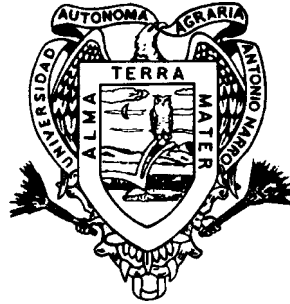


UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA  
“ANTONIO NARRO”  
División de Ciencias Socioeconómicas



La Extensión Agropecuaria en el Proyecto Ixtlero.  
El Caso del Ejido San Rafael, Municipio de Ramos Arizpe, Coahuila.

Por:

SANDRA G. HERNANDEZ LEOS

TRABAJO DE OBSERVACION

Presentada como Requisito Parcial para  
Obtener el Título de:

INGENIERO AGRONOMO EN  
DESARROLLO RURAL

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México. Octubre de 1998

UNIVERSIDAD AUTONOMA AGRARIA

“ANTONIO NARRO”

División de Ciencias Socioeconómicas

La Extensión Agropecuaria en el Proyecto Ixtlero.

El Caso del Ejido San Rafael, Municipio de Ramos Arizpe, Coahuila

Por:

SANDRA G. HERNANDEZ LEOS

TRABAJO DE OBSERVACION, ESTUDIO Y OBTENCION DE  
INFORMACION, QUE SE SOMETE A CONSIDERACION DEL

H. JURADO EXAMINADOR COMO REQUISITO

PARCIAL PARA OBTENER EL TITULO DE:

ING. AGRONOMO EN DESARROLLO RURAL

APROBADA

---

Ing. Lorenzo A. López Barbosa

PTE. DEL JUARDO

---

M.C. Felipe Rodríguez Cano

VOCAL

---

M.C. Ricardo Arroyo Mata

VOCAL

EL COORDINADOR DE LA DIVISION DE CIENCIAS SOCIOECONOMICAS

---

M.C. Ruben Livas Hernández

Buenavista, Saltillo, Coahuila, México. Octubre de 1998

## **DEDICATORIA**

Dedicada Especialmente a **DIOS**

### **A MIS PADRES:**

Raúl Hernández Flores

y

Ma. Engracia Gpe. Leos de Hernández

Gracias por brindarme todo su apoyo para mi superación  
profesional y por darnos siempre lo mejor

### **A MIS HERMANOS:**

Con el cariño de siempre

Norma, Alma, Anabel, Juana Martha, Raúl y Brenda

### **A MIS SOBRINOS:**

Juan Fco., Perla, Gabriela y Marisol

### **A MIS AMIGOS:**

Magdalena, Raúl, Laura, Julia, Lauro, Alberto y

Familia Toxqui Oropeza

Por brindarme en todo momento su amistad

## INDICE GENERAL

Indice de Cuadros

Indice de Figuras

Indice de Mapas

Introducción

Capitulo I. El Extensionismo Rural

1.1. Extensión Rural y Extensionismo.....	1
1.2. Filosofías de la Extensión.....	5
1.3. Modelos de la Extensión Rural.....	6
1.4. La Extensión Rural en México.....	19
1.5. Los Retos de la Extensión Rural en México.....	23

Capitulo II. El Proyecto Ixtlero.

2.1. Antecedentes.....	26
2.2. Componentes.....	31
2.3. Avances y Resultados.....	46

Capitulo III. El Componente Extensión en el Proyecto Ixtlero

3.1. Concepción de la Extensión en el Proyecto Ixtlero.....	58
3.2. Modelo de Extensión.....	59
3.3. Procedimiento Operativo de la Extensión.....	60

Capitulo IV. Extensionismo en el Ejido San Rafael,

Municipio de Ramos Arizpe, Coahuila

4.1. Descripción Geográfica.....	65
Descripción Socioeconómica.....	69
4.2. El Proyecto Ixtlero en la Comunidad.....	74
4.3. Acciones de Extensionismo en la Comunidad.....	80
4.4. Balance de Resultados.....	82

