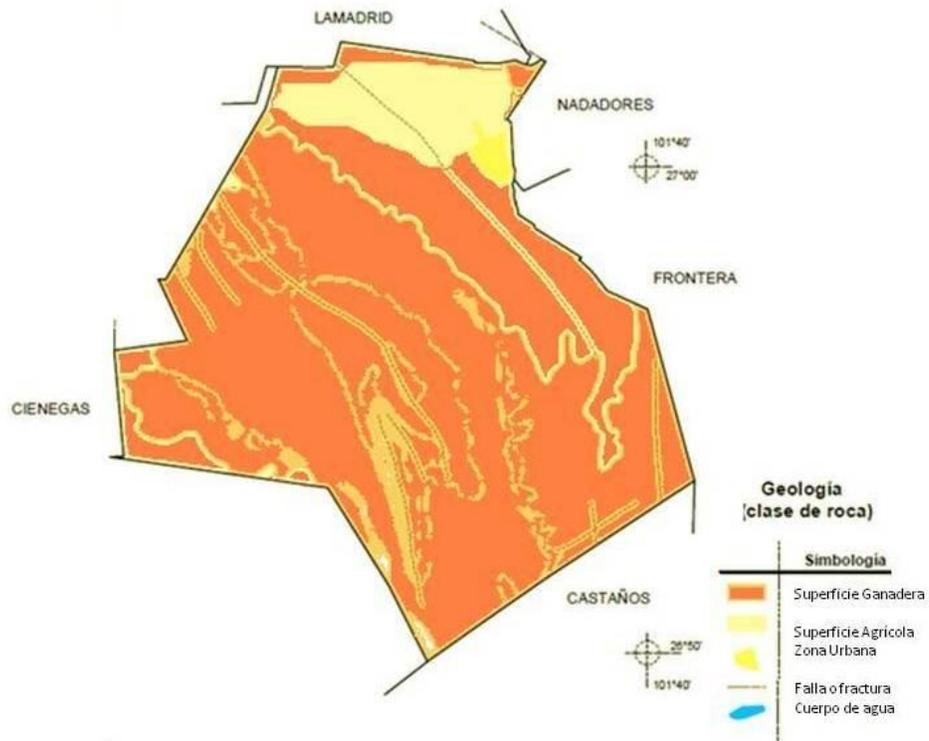


Figura #5 Superficie en hectáreas de las principales cadenas de producción agrícola y pecuaria.

X.- UNIDADES TÍPICAS DE PRODUCCIÓN

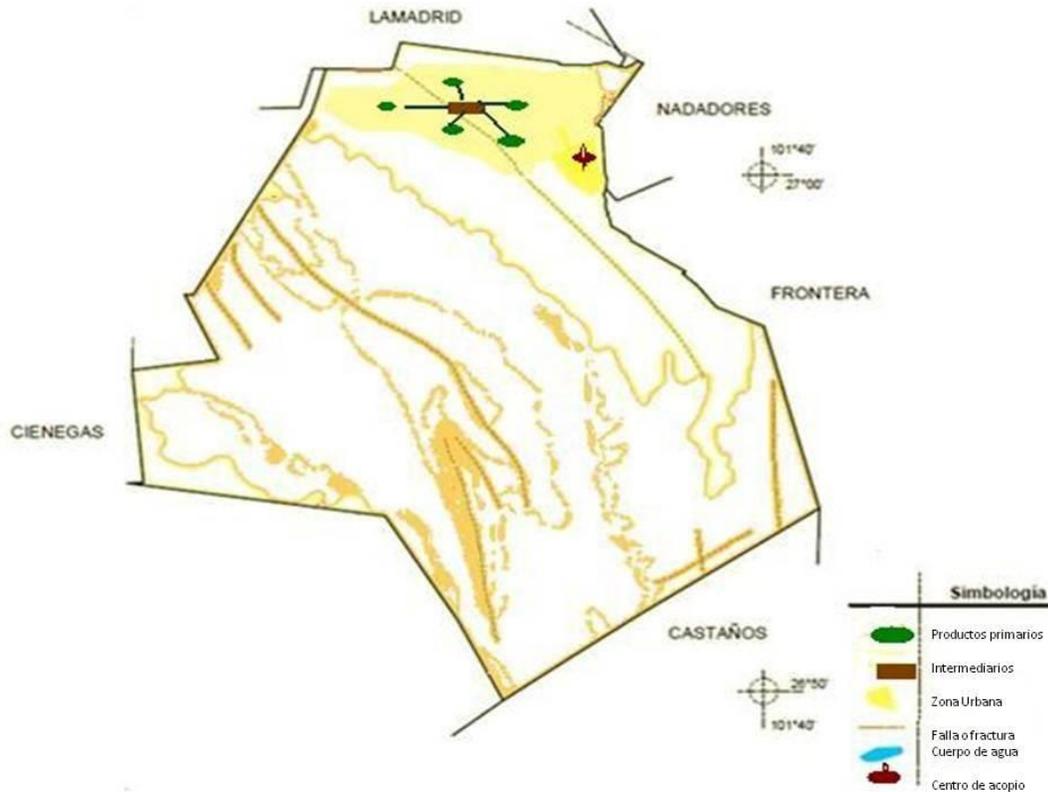


Figura #6 Unidades típicas de producción

Actores en el territorio y sus características en el Municipio de Sacramento.

- 1.-Dentro del Municipio no se encuentran Instituciones de apoyo donde puede acudir el productor y tiene que acudir al Municipio más cercano, bien sea a Cuatro Ciénegas o Monclova.
- 2.- No se cuenta con fuentes financieras
- 3.- Existe un centro de acopio en la localidad, "Lácteos Sacramento" y entra el intermediario para acopiar la leche y llevarla a la cremería "Lácteos el Águila" en Nadadores y "Lácteos Vaquero" en Monclova.

10.1. Caracterización de las unidades típicas de producción familiar

Con respecto al sistema de producción tradicional empleado en las diferentes cadenas productivas es la siguiente:

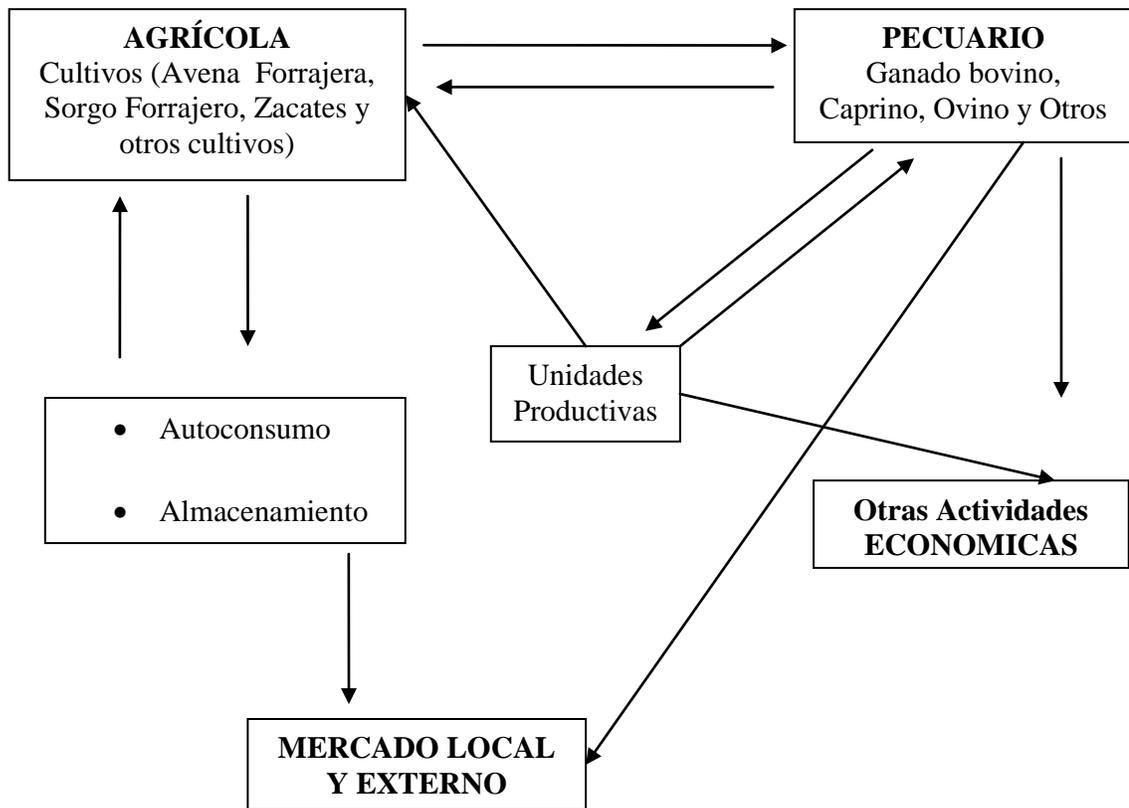


Figura #7: unidades típicas de producción
Sistema productivo tradicional empleado en las diferentes unidades de producción.

En este sistema podemos observar que la mayoría de los productores está insertado en un sistema de producción de subsistencia y de transición y son muy pocos los productores que están dentro un sistema de producción específico dirigido a la comercialización.

XI.- PRINCIPALES LOCALIDADES EN EL MUNICIPIO

Ubicación de localidades y número de estas:

Cuenta con 11 localidades, de las cuales destaca la cabecera municipal Sacramento, cuya principal actividad es la agricultura.

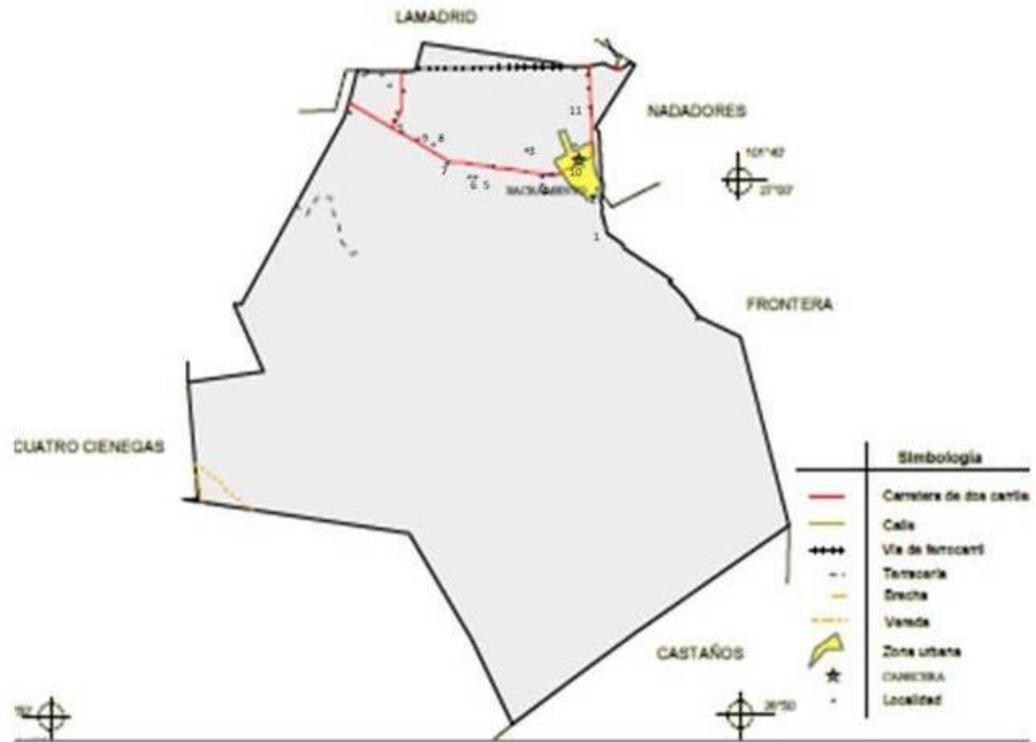


Figura #8 Principales localidades en el Municipio de Sacramento

- 1.- La Atravezada
- 2.- La pasta de Don Chano
- 3.-El barranjal
- 4.- San Felipe
- 5.- Los Granados
- 6.- Alegre
- 7.- El Pokar
- 8.- Trinidad
- 9.- El Quelital
- 10.- Sacramento
- 11.-Los Grillos

XII.- ANALISIS Y PROPUESTA DE CADENAS PRODUCTIVAS Y SU ARTICULACION DE ACTORES DEL TERRITORIO

Selección de los modelos económicos prioritarios

Criterios de Priorización Local y Prioridades Estatales

Para realizar el siguiente análisis y clasificar las cadenas productivas se tiene que tomar criterios muy importantes para realizar la clasificación a nivel micro o sea local;

Principales criterios para priorizar las principales cadenas productivas en el Municipio son las siguientes:

- Nivel de inclusión de productores de baja escala económica
- Nivel de generación de valor para el territorio
- Perspectivas de su potencial productivo: Posibilidades de incremento en su productividad primaria o aprovechamiento en las oportunidades de mercado
- Nivel de impacto ambiental

Ya analizando las diferentes cadenas de producción quedarían de la siguiente manera:

1. Bovino leche
2. Bovinos carne
3. Caprinos

Segundo Nivel de a Análisis

4. Forrajes (aunque solamente lo utilizan para autoconsumo)

Cuadro #2 Análisis y propuesta de las cadenas productivas y su articulación con los actores del territorio.