Conclusiones

Bibliografía

Anexos

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en los procesos de invención.....	7
Figura 2. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basado en la difusión de innovaciones.....	8
Figura 3. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en la difusión de conocimientos y transferencia de tecnología.....	9
Figura 4. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en la innovación.....	10
Figura 5. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en la instrucción.....	11
Figura 6. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en los proyectos y programas de desarrollo.....	12
Figura 7. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en la comunicación.....	13
Figura 8. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en la cibernética.....	13
Figura 9. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en el intercambio de información.....	14
Figura 10. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basado en los sistemas.....	15
Figura 11. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo	

basado en el desarrollo de organizaciones.....	16
Figura 12. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basado en la comunicación y desarrollo.....	17
Figura 13. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en la participación.....	18
Figura 14. Diagrama esquemático de los modelos de desarrollo basados en el aprendizaje.....	19
Figura 15. Diagrama esquemático del modelo de desarrollo.....	60

## **INDICE DE CUADROS**

Cuadro 1. Núm. de localidades y beneficiarios por Estado.....	50
Cuadro 2. Núm. de obras realizadas por Estado.....	53
Cuadro 3. Inversión ejercida en el componente de obras por Estado.....	54
Cuadro 4. Tipos de proyectos desde 1993-1997.....	54
Cuadro 5. Datos de precipitaciones.....	66
Cuadro 6. Datos de temperatura media anual.....	67

## **INDICE DE MAPAS**

Mapa 1. Zona Ixtlera.....	27
Mapa 2. Localización de la unidad de riego.....	84



## INTRODUCCION.

La mayor parte del territorio nacional es árida y semiárida y en ella se ubica la zona ixtlera que comprende 135,000 km<sup>2</sup> en el noreste de México e históricamente es llamada así, porque la población se ha dedicado a la recolección y explotación del ixtle de la lechuguilla (*Agave lechuguilla*) y de la palma samandoca (*Yucca carnerosana*) y forma gran parte del semidesierto mexicano.

La mayoría de los habitantes de esta área rural son ejidatarios, existiendo un número considerable de jornaleros sin tierra; la actividad productiva más común es la agropecuaria.

La disponibilidad de agua para la agricultura y para el consumo humano y de los animales, constituye la principal limitante para el desarrollo rural de la región ixtlera.

La agricultura que ocupa el grueso de los campesinos es de temporal, aunque existen pequeñas zonas de riego. En vastas áreas, la agricultura temporalera sólo permite una subsistencia muy precaria por los bajos rendimientos y las técnicas tradicionales de cultivo que se utilizan, produciéndose principalmente maíz y frijol para el autoconsumo. La actividad secundaria de estos campesinos, es fundamentalmente la ganadería caprina.

Los ganaderos se enfrentan a problemas de sobrepastoreo, escasez de forrajes en épocas de sequía, mala calidad del ganado, así como carencia e insuficiencia de infraestructura y de créditos.

Un aspecto a destacarse es la proximidad de la frontera de E.E.U.U.-México.

Esta proximidad se manifiesta en los campesinos como la existencia de un mercado laboral dinámico. El empleo temporal y permanente hacia el país del norte, la emigración de los jóvenes y las remesas de dinero a las familias constituyen factores fundamentales del ingreso en el entorno social de la región ixtlera.

Por varios sexenios, la preocupación fundamental en torno al agro mexicano, ha sido lograr un desarrollo rural integral en cada una de las comunidades sin embargo, van y vienen programas de desarrollo y se establecen estrategias para lograrlo, resultando que, el campesino se encuentra en las mismas condiciones o quizás en otras más desastrosas. Los principales trabajos hechos por diferentes dependencias e instituciones que existen son de mejoramiento, más no de desarrollo rural, pues no puede existir esto mientras no haya técnicos preparados, programas apropiados, financiamiento o créditos y perseverancia en el esfuerzo y su realización.

Es evidente que para lograr este desarrollo rural en comunidades se requiere de extensionistas capacitados quienes impulsen a la comunidad a lograr su meta; el extensionismo dentro de la comunidad es de suma importancia, este logra que se utilicen diversas técnicas para lograr que la población rural sea capaz de desarrollar autonomía de raciocinio y poder de decisión para diagnosticar adecuadamente su problemática y comprender y aplicar las soluciones más acertadas, hasta alcanzar el desarrollo rural de los individuos y familias que componen la comunidad rural.

La realidad es que la carencia de extensionistas, genera una serie de desequilibrios desde la adecuada transferencia tecnológica, hasta el desconocimiento de lo que realmente necesita el productor.