2.- MATRIZ DE LAS UNIDADES TÍPICAS DE PRODUCCION FAMILIAR							
Actividad	Unidades de producción	Período de realización	Destino		Costos de la Actividad[2]	Ingresos por ventas	Utilidades Brutas
			Mercado	Autoconsumo			
Bovinos Carne	39	Anual	90%	10%	\$21,749.68	\$54,581.25	\$41,092.81
Bovinos leche	30	Anual	100%	0%	\$21,890.74	\$132,480.00	\$110,589.26
Caprinos	43	Anual	50%	50%	\$48,876.32	\$65,517.85	\$16,641.53

Las unidades de producción están compuestas de 4 o más integrantes, por lo cual los datos están considerados por unidad de familiar existentes en el Municipio.

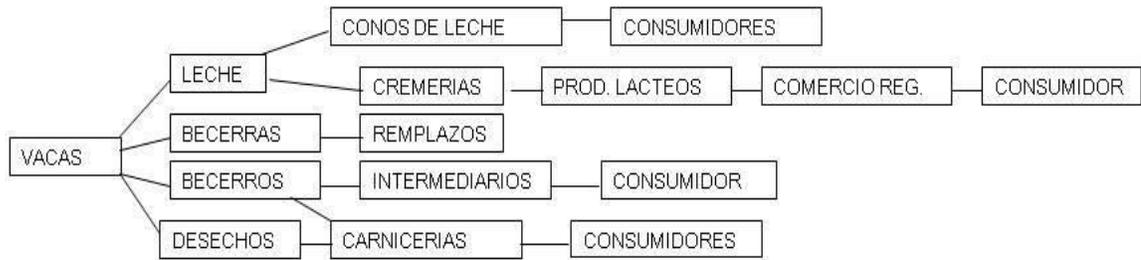
12.1. Sistema de producto

Esquema N° 2 Análisis y propuesta de cadenas productivas y su articulación de actores del territorio

Cadena productiva del ganado bovino (carne y leche) y de caprinos



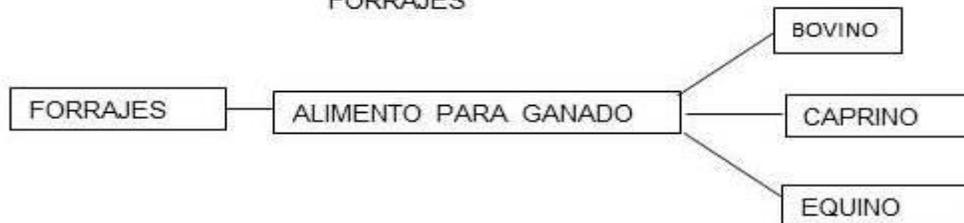
GANADO DE LECHE



CABRAS



FORRAJES



XIII.- SELECCIÓN DE LOS MODELOS ECONOMICOS PRIORITARIOS

13.1. Criterios de priorización local y prioridades estatales

Las cadenas productivas surgen como una serie de eslabones que están relacionados entre sí para poder mejorar la producción. Un sistema conformado por actores con características y roles específicos, que desarrollan actividades interrelacionadas e interdependientes alrededor de la transformación de un producto, desde la producción hasta su consumo, con el fin de generar competitividad mejorando la agricultura y logrando el bienestar. Es así que una

alternativa para el desarrollo agrícola de las zonas rurales es la articulación de cadenas productivas, que permitan lograr el bienestar general y el desarrollo económico.

Tomando en cuenta que la prioridad estatal se obtiene en base a la prioridad obtenida en cada uno de los municipios y es así como se globaliza y se hace una clasificación general basada en la prioridad municipal.

Es por esto que si en el municipio de Sacramento la prioridad de la cadena es bovinos leche y la distrital es bovinos carne, y la prioridad estatal puede ser caprino.

Para priorizar la principal cadena en el Municipio se tomó en cuenta.

- ❖ El nivel de inclusión de productores de baja escala económica
- ❖ Debe de tener un nivel de generación de valor para el territorio
- ❖ Nivel de impacto ambiental
- ❖ Perspectivas de su potencial productivo es decir posibilidades de incremento en su productividad primaria o aprovechamiento en las oportunidades de mercado.

13.2 Sistema del Producto

Bovinos:

Bovinos de carne



13.3 Influencia del agostadero en la cadena productiva

En el agostadero se encuentran 540 cabezas de ganado y 3669 caprinos/ 5= 734 cabezas de ganado mayor sumando las 540 serian 1,274 cabezas de ganado divididas entre las 9,856 has de agostadero, lo cual corresponde a **7.73** has/ animal, por lo cual se considera sobrepastoreo, ya que el coeficiente de agostadero por unidad animal debe de ser de **23.47** has.

Ilustración de total de superficie ocupada para cada actividad productiva

Cuadro N°3: Influencia del agostadero en la cadena productiva

	Unidad Productivas	Superficie en Hectáreas			
		Agrícola	Ganadera	Otros	Total
Agrícola	37	118 has	0	0	118 has
Ganadería	127	0	9,976 has	0	9,976 has
Otros	2,256	0	0	86 has	86 has
Total	344	118 has	9,858 has	86 has	10,060 has

XIV.- SELECCIÓN DE LAS CADENAS PRIORITARIAS DEL DIAGNOSTICO EN AGRICULTURA.

Después de haber realizado un censo agrícola con los integrantes del ejido Sacramento, municipio de Sacramento, obtuvimos los siguientes resultados. De 116 productores que tienen parcela en las tierras de riego:

- ciclo P-V
 - 99 siembran sorgo en 249 hectáreas.
 - 36 siembran maíz en 63 has.
 - 3 siembran zacate Klein en 5.5 has.
 - 1 siembra alfalfa en 3 has.

- ciclo O-I
 - 100 siembran avena en 249 has.
 - 8 siembran trigo en 19 has.

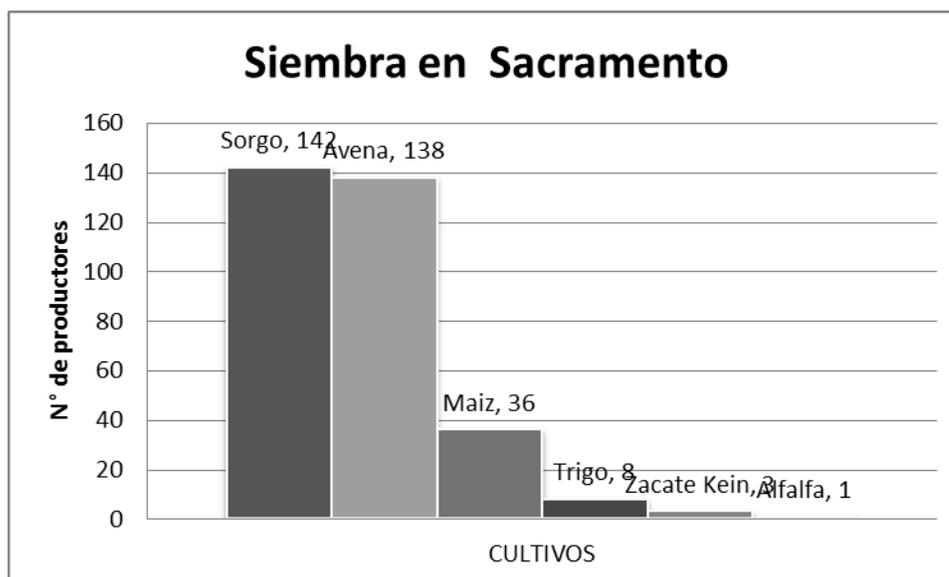
En las tierras de temporal obtuvimos los siguientes resultados con 49 productores:

- ciclo P-V
 - 43 sembraron sorgo en 117.5 has.
 - 6 no sembraron.

- | | |
|--------------|---------------------------------|
| ciclo
O-I | • 38 sembraron avena en 68 has. |
| | • 11 no sembraron |

En resumen obtuvimos los siguientes resultados en el año 2010:

N° PRODUCTORES	DE CULTIVO SEMBRADO	HAS. SEMBRADAS
142	SORGO	366.5
138	AVENA	317.0
36	MAIZ	63.0
8	TRIGO	19.0
3	ZACATE KLEIN	5.5
1	ALFALFA	3



Grafica #1 Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en agricultura.

Lo anterior se representa con los siguientes gráficos:

- 142 productores de sorgo
- 138 productores de avena
- 36 productores de maíz
- 8 productores de trigo
- 3 productores de zacate Klein
- 1 productor de alfalfa



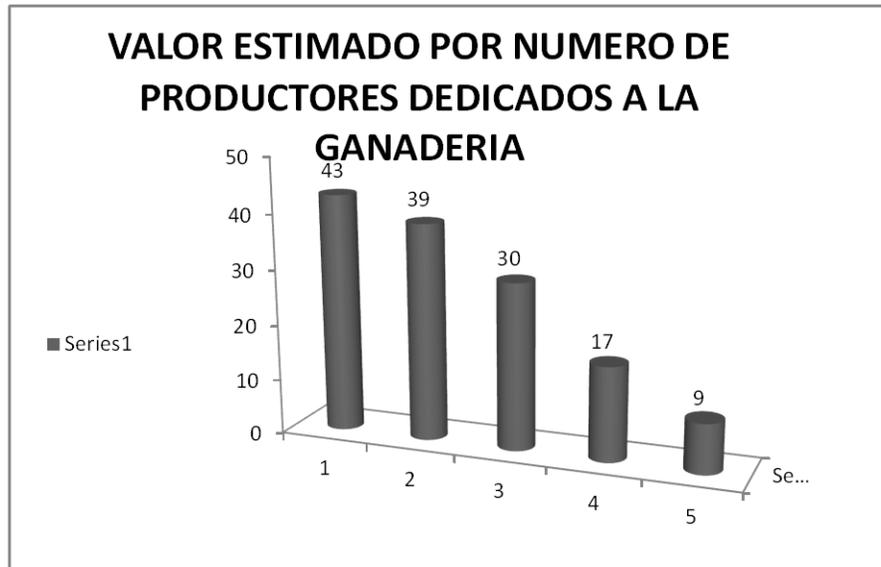
Grafica # 2 selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en agricultura.

- 366.5 has de sorgo
- 317.0 has de avena
- 63.0 has de maíz
- 8.0 has de trigo
- 5.5 has de zacate Klein
- 3.0 has de alfalfa

XV.- SELECCIÓN DE LAS CADENAS PRIORITARIAS DEL DIAGNOSTICO EN GANADERIA.

Después De haber realizado un censo ganadero con los integrantes del ejido Sacramento, municipio de Sacramento, Obtuvimos los siguientes resultados. De 112 productores que se dedican a la ganadería, encontramos que:

- 43 Productores se dedican a la ganadería Caprina.
- 39 Productores se dedican a criar ganado Bovino de Carne.
- 30 Productores se dedican a la ganadería Bovino de Leche.
- 17 Productores tienen Equinos.
- 9 Productores tienen ovinos.



Grafica #3 Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en Ganadería

- 43 productores dedicados a la ganadería Caprina
- 39 productores dedicados a la ganadería Bovinos de Carne
- 30 productores dedicados a la ganadería Bovinos de leche
- 17 productores cuentan con Equinos
- 09 productores tienen ovinos

ESTIMADO DE INGRESOS POR LA ACTIVIDAD ECONOMICA.

15.1 Ganado de carne.

Existen 540 vientres de ganado de carne, esta relación contempla el total de vientres en el municipio, hay personas que tienen 2 o 3 vientres, pero no es su actividad principal de donde obtienen ingresos, si consideramos que tenemos un 70% de pariciones, se obtendrían 378 crías, donde:

189 serían becerros de un promedio de 150Kg. A un precio de \$16/Kg.
 Obtendríamos \$2,400.00/becerro X 189= \$453,600.00

189 serían becerras de un promedio de 150Kg. A un precio de \$16/Kg.
 Obtendríamos \$2,400.00/becerra X 189= \$453,600.00

ESTIMADO DE INGRESOS TOTALES: \$907,200.00

15.2. Ganado de leche

Existen 220 vientres de ganado de leche, si consideramos que tenemos un 70% de pariciones, se obtendría 154 crías, donde:

77 serían becerros de un promedio de 130 Kg. A un precio de \$10/Kg.
Obtendríamos \$ 1300/becerro X 77 = \$100,100.00

77 serían becerras de un promedio de 130 Kg. A un precio de \$15/Kg.
Obtendríamos \$ 1950/becerra X 77 = \$ 150,150.00

Si consideramos las vacas paridas en producción con un promedio de 15 litros diarios. Obtendríamos 2310 litros de leche al día X \$4.00/Lto. = \$9,240.00/día
Y en un año se tendrían ingresos por \$3'372,600.00

ESTIMADO DE INGRESOS TOTALES \$3'622,850.00

Nota: Para mantener un promedio constante de producción los 365 días del año interfieren varios factores ya que se necesita tener un buen manejo, cuidados, alimentación (forraje rico en proteínas), enfermedades etc., para que la producción no disminuya y se mantenga constante. Pero hay que tener en cuenta que estamos hablando de productores que tienen hatos pequeños, los cuales no cuentan con los recursos necesarios y suficientes para mantener el promedio antes mencionado ya que se necesita que cuando menos cada productor de leche de vaca cuente con 20 o 30 vacas, por lo que los costos de producción se complementarían posteriormente