Analizaremos el papel que juega el extensionista dentro de una comunidad

estableciendo así un proyecto de desarrollo rural, donde se utilizan diversas técnicas y herramientas. El proyecto de desarrollo rural en el ejido de San Rafael , Mpio. de Ramos Arizpe, Coahuila, es un ejemplo donde la comunidad participo en su desarrollo logrando ellos mismos indicar sus necesidades y problemas y como darles solución; obteniendo así como resultado un mejoramiento económico y social.

El objetivo del presente trabajo es el analizar lo que es el extensionismo rural y como se lleva a cabo esta labor dentro del Proyecto de Desarrollo Rural de las Comunidades Marginadas del Area Ixtlera - CONAZA (Proyecto ixtlero).

Para lograr el trabajo de extensión el técnico emplea una de las principales metodologías que involucran a la población campesina: la planeación participativa, donde los integrantes de la comunidad tienen la oportunidad de participar en las asambleas comunitarias realizadas por el Proyecto, con la finalidad de que la misma gente colabore en la detección de sus necesidades y obtengan ellos mismos respuestas a sus problemas. La participación comunitaria es de suma importancia, ya que la integración de cada uno de los componentes y acciones que se establecen del Proyecto involucra a cada persona de la comunidad.

En el primer capítulo abordamos lo que se denomina extensionismo rural y el papel del extensionista, como estimular la participación de la comunidad en su desarrollo; llevando el conocimiento y la capacidad para introducir los cambios que necesita la comunidad, así como gestionar, planificar, organizar, comunicar, capacitar e identificar y formular proyectos.

En el segundo capítulo analizamos como el extensionismo ha pasado diferentes etapas teniendo que la extensión rural en México, inicio en 1920 con las

Misiones Culturales integradas por técnicos y profesores rurales; hasta llegar en este sexenio con el programa del SINDER y PEAT.

A través del tercer capítulo reconocemos que para dar atención a los grupos de población de las zonas áridas y semiáridas surge el Proyecto de Desarrollo Rural de las Comunidades Marginadas de las Areas Ixtleras, el cuál se integra por diferentes componentes de trabajo para lograr sus metas, objetivos y funciones. Logrando incorporar 811 comunidades donde las habitantes toman como propias las acciones que se realizan beneficiando así a 30,673 productores.

La extensión rural en el Proyecto Ixtlero es esencial para su desarrollo, los extensionistas orientan a la comunidad a conocer sus necesidades y aspiraciones, a establecer proyectos productivos, mejorar técnicas de producción, etc. El modelo de extensión es de tipo holista, involucrando así la explotación agropecuaria, el apoyo en el aspecto comercial de sus productos, la investigación, en lo económico-cultural y el desarrollo agrícola (político). Se presentan diferentes funciones del extensionista desde la caracterización de la comunidad hasta la evaluación del desarrollo de la comunidad apoyada con cada uno de los componentes establecidos.

Capítulo cuarto presentamos el caso del ejido de San Rafael, Municipio de Ramos Arizpe, Coahuila donde se estableció el Proyecto en 1994 con la presentación en una asamblea comunitaria para su aceptación; el desarrollo en esta comunidad fue lento pero logramos introducir seis componentes viéndose beneficiados el total de los ejidatarios que radican en la comunidad, obteniéndose como resultado la explotación de infraestructura que se requería y mejorando su nivel de vida.

La metodología empleada fue la investigación participativa involucrando al

productor y a la comunidad en general a analizar su propia problemática y darle ellos su propia solución teniendo a un agente externo quien los motive a detectar sus propias necesidades.

Los objetivos que se determinaron son: analizar la situación del extensionismo en nuestro País, el papel que juega el extensionista dentro del Proyecto Ixtlero y el desarrollo de una comunidad con apoyo de extensionistas.

La importancia de analizar este presente trabajo es el que vuelva a darse oportunidad por parte de las instituciones al Ing. Agrónomo elemento central para el desarrollo rural.

El extensionismo se encuentra en una crisis donde las instituciones y universidades no toman muchas veces en cuenta y sólo realizan programas ha corto plazo. No se ha alcanzado que las comunidades sean dependientes y es necesario que existan técnicos extensionistas sin se quiere lograr un desarrollo rural.













































































































































































































































