15.3 Ganado caprino

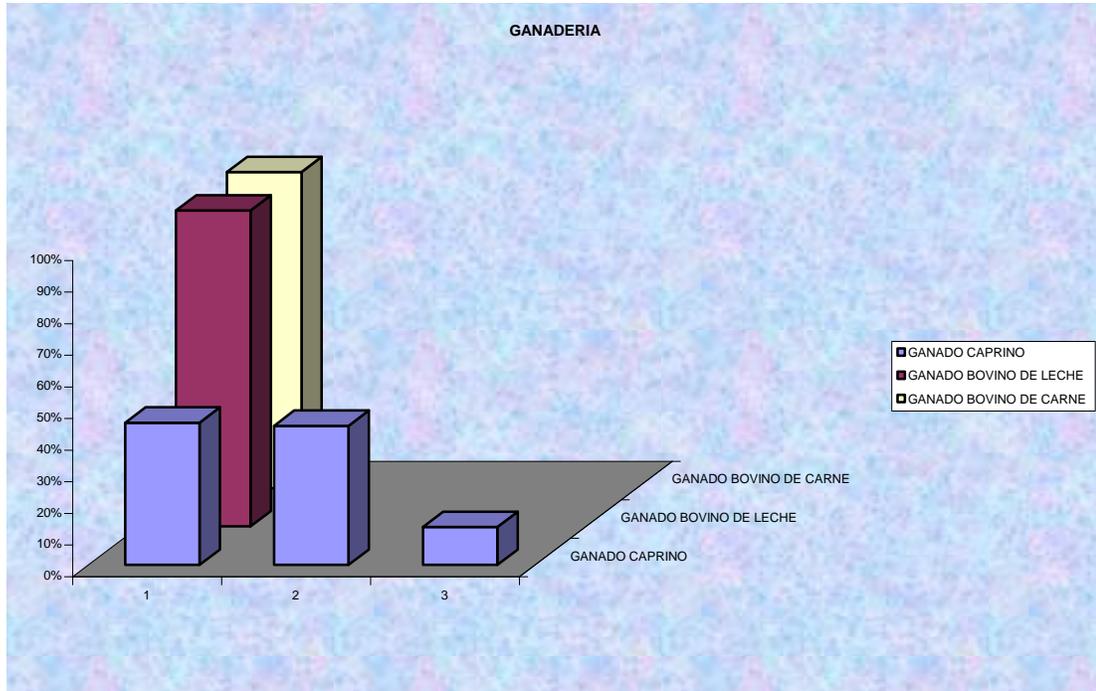
Existen 3669 vientres de ganado caprino, si consideramos que tenemos un 85 % de pariciones con un 70% de cuateo y con porcentaje de 1.5 pariciones al año, obtendríamos 6,549.1 crías, con un valor promedio de venta de \$300.00/cría se tendrían ingresos por el orden de \$1'964,749.50

Si consideramos que de cada cabra parida obtuviéramos ½ litro de leche para su venta, tendríamos un ingreso de:

2183.05 cabras X 0.5 = 1091.52 litros X \$4.00= \$4,366.11 diarios
4,366.11 X 365 = \$1'593,630.15

ESTIMADO DE INGRESOS TOTALES: 3'558,379.65

NOTA: Los estimados anteriores son aproximaciones, para obtener la rentabilidad de cada actividad, se tendría que restar los costos de producción de cada actividad.



Grafica #4 Selección de las cadenas prioritarias del diagnóstico en Ganadería.

- Ingresos por la actividad de ganado caprino
- Ingresos por la actividad de ganado Bovino de leche
- Ingresos por la actividad de Bovinos de carne

XVI.- LINEAS DE ACCION ESTRATEGICAS.

E1.- Eficiencia en el uso del agua, realizando un estudio del canal Principal para detectar las necesidades de entubamiento. Después solicitar a las dependencias federales y Estatales del ramo, su intervención para invertir recursos económicos en la rehabilitación física. Así mismo solicitar la construcción con concreto y por etapas de los canales secundarios que son de tierra. Lo anterior para que con un mayor caudal de agua aprovechado en el área parcelada se refleje en la siembra de una mayor cantidad de tierra y por lógica mayor producción de forrajes y otros productos agrícolas.

E2.- Orientar a los productores para que por medio de la contratación de un técnico o Prestador de Servicios Profesionales se diseñe un Proyecto de gran impacto para la adquisición de maquinaria y equipo adecuado, para la siembra y empaque de forrajes que vienen produciendo desde hace algunos años, como lo son el sorgo y la avena, y ya con el Proyecto poder acceder a los apoyos de diversos programas y/o en su caso al financiamiento público o privado.

E3.- Debido a que el agostadero ya está saturado con ganado, se buscara apoyar a Proyectos encaminados a adquisición de ganado en estabulado, así como a proyectos destinados a la transformación e industrialización de la leche de ganado bovino y caprino.

E4.- Dar preferencia a proyectos agrícolas que apoyen la siembra de forrajes avena y sorgo forrajero y escobero ya que actualmente se encuentra funcionando la fábrica de escobas y trapeadores en el Municipio y se esperan buenos resultados tanto para los productores de sorgo escobero del Municipio que abastecen de materia prima y la gente que fortalece con la mano de obra para la elaboración de los artículos de primera necesidad (escobas y trapeadores). Así como orientar y gestionar por medio de otros programas para el campo, apoyos para el establecimiento de praderas de zacates para el pastoreo de ganado y con esto poder bajar la carga animal en el agostadero.

XVII.- CONCLUSIONES:

Haciendo un análisis de las acciones estratégicas nos encontramos que la principal es la E1, que se refiere Al entubamiento del canal principal y construcción de canales de concreto lo que todavía esta con canal de tierra en los canales secundarios. Lo anterior porque en palabras de los mismos productores, “si nos llegara a faltar el agua por una caída del canal principal, sería nuestro fracaso total en las actividades económicas a que nos dedicamos la mayor parte de los productores”. Es por esto que se llegó a la conclusión de que los recursos que son asignados para el programa de Desarrollo Rural son insuficientes para crear un proyecto de alto impacto en nuestra línea de acción estratégica que es la rehabilitación del canal Santa Tecla, y se tendría como ya se mencionó antes hacer gestiones en las dependencias que corresponda para lograr aprovechar al máximo los recursos que estas brindan partiendo de un diagnostico bien fundamentado o de lo contrario presentar un proyecto estructurado, donde se realice un proyecto regional que sea de impacto y de beneficio para solventar las demandas enfocándonos en la rehabilitación de algunos puntos estratégicos.

Siguiéndola la estrategia E2, debido a que actualmente tienen un tractor con arado y rastra que es el que absorbe toda la demanda de trabajo de los ejidatarios, desgraciadamente el tractor tiene una antigüedad de más de 5 años trabajando a marchas forzadas, lo que ha venido a depreciarlo más rápido de lo normal. Por lo anterior es importante dar prioridad a la adquisición de nueva maquinaria y equipo apropiado para la siembra y cosecha de forrajes.

En cuanto a las estrategias E3 y E4, serán las líneas de acción del Consejo de Desarrollo Rural Sustentable Municipal, para darle prioridad en la autorización por parte del mismo a los proyectos que se relacionen con estas actividades.

XVIII.- PROYECTOS ESTRATÉGICOS A FORMULAR.

El diagnóstico nos lleva a formular

- Proyectos pecuarios que tengan que ver con la adquisición de ganado en estabulado, así como la transformación e industrialización del principal producto del ganado bovino y caprino en este municipio, que es la LECHE.
 - Proyectos para adquisición de infraestructura empleada para el manejo del ganado.
 - Proyectos que estén relacionados directamente con la producción de forrajes, como sorgo y avena, ejemplo:
 - Adquisición de Maquinaria y Equipo Agrícola.
 - Construcción de infraestructura Agrícola (bodegas)

Con la finalidad de impulsar el desarrollo ordenado, integral y sustentable de la cadena bovinos leche, se recomienda dirigir las inversiones a proyectos estratégicos de impacto grupal, con la finalidad de apoyar a productores con la misma problemática, y promover un proyecto estratégico.

Con la implementación de estos proyectos se asegurara el arraigo de las familias que habitan este municipio, además se aseguraran empleos temporales para vecinos del mismo núcleo de población, además de autoempleo para los integrantes de los proyectos.

XIX.- ANALISIS FODA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>F1.- Experiencia en las Actividades Agropecuarias</p> <p>F2.- Cuentan con suficientes Tierras parceladas de Agricultura.</p> <p>F3.- Agua rodada por gravedad para Agricultura.</p> <p>F4.- Aguajes de planta para el Ganado, todo el año.</p> <p>F5.- Infraestructura Ganadera.</p>	<p>O1.- Aprovechar al 100% los recursos con los que se cuenta actualmente.</p> <p>O2.- Aprovechar los Apoyos y Subsidios de los gobiernos Federal, Estatal y Municipal.</p> <p>O3.- Buen precio de venta de la producción de ganado.</p> <p>O4.- Mercado para la compra de leche.</p> <p>O5.- Un gobierno Municipal comprometido con la producción Agropecuaria.</p>
DEBILIDADES	AMENAZAS
<p>D1.-Limitación de recursos económicos para emprender proyecto productivos.</p> <p>D2.-Falta de información Oportuna para todos los Programas de Gobierno.</p> <p>D3.-Agostadero saturado por Ganado Bovino y Caprino.</p> <p>D4.- Falta de Organización.</p> <p>D5.-Perdida de gran cantidad de agua rodada debido a la falta de rehabilitación y mantenimiento del Canal Principal, así como de construcción de canal de concreto en algunos tramos.</p> <p>D6.- Falta de maquinaria y equipo suficiente para las necesidades de todos.</p> <p>D7.- Bajo precio de la venta de leche</p>	<p>A1.- Sequía muy prolongada.</p> <p>A2.- Enfermedades o epidemias.</p> <p>A3.- Altos costos de adquisición de vientres Bovinos (de carne y leche).</p>

Después de analizar la problemática detectada en el municipio de sacramento, que impide un desarrollo rural sustentable, y recopilando el sentir de los diferentes actores del campo, que sufren en carne propia las carencias en el campo agropecuario, se ha llegado a seleccionar las siguientes:

XX. MARCO LOGICO

20.1 Resultados esperados:

1.1.- Obtención de Financiamiento de dependencias de gobierno Federal y Estatal para el Entubamiento del Canal Principal.

1.2.- Involucrar con aportación económica o mano de obra a los usuarios del canal.

2.1.- Optimizar el uso de agua rodada en los canales secundarios.

3.1.- Hacer funcional al Comité de Usuarios, cumpliendo con sus obligaciones estatutarias.

3.2.- Implantar o en su caso Reestructurar y adecuar el reglamento de Usuarios del canal.

20.1.1 Cronograma de actividades

A.- Estudio y Análisis de la problemática que presenta el canal Principal donde se incluyan estudios por tramos con sus respectivos aforos.

B.- Solicitar ante las dependencias del ramo, la inversión de recursos financieros en el proyecto de entubamiento del canal.

C.- Reorganizar a los usuarios para involucrarlos en el Proyecto de Entubamiento.

D.- Estudio y análisis de los canales secundarios que llevan el agua hasta el área parcelada, con las distancias lineales exactas que faltan de construcción de canal de concreto.

E.- Solicitar ante las dependencias correspondientes su intervención para continuar por etapas la construcción de canal.

F.- Reorganizar y capacitar al Comité de usuarios para hacerlo funcional.

G.- Reunión con usuarios para revisión y adecuación del Reglamento de usuarios.

20.1 Actividades
Cuadro #4 Cronograma de actividades.

ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA											
			D	E	F	M	A	M	J	J	A	S		
ESTUDIO ANALISIS CANAL PRINCIPAL	Y DEL													
		REALIZAR MEDICIONES DEL CANAL EN TRAMOS	COMITÉ DE USUARIOS											
		REALIZAR AFOROS EN CADA TRAMO DE CANAL	TECNICO ENCARGADO Y COMITÉ DE USUARIOS											
		PRIORIZAR LAS ETAPAS DE ENTUBAMEINTO DE ACUERDO A LOS RESULTADOS	PRESIDENTE MUNICIPAL (CABILDO) Y COMISARIADO EJIDAL											

20.1.1 Sub actividades

ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA											
			D	E	F	M	A	M	J	J	A	S		
SOLICITUD ANTE LA DEPENDENCIA INDICADA	ELABORAR SOLICITUD DE APOYO PARA ENTUBAMIENTO DEL CANAL	COMITÉ DE USUARIOS												
	LLEVAR SOLICITUD ANTE LAS DEPENDENCIAS INDICADAS.	COMISARIADO EJIDAL Y/O PRESIDENTE MUNICIPAL.												

ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA											
			D	E	F	M	A	M	J	J	A	S		
REORGANIZAR A LOS USUARIOS PARA INVOLUCRARLOS EN EL PROYECTO	1 REUNION DE CONCIENTIZACION CON USUARIOS	TECNICO ENCARGADO DEL PROYECTO.												
	REUNION PARA LLEGAR A ACUERDOS CON RESPECTO AL ENTUBAMIENTO DEL CANAL	TECNICO ENCARGADO DEL PROYECTO.												

20.1.2 Indicadores y medios de verificación:
Cuadro #5 Indicadores y medios de verificación

MATRIZ DE INDICADORES DE MONITOREO			
ACTIVIDAD	SUBACTIVIDAD	INDICADORES	MEDIO DE VERIFICACION
ESTUDIO Y ANALISIS DEL CANAL PRINCIPAL	REALIZAR MEDICIONES DEL CANAL EN TRAMOS	BRIGADAS HACIENDO TRABAJO DE CAMPO EN EL CANAL	BITACORAS DE CAMPO Y APUNTES POR ESCRITO
	REALIZAR AFOROS EN CADA TRAMO DE CANAL	BRIGADAS HACIENDO TRABAJO DE CAMPO EN EL CANAL	PRIMERA REUNIONES DE INFORMACION AL COMITÉ DE USUARIOS
	PRIORIZAR LAS ETAPAS DE ENTUBAMIENTO DE ACUERDO A LOS RESULTADOS	PRESENTACION DE MANUSCRITOS DE TRABAJO DE CAMPO	REUNION DE COMITÉ DE USUARIOS PARA INFORMACION

NOTA: el presente trabajo lleva varias actividades y sub-actividades que requieren de más horas trabajo y que posteriormente se harán.

20.1.3 Indicadores de impacto

Que la pérdida de agua se vea disminuida, que sea una mínima parte los litros de agua que se pierdan en el trayecto ya que si al inicio se tiene un aforo de 385 lts/seg. Y al llegar a las parcelas solamente llegan 125 lts/seg. Se tiene una pérdida considerable y se espera que con el entubamiento el resultado sea que la misma cantidad de agua que sale es la que llegue a las parcelas, y en un futuro poder tecnificar el agua en las parcelas con riegos de aspersión.

XXI. ACRONIMOS

ADR	Agencia de Desarrollo Rural
CADER	Centro de Apoyo al Desarrollo Rural
CMDRS	Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable
CNC	Confederación Nacional Campesina
DR	Desarrollo Rural
FIRA	Consultoría de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
INCA	Instituto Nacional de Capacitación del Sector Rural
PSP	Prestadores de Servicios Profesionales
SAGARPA	Secretaría de Agricultura Ganadería Desarrollo Rural Pesca y Alimentación
PROGAN	Programa Ganadero
COTECOCA	Comisión Técnico Consultiva de Coeficientes de Agostadero

XXII. BIBLIOGRAFIA

- Cuéllar Valdés, Pablo M., Geografía del estado de Coahuila. Saltillo, Coahuila, biblioteca de la Universidad Autónoma de Coahuila, v.7 1981.
- Cuéllar Valdés, Pablo M., historia del estado de Coahuila. Saltillo, Coahuila, biblioteca de la Universidad Autónoma de Coahuila, v.7 1979.
- Esparza Cárdenas, Rodolfo, Historia de Coahuila. Texto para las escuelas primarias del estado. Saltillo, Coahuila, Gobierno del Estado de Coahuila, 1975.
- Enciclopedia de los Municipios y Delegaciones de México. Estado de Coahuila.
- García Cepeda Jesús Mario, Villa de Sacramento Primera edición Junio de 2008.
- Gobierno del Estado de Coahuila, Dirección General de Planificación y Desarrollo, Coahuila, Monografía del Estado. Coahuila, Gobierno del Estado de Coahuila, 1977.
- Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, Censo General de Población y Vivienda 2000. Talleres Gráficos del INEGI, Aguascalientes, Ags. México, 2010.
- Martínez Sánchez Lucas, Rodríguez Gutiérrez Francisco, Saldaña Villarreal María Isabel; Coahuila a través de sus Municipios (Consultado en enero de 2010); Primera edición 2010.
- Ortiz Caballero, Gilberto, Geografía de Coahuila, Texto para las escuelas primarias del estado. Coahuila, Gobierno del Estado de Coahuila, 1975.
- Secretaría de Gobernación, Centro Nacional de Estudios Municipales, Gobierno del Estado de Coahuila., Enciclopedia de los Municipios de México, Los Municipios de Coahuila., Talleres Gráficos de la Nación, México, 1988.
- Subsecretaría de la Industria Paraestatal Básica, Dirección General de Minas, Cartografía del Estado de Coahuila. México, D.F., Dirección General de Minas, 1985.

XXIII. ANEXO









Estrategia de Desarrollo Territorial 2010
Asesoría a Consejos de Desarrollo Rural Sustentable
LÍNEA BASE, PROGRAMA DE TRABAJO Y EVALUACION DE RESULTADOS DEL ASESOR MUNICIPAL

NOMBRE DEL ASESOR RANGEL CISNEROS MONICA DEYANIRA Apellido paterno Apellido materno Nombre(s)	MUNICIPIO SACRAMENTO
CONSEJO DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE SACRAMENTO	NUMERO DE INTEGRANTES 14
NOMBRE DEL EVALUADOR ROJAS MEDINA ZILIA Apellido paterno Apellido materno Nombre(s)	NOMBRE DEL REPRESENTANTE VILLARREAL ZOZAYA RAUL GUADALUPE Apellido paterno Apellido materno Nombre(s)
FIRMA DEL EVALUADOR 	ENTIDAD FEDERATIVA COAHUILA
	FECHA DE EVALUACIÓN: NOVIEMBRE 2010-MAYO 2011

INTRODUCCION

El presente producto tiene el propósito de plasmar de manera breve, clara y concisa la línea base o situación inicial que tiene el consejo al iniciar el servicio.

La línea base se debe definir con INDICADORES DE LINEA BASE sencillos, que permitan tener un valor inicial del grupo en diferentes órdenes, marcando numéricamente la situación actual del grupo.

Cabe hacer mención que los indicadores iniciales son a nivel estratégico.

Con estos indicadores de línea base, se podrán definir los resultados que se esperan del servicio, acordando con el consejo los que se comprometen ambas partes a realizar en el ámbito del servicio y de las condiciones imperantes.

Una vez que el servicio este en marcha se podrán evaluar los resultados obtenidos anotando su situación en los cuadros correspondientes y en las fechas establecidas. Con esto se podrá valorar la situación final con la inicial y determinar los cambios obtenidos y por lo mismo los resultados alcanzados.

Este producto el Asesor tendrá que elaborarlos al inicio del servicio dependiendo del mismo, fundamentalmente se basará en los primeros resultados del proceso metodológico correspondiente del servicio.

Es preciso aclarar que con la línea base deberá elaborar un programa de trabajo donde se plasme de manera clara las acciones y actividades a realizar para alcanzar esos resultados, definiendo fechas, lugar, responsables y recursos a necesitar.

Finalmente este producto se debe usar al concluir el servicio, para medir los resultados esperados con respecto a los resultados obtenidos.



REPORTE DE ORIENTACION

Sección 2: Reporte de orientación

Sugerencias proporcionadas por el evaluador
Si bien la asesor participo en los procesos realizados durante la Estrategia, se sugiere que aumente su participación.
Se sugiere que se caracterice la cadena agroalimentaria leche

Compromisos del asesor evaluado:

Fecha:
dd/mm/aaaa



ZILIA ROJAS MEDINA
 Evaluador



MONICA DEYANIRA RANGEL
CISNEROS
 Asesor



Estrategia de Desarrollo Territorial 2010
Asesoría a Consejos de Desarrollo Rural Sustentable

CEDULA DE EVALUACION
Sección 1: Resultado de la evaluación

Nombre del Asesor	RANGEL CISNEROS MONICA DEYANIRA			
Nombre del Evaluador	ROJAS MEDINA ZILIA			
Instrumento de Evaluación	Porcentaje o Ponderación	Calificación Obtenida	Calificación Final (A*B)	
	A	B		
Resultados logrados por la intervención del PSP	30%	80.20		24.06
Desempeño	30%	80.39		24.12
Productos	20%	74.80		14.96
Satisfacción del Servicio	20%	100.00		20.00

DICTAMEN PARA LA LISTA DE DESEMPEÑO: **Acreditado**

DICTAMEN FINAL DEL SERVICIO PARA FINIQUITO: **ACREDITADO**

Resultados	Observaciones sobre los resultados de la evaluación: Los resultados fueron del 80% por cuanto la implementación de la EDI en el la region Centro Desierto no conto con procesos de formación en la metodología de la Estrategia que permitiera el avance de la misma; el EDCI fue instruido que la EDI ira hasta la formulación del PET pero no su gestión y articulación.
Desempeño	El nivel de participación en el EDCI es incipiente por cuanto asistió al 74.19% de las reuniones de dicho Equipo. Los asesores llegaron solamente a la fase de formulación del PET y no de su gestión por instrucciones del coordinador estatal de INCA aunque impulsaron un Foro de Alianzas estratégicas con FRA, ASERCA, Asociaciones de ganaderos para Ganadería por Contrato (Ciudad-Engardador). Los indicadores 33 y 34 no corresponden a la actividad de un asesor municipal de CMDR sino de un enlace estatal o a lo sumo de un coordinador de EDCI
Productos	El encadenamiento prioritario del municipio es la leche. El diagnóstico realizado es de contenido regular con muchas impresiones
Satisfacción del Servicio	

[Firma]
ROJAS MEDINA ZILIA

Evaluador

[Firma]
RANGEL CISNEROS MONICA DEYANIRA

Asesor



Estrategia de Desarrollo Territorial 2010
Asesoría a Consejos de Desarrollo Rural Sustentable
EVALUACION DE RESULTADOS

1o DE Junio de 2011

RESULTADOS ESPERADO/ACORDADO CON EL CDRS Y GRUPO DE TRABAJO (CUANTO DE QUE, CUANDO Y ATRIBUTO)	RESULTADO OBTENIDO (SITUACION FINAL)	GRADO DEL RESULTADO ALCANZADO	PONDERACION	CALIFICACION FINAL
1 CADENA PRIORITARIA MUNICIPAL, EN EL MUNICIPIO DE SACRAMENTO, 2010, ORGANIZACION Y GENERACION DE VALOR	El encadenamiento prioritario del municipio es leche. El diagnóstico realizado es de contenido regular con muchas impresiones	72%	0.10	7.20
1 CARACTERIZACION DE LA CADENA PRODUCTIVA PRIORITARIA DEL TERRITORIO DEL CENTRO DESIERTO DE COAHUILA 2010 ORGANIZACION Y GENERACION DE VALOR	En la caracterización de la cadena productiva prioritaria del Territorio Centro Desierto, el diagrama de los canales de comercialización está mal realizado, no se determinó el ingreso total de la región por venta de producto carne es pie y carne en canal. Si la cadena cuenta con toda la infraestructura necesaria porque están determinando la necesidad de CENTROS DE ACOPIO	80%	0.10	8.00
1 DETERMINAR PROYECTOS ESTRATEGICOS TERRITORIALES (CENTRO-DESIERTO, DISTRITO), 2010-2011, QUE FOMENTE LA COMPETITIVIDAD DE LA CADENA PRODUCTIVA PRIORITARIA DISTRITAL Y LA INTEGRACION ECONOMICA DE LOS PRODUCTORES A DICHA CADENA	Presenta el PET territorial para el Centro Desierto como resultado del trabajo en equipo del EDCT	100%	0.20	20.00
1 INFORME EJECUTIVO PARA LA GESTION DEL PROYECTO ESTRATEGICO, COMISION DE GESTION CONFORMADA POR CONSEJEROS DEL CDDR FRONTERA, AVANCES DE LOS RESULTADOS	No presenta	0%	0.10	0.00
1% DE PROYECTOS CONAFOR EN 2010, USO Y CONSERVACION DE AGUA	Cumple y demuestra con evidencias	100%	0.20	20.00
30% 2010, MONTO DE ASIGNACION DE LA OPERACION A LA CADENA PRODUCTIVA PRIORITARIA TERRITORIAL	Cumple y demuestra con evidencias	100%	0.20	20.00
1 PROYECTO ESTRATEGICO QUE CONTENGA CONCURRENCIA INSTITUCIONAL SOBRE LA PRINCIPAL CADENA PRODUCTIVA CARACTERIZADA EN EL TERRITORIO DISTRITAL	Presenta en el epígrafe CRONOGRAMA DE RESPONSABILIDADES DE EJECUCION EN EL PET. Realizaron un Foro de Alianzas estratégicas con la participación de SAGARPA/ASERA/SFA/FIRA/EDCT CENTRO DESIERTO/ENGORDADORES/PRODUCTORES ONJETIVO DE LA CADENA en el marco del encadenamiento prioritario territorial (el cual no documenta)	50%	0.10	5.00
CALIFICACION DE LOS RESULTADOS DEL SERVICIO			1.00	80.20

X

Se lograron los impactos propuestos en el Plan de Trabajo (80 a 100)

[Firma]

Se lograron parcialmente los impactos propuestos en el Plan de Trabajo (51 a 79 99)

No se lograron los impactos propuestos en el Plan de Trabajo (Menos de 51)



NOMBRE DEL ASESOR		NOMBRE DEL REPRESENTANTE		NOMBRE DEL EVALUADOR	
RANGEL CISNEROS MONICA DEYANIRA	VILLARREAL ZOZAYA RAUL GUADALUPE	ROJAS MEDINA ZILIA			
Apellido paterno	Apellido materno	Apellido paterno	Apellido materno	Apellido materno	Nombre(s)
<i>[Handwritten signature]</i>				<i>[Handwritten signature]</i>	